

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Шамсутдинов Расим Адегамович

Должность: Директор ЛФ КНИТУ-КАИ

Дата подписания: 26.04.2022 08:54:59

Уникальный программный ключ:

d31c25eab5d6fbb8c150c97c61461c0673970857a997ad1081667982e0614114

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Казанский национальный исследовательский
технический университет им. А.Н. Туполева-КАИ»
(КНИТУ-КАИ)
Лениногорский филиал**

Кафедра Экономики и менеджмента

**Методические указания для выполнения курсовой работы
по дисциплине «Управление инновационными проектами»**

Введение

Составной частью изучения дисциплины «Управление инновационными проектами» является выполнение курсовой работы.

Цель курсовой работы – углубить, конкретизировать и систематизировать знания студентов, полученные ими в ходе обучения, сформировать навыки подбора, обобщения и анализа научной информации и литературы.

Требования к структуре и содержанию курсовых работ определяются в методических рекомендациях по выполнению курсовых работ.

Для выполнения курсовой работой студенту необходимо:

1. Самостоятельно составить план, включающий 3 раздела, в числе которых теоретическая часть, аналитическая часть, научно-практические рекомендации, введение, заключение, список использованных источников.

2. Обосновать актуальность, значение темы и научную новизну для конкретно выбранной организации, предприятия или экономики в целом.

3. Раскрыть теоретические основы изучаемого вопроса.

4. Провести глубокий, с применением различных методов экономических исследований, анализ и выявить те проблемы, которые требуют решения.

5. На основе результатов исследования сформулировать обобщения, конкретные выводы и выработать предложения;

6. Оформить курсовую работу в соответствии с предъявляемыми к ней требованиями.

7. Сдать на проверку преподавателю.

8. Защитить курсовую работу.

1. Методические рекомендации по написанию и оформлению курсовой работы

Выполнение курсовой работы

Подготовка курсовой работы начинается с подбора научной литературы после утверждения Приказом темы курсовой работы.

Библиографические литературные источники должны включать научные статьи в зарубежных и отечественных академических изданиях, книги и учебники, статистические данные, корпоративные и исследовательские отчеты и т.п. по проблематике темы курсовой работы.

После подбора, анализа и утверждения научным руководителем списка соответствующей литературы студент приступает к написанию курсовой работы.

Следующим этапом выполнения курсовой работы является составление рабочего плана курсовой работы. План курсовой работы должен отражать основную логику работы, раскрывать ее содержание и корреспондироваться с целью и задачами.

В процессе выполнения курсовой работы для студентов проводятся групповые или индивидуальные консультации.

Несвоевременное выполнение или неудовлетворительная оценка курсовой работы считается академической задолженностью.

Требования к содержанию курсовой работы

Курсовая работа должна состоять из введения, двух-трех глав, разделенных на параграфы, заключения, списка используемой при написании работы литературы и приложений.

Во введении на 2-3 страницах обосновывается выбор темы курсовой работы, показывается ее актуальность, формулируется цель, определяются задачи и структура работы. При детализации структуры работы следует кратко раскрыть содержание отдельных глав и параграфов, отметить применяемые в ней методы сбора, анализа и обработки информации, охарактеризовать основные информационные источники.

Теоретическая часть курсовой работы является результатом анализа отечественных и зарубежных литературных источников и представляет собой критический анализ рассмотренного материала.

При написании курсовой работы особое внимание следует обращать на логические переходы от одной главы к другой. Каждая глава заканчивается выводами, позволяющими перейти к изложению следующего материала.

В заключении курсовой работы следует сделать общие выводы и кратко изложить предложения по методологии и дизайну дальнейшего исследования или рекомендации по рассматриваемой управленческой проблеме. После заключения приводится список использованной литературы (с соблюдением всех библиографических правил оформления - см. приложения). Приложения к курсовой работе могут включать в себя исходные данные, графический материал, документы, объемные таблицы, рисунки и т.п.

1.1 Общие правила оформления курсовых работ

Работа обучающегося должна быть грамотно написана, правильно оформлена и сброшюрована в твердой обложке.

Она выполняется на листах формата А4 (210 х 297 мм) в компьютерном наборе. Текст работы должен быть отпечатан через 1,5 межстрочных интервала с использованием шрифта «Times New Roman», кегль 14.

Текст работы следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: левое – 30 мм, правое – 20 мм, нижнее – 20 мм, верхнее – 15 мм.

Законченная работа студента брошюруется в следующем порядке:

- 1) титульный лист
- 2) содержание
- 3) введение
- 4) разделы с подразделами
- 5) заключение
- 6) список использованных источников
- 7) приложения.

Страницы работы следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту. Номер страницы проставляется в правом верхнем углу без точки в конце. Все абзацы начинаются с красной строки с отступом 1,25 см. Недопустимо получать ее с помощью клавиш «Пробел» или «Tab». В основном тексте используется выравнивание только по ширине.

Объем курсовой работы установлен в пределах 35–50 страниц машинописного текста.

Рекомендуемое распределение текста, по разделам следующее: введение – 2-3 страницы, первый раздел – 15-20, второй раздел – 17-20, третий раздел – 15-17, заключение — 2-3 страницы.

Курсовая работа должна иметь правильно оформленный научный аппарат: сноски, ссылки, цитаты и пр. Цитаты, сноски, список литературы

должны удовлетворять следующим требованиям: необходимо указывать фамилии и инициалы авторов работ; полное название работы (книги, статьи и т.п.); место, где издана работа (название издательства иногда опускается); год издания. При необходимости указываются страницы. Строгость и точность цитирования, правильное оформление сносок – признак подлинно научной работы.

1.1.1. Титульный лист

Титульный лист оформляется в соответствии с приложением А. Титульный лист включается в общую нумерацию страниц, но номер страницы на титульном листе не проставляется.

1.1.2. Содержание

Содержание оформляется на отдельной странице. Оно включает введение, наименования всех разделов и подразделов основного текста, заключение, список использованных источников, приложения с указанием номеров страниц, с которых начинаются указанные элементы.

Все наименования, включены в содержание, записываются строчными буквами. Образец оформления содержания приведен в приложении Б.

1.1.3. Введение

Во введении следует раскрыть значение избранной темы, обосновать ее актуальность и важность, указать цель курсовой работы и задачи, которые будут решены в ходе ее написания, а также структура курсовой работы. Студент должен выделить объект и предмет исследования, показать практическую значимость курсовой работы. В конце введения должно быть указано краткое содержание основных разделов курсовой работой.

1.1.4. Разделы с подразделами

Первый раздел курсовой работой носит теоретический (методологический) характер. В нем освещаются сущность исследуемой проблемы, исторические аспекты вопроса, рассматривается законодательная и нормативная база, методы, используемые для анализа данной проблемы, особенности изучения данной темы в современных условиях. При изложении дискуссионных вопросов следует приводить мнения различных авторов с формулированием отношения к ним самого автора курсовой работой. При детальном анализе мнения того или иного автора его высказывание следует приводить полностью без сокращений и изменений (путем цитирования). При наличии различных подходов к решению проблемы, содержащихся в нормативных документах или работах отдельных авторов, желательно дать их критический разбор. После такого изучения теории вопроса, автор курсовой работой обосновывает свое мнение по спорному вопросу или соглашается с одной из имеющихся уже точек зрения, выдвигая при этом

собственные аргументы.

Во втором разделе проводится анализ исследуемого объекта по данным статистической, бухгалтерской и финансовой отчетности не менее, чем за ДВА последних года. К изложению вопросов второго раздела курсовой работой студенту следует подходить творчески. Не допускаются пересказывания содержания законов, инструкций и другой нормативно-правовой литературы.

Расчеты должны базироваться на конкретной информации, иллюстрироваться аналитическими таблицами, рисунками (графиками, диаграммами).

В третьем разделе на основе результатов исследования, проведенного в первых двух разделах, разрабатываются предложения, даются конкретные рекомендации по совершенствованию изучаемого вопроса. Особое внимание следует уделить обоснованию причин выявленных студентом негативных явлений и тенденций, основных направлений совершенствования механизмом управления экономикой и финансами. В этом разделе курсовой работы должны быть спрогнозированы и освещены последствия и конкретные показатели внедрения разработанных в курсовой работе предложений для практики управления государственными и муниципальными финансами, финансами организации.

1.1.5. Заключение

Выводы и предложения по результатам курсовой работы должны отражать главные аспекты основных этапов исследования и содержать суть важнейших практических предложений.

1.1.6. Список использованных источников

В конце курсовой работы приводятся список использованной литературы и обязательно приложения (финансовая отчетность предприятия как минимум за три последних года).

Завершает курсовую работу список использованных источников. Обычно это пронумерованный арабскими цифрами перечень в алфавитном порядке используемых книг, статей и пр.

1.2 Оформление основного текста

Рубрикация разделов текста

Основную часть курсовой работы следует делить на разделы (главы) и подразделы.

Каждый раздел следует начинать с новой страницы.

Текст курсовой работы состоит из параграфов. Размер параграфа должен быть не менее 5-ти и не более 10-ти страниц.

В конце каждого параграфа курсовой работы пишут вывод по

параграфу (3-4 предложения). В конце каждой главы работы - пишут общий вывод по главе. Все выводы по главам в последующем пойдут в «Заключение» работы.

Все разделы должны иметь заголовки, которые четко и кратко отражают их содержание. Заголовки разделов, а также слова «Введение», «Заключение», «Содержание», «Список использованных источников», следует располагать в середине строки без точки в конце и печатать строчными буквами, не подчеркивая (нельзя использовать жирный шрифт). Переносы слов и сокращения в заголовках не допускаются. Если заголовок состоит из двух предложений, их разделяют точкой.

Разделы должны иметь порядковые номера в пределах всего документа, обозначенные арабскими цифрами без точки и записанные с абзацного отступа. Перед названием основной части слово «Глава» не пишется. Интервалы над и под разделом 18 пт.

Например:

1. Теоретические аспекты оценки рисков инновационной деятельности предприятий

Подразделы должны иметь заголовки, которые записываются строчными буквами (кроме первой прописной). Подразделы нумеруются в пределах каждого раздела. Номер подраздела состоит из номеров раздела и подраздела, разделенных точкой. В конце номера и названия подраздела ставится точка. Интервалы над подразделом 18 пт, а под ним 6 пт.

Например:

1.1. Понятие и специфика инновационной деятельности предприятия

Запрещается помещать иллюстрации, таблицы, формулы сразу после заголовка.

Стилистические особенности

При изложении обязательных требований в тексте должны применяться слова «должен», «следует», «не допускается», «запрещается», «не следует». При изложении других положений следует применять слова - «могут быть», «как правило», «при необходимости», «может быть», «в случае» и т.д.

В тексте работы не допускается:

- применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;

- применять для одного и того же понятия различные научно-

технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;

- применять произвольные словообразования.

В тексте работы студента, за исключением формул, таблиц и рисунков, не допускается:

- сокращать обозначения единиц физических величин, если они употребляются без цифр;

- применять математический знак минус (-) перед отрицательными значениями величин (следует писать слово «минус»);

- применять без числовых значений математические знаки; например: > (больше), < (меньше), = (равно), \geq (больше или равно), \leq (меньше или равно), \neq (не равно), а также знаки № (номер), % (процент);

- применять индексы стандартов, технических условий и других документов без регистрационного номера.

При необходимости применения сокращений слов, терминов, наименований, условных обозначений, изображений или знаков, не установленных действующими стандартами, их следует пояснять при первом упоминании в тексте и включать в перечень сокращений и условных обозначений.

Перечисления

В тексте работы могут быть приведены перечисления.

Каждое перечисление записывают с абзачного отступа. Перед каждой позицией перечисления следует ставить тире. Другие виды маркеров при перечислении не допускаются (Например, *, •).

Каждая позиция перечисления может обозначаться строчной буквой или цифрой, после которой ставится скобка; в конце каждой позиции ставится точка с запятой.

Например:

а) коэффициент ликвидности;

б) коэффициент рентабельности.

или

1) себестоимость;

2) цена.

В случае обозначения позиций прописными буквами после самой буквы и в конце позиции ставится точка.

Например:

А. Основные средства.

Б. Оборотные средства.

или при обозначении цифрами

1. Основные средства.
2. Обратные средства.

Представление отдельных видов текстового материала

1. Единицы физических величин

В работе следует применять единицы физических величин, их наименования в соответствии с ГОСТ 8.417-2002. наряду с единицами СИ, при необходимости в скобках указывают единицы ранее применявшихся систем, разрешенных к применению. Применение в одной работе разных систем обозначений физических величин не допускается. Единица физической величины одного и того же параметра в пределах дипломной работы должна быть постоянной.

Буквенные обозначения единиц физических величин должны печататься прямым шрифтом. В обозначении единиц физических величин точку как знак сокращения не ставят. Недопустимо отделять единицу физической величины от числового значения (переносить их на разные строки или страницы), кроме единиц физических величин, помещаемых в таблицах. Между последней цифрой числа и обозначением единицы следует оставлять пробел, равный минимальному расстоянию между словами. Исключения составляют обозначения в виде знака, поднятого над строкой.

Например: 15° .

Если в тексте приводится ряд числовых значений, выраженных в одной и той же единице физической величины, то ее указывают только после последнего числового значения.

Например: 1,50; 1,75; 2,00 мм.

Если в тексте приводят диапазон числовых значений физической величины, выраженных в одной и той же единице физической величины, то обозначение единицы физической величины указывается после последнего числового значения диапазона.

Например: от 10 до 100 кг.

При указании значений величин с предельными отклонениями следует заключить их в скобки и обозначение единицы помещать после скобок или после числового значения величины и после ее предельного отклонения.

Например: $(100 \pm 0,1)$ кг или $50 \text{ г} \pm 1 \text{ г}$.

Буквенные обозначения единиц, входящих в произведение следует отделять точками на средней линии, как знаками умножения.

Например: Н · м или Па · с.

В буквенных обозначениях отношений единиц в качестве знака деления должна применяться только одна черта: косая или горизонтальная.

При применении косой черты обозначения единиц в числителе и знаменателе следует помещать в строку, произведение обозначенных единиц в знаменателе следует заключать в скобки.

Например: м/с или Вт/(м · К).

При указании производной единицы, состоящей из двух или более единиц, не допускается комбинировать буквенные обозначения и наименования единиц, то есть для одних единиц приводить обозначения, а для других – наименование.

Например: 50 км/ч; 50 километров в час (правильно);
50 км/ч; 50 км в час (неправильно).

2. Числительные

А. Правила записи количественных числительных.

Однозначные количественные числительные, если при них нет единиц измерения, пишутся словами.

Например: пять станков; на трех образцах.

Многочисленные количественные числительные пишутся цифрами, за исключением числительных, которыми начинается абзац (такие числительные пишутся словами). Числа с сокращенным обозначением единиц измерения пишутся цифрами.

Например: 5 л, 24 кг. После сокращения «л», «кг» точка не ставится.

Количественные числительные согласуются с именами существительными во всех падежных формах, кроме форм именительного и винительного падежей. Например: до пятидесяти рублей (род.п.), к шестидесяти рублям (дат. п.).

В формах именительного и винительного падежей количественные числительные управляют существительными.

Например, имеется пятьдесят (им. п.) рублей (род. п.); получить пятьдесят (вин. п.) рублей (род. п.).

Количественные числительные при записи арабскими цифрами не имеют падежных окончаний, если они сопровождаются существительными.

Например: на 20 страницах (не на 20-ти страницах).

Б. Правила записи порядковых числительных.

Однозначные и многочисленные порядковые числительные пишутся словами.

Например: третий, тридцать, четвертый, двухсотый.

Порядковые числительные, входящие в состав сложных слов, пишутся цифрами.

Например: 15-тонный грузовик, 30-процентный раствор.

Порядковые числительные при записи арабскими цифрами имеют

падежные окончания. В падежном окончании порядковые числительные, обозначенные арабскими цифрами, имеют:

а) одну букву, если они оканчиваются на две гласные, на «й» или на согласную букву, например: вторая – 2-я (не: 2-ая), пятнадцатый – 15-й (а не 15-ый), тридцатых – 30-х (а не 30-ых);

б) две буквы, если оканчиваются на согласную и гласную букву, например: десятого класса – 10-го класса.

Порядковые числительные, обозначенные арабскими цифрами, не имеют падежных окончаний, если они стоят после существительного, к которому относятся.

Например: в таблице 4, на рисунке 2.

Порядковые числительные при записи римскими цифрами для обозначения порядковых номеров столетий (веков), кварталов падежных окончаний не имеют. Например: XX век, II квартал.

3. Сокращения

Правила сокращения слов и словосочетаний устанавливаются государственными стандартами. Один из них – ГОСТ 7.12-93.

Укажем еще ряд общепринятых условных сокращений: АО (акционерное общество), т. (том), г. (город), обл. (область), гр. (гражданин), проф. (профессор), доц. (доцент), им. (имени), тыс. (тысяча), млн. (миллион), млрд. (миллиард).

Не допускается сокращения слов «так называемый», «так как», «например», «формула», «уравнение».

Собственную систему сокращений целесообразно вводить для терминов, которые многократно (более трех раз) встречаются в тексте. Сокращение вводится при первом упоминании в тексте и указывается в круглых скобках после полного наименования. Например: основные производственные фонды (ОПФ). В дальнейшем сокращение употребляется в тексте без расшифровки.

В научных текстах и формулах очень распространены буквенные обозначения. Стандартные буквенные обозначения приведены в ГОСТ 2.321-84. При использовании в курсовой/контрольной работе собственной системы буквенных обозначений следует придерживаться правила, согласно которому каждой букве соответствует одна величина, и наоборот, каждая величина представляется одной буквой. Иными словами, в курсовой/контрольной работе не должно быть многозначных и синонимических буквенных обозначений.

Требования к оформлению иллюстрированных материалов

В тексте принято приводить иллюстрированные материалы,

подтверждающие те или иные положения автора или иллюстрирующие методику расчетов. К ним относятся формулы, таблицы, графики, схемы, фотографии и рисунки.

1. Формулы и уравнения.

В формулах в качестве символов следует применять обозначения, установленные соответствующими государственными стандартами (ГОСТ 2.321-84). Формулы следует набирать в Microsoft Equation (иконка «Вставка» - «Объект»). В качестве символов следует применять обозначения, установленные соответствующими стандартами. Пояснения символов и числовых коэффициентов, входящих в формулу, если они не пояснены ранее в тексте, должны быть приведены непосредственно под формулой. Пояснения каждого символа следует давать с новой строки в той последовательности, в которой символы приведены в формуле. Первая строка пояснения должна начинаться со слова «где» без двоеточия после него.

Например:

$$\bar{x} = \frac{\sum x_i n_i}{\sum n_i} \quad (1.1)$$

где \bar{x} – среднее ожидаемое значение;

x_i – ожидаемое значение для каждого случая;

n_i – число случаев наблюдения (частота).

Формулы, следующие одна за другой и не разделенные текстом, разделяют запятой. Переносить формулы на следующую строку допускается только на знаках выполняемых операций, причем знак в начале следующей строки повторяют. При переносе формулы в знаке умножения применяют знак «X». В тексте операцию умножения следует обозначать точкой.

Наиболее важные формулы, а также длинные и громоздкие формулы, содержащие знаки суммирования, приведения, дифференцирования, интегрирования располагают на отдельных строках. Выше и ниже каждой формулы должно быть отставлено не менее одной свободной строки.

Формулы, за исключением формул, помещаемых в приложении, должны нумероваться сквозной нумерацией арабскими цифрами, которые записывают на уровне формулы в круглых скобках в крайнем правом положении на строке. Нумерация небольших формул, составляющих единую группу, делается на одной строке и объединяется одним номером.

Допускается нумерация формул в пределах раздела. В этом случае номер формулы состоит из номера и порядкового номера формулы, разделенных точкой.

Например: (2.1).

Формулы, помещаемые в приложениях, должны нумероваться отдельной нумерацией арабскими цифрами в пределах каждого приложения с добавлением перед каждой цифрой номера приложения.

2. ПРИМЕР СОДЕРЖАНИЯ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Курсовая работа по дисциплине «Управление инновационными проектами» выполняется по предприятию за 2-3 года.

Пример содержания

Введение

1 Теоретическо-методические аспекты внедрения проектов на предприятии

1.1. Понятия и основные показатели...

1.2. Классификация или виды...

1.3. Методика расчета инвестиционного проекта (ПРИЛОЖЕНИЕ А)

2 Анализ инвестиционной деятельности предприятия

2.1. Характеристика деятельности предприятия....

2.2. Основные технико-экономические показатели деятельности предприятия (ПРИЛОЖЕНИЕ Б)

2.3. Анализ инвестиционной деятельности предприятия

3 Разработка, расчет, управление и анализ инвестиционного проекта

3.1. Обоснование предлагаемого к внедрению проекта (ПРИЛОЖЕНИЕ В)

3.2. Расчет и анализ инвестиционного проекта по внедрению...(название мероприятия) (ПРИЛОЖЕНИЕ Г и Д)

3.3. Влияние предложенного инвестиционного проекта на технико-экономические показатели деятельности предприятия. (ПРИЛОЖЕНИЕ Е)

Заключение

Список литературных источников

3. ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Примерная тематика курсовых работ по дисциплине «Управление инновационными проектами»

1. Управление проектами в начальных стадиях реализации. Project management in the initial stages of implementation.
2. Управление венчурными проектами. Management of venture projects
3. Особенности управления проектами в рамках международных стратегических альянсов. Влияние кросс-культурных различий. Features of project management within the framework of international strategic alliances. The influence of cross-cultural differences
4. Оценка эффективности бюджетных программ и налоговых льгот. Evaluation of the effectiveness of budget programs and tax incentives
5. Особенности управления проектами и программами в высокотехнологичных отраслях экономики (нанотехнологии, биотехнологии и фармацевтика, возобновляемые источники энергии). Features of project management and programs in high-tech industries
6. Анализ компетенций менеджеров проектов в новых направлениях научно-технологического прогресса. Analysis of the competences of project managers in new areas of scientific and technological progress
7. Управление проектами по коммерциализации новых знаний. Project management for the commercialization of new knowledge
8. Методы отбора, мониторинга и оценки результативности инновационных проектов. Methods of selection, monitoring and evaluation of the effectiveness of innovation projects
9. Анализ факторов, определяющих успех или неудачу при осуществлении инновационных (венчурных) проектов. Analysis of the factors determining success or failure in the implementation of innovative (venture) projects
10. Управление программами инновационного развития в индустриально развитых и развивающихся странах. Management of innovative development programs in industrialized and developing countries
11. Применение стандартов управления проектами в инновационном бизнесе. Application of project management standards in innovative business
12. Эконометрические исследования процессов инновационного развития с целью выработки рекомендаций по повышению их эффективности. Econometric studies of innovative development processes with a view to making recommendations on improving their effectiveness
13. Управление программой энергосбережения в компании/регионе (Energy Saving Program Management in the Company/Region)

14. Управление эффективностью проекта на основе системной динамики (System Dynamics Approach to Project Management Performance)
15. Управление проектами компании на основе инструментов линейного менеджмента (Lean Project Management)
16. Управление проектами и программами аэрокосмической отрасли (Project and Program Management in Aerospace Industry)
17. «Управление инновационными проектами на предприятии (на примере)».
18. Оптимизация портфеля проектов с использованием методов стохастического программирования (Stochastic Mathematical Programming Approach to Project Portfolio Management Optimization)
19. Управление портфелем IT-проектов (IT Project Management)
20. Бюджетирование в проектно-ориентированных компаниях (Budgeting in Project Based Company)
21. Методы и инструменты управления внутренними проектами (Tools to manage internal projects)
22. Эффективность проектов устойчивого развития: критерии и методы оценки (Efficiency of projects for sustainable development: criteria and assessment approach)
23. Развитие методов и инструментов управления проектами с учетом принципов устойчивого развития (Development of project management tools in compliance with sustainable development principles)
24. Применение проектного подхода к реализации стратегии устойчивого развития компании (Project management approach to implementation of corporate sustainability strategy)
25. Применение методов и инструментов управления проектами к реализации проектов устойчивого развития
26. Взаимодействие с заинтересованными сторонами при реализации проектов устойчивого развития (Stakeholder engagement in projects for sustainable development)
27. Управление нефинансовыми рисками проекта (Management of non-financial project risks)
28. Управление социально-экологическими воздействиями проекта (Management of social and ecological impacts of a project)
29. Методология оценки инвестиционного проекта в рамках концепции устойчивого развития.
30. Methodology for the evaluation of the investment project in the terms of concept of sustainable development.

- 31.Обоснование изменений в порядке выдачи разрешений на строительство объекта, вытекающих из требований концепции устойчивого развития – на примере Томинского ГОКа.под Челябинском.
- 32.Justification of changes in the procedure for issuing permits for the construction of the facility requig by the concept of sustainable development - on the example of Tominsky GOK (Chelyabinsk).
- 33.Сравнительный анализ эффективности проектов разных стран по утилизации твёрдых бытовых отходов, исключая свалки, с выводами для России.
- 34.Comparative analysis of projects effectriveness in some countries on the utilization of solid domestic waste, excluding landfills, with conclusions for Russia.
- 35.Сравнительный анализ методов оценки эффективности инфраструктурных проектов в Европейском союзе и США с выводами для России.
- 36.Comparative analysis of methods for assessing the effectiveness of infrastructure projects in the European Union and the United States with conclusions for Russia.
- 37.Современные методы анализа рисков в управлении проектами Modern methods of risk analysis in project management -
- 38.Методы управления проектами в нефтегазовом комплексе: методология, методы, инструменты- Methods of project management in the oil and gas industry: methodology, methods, tools
- 39.Методы управления проектами в деятельности аварийно-спасательных формирований- Methods of project management in the activities of rescue units
- 40.Применение математических инструментов управления проектами в нефтегазовом комплексе- The use of mathematical tools of project management in the oil and gas industry
- 41.Анализ современных программные средства управления проектами в различных отраслях промышленностиAnalysis of modern software project management in various industries.
- 42.Анализ управления инновационными проектами Analysis of innovation project management methodology
- 43.Анализ и оценка сетевых взаимоотношений в проекте на примере управления коммуникациями проекта Analysis and assessment of the network relationships in a project by the example of project communication management
- 44.Управление изменениями в проектах. Project Change Management
- 45.Жизнеспособность проектных команд в организации (Project team resilience within organization)

Приведенный перечень курсовых работ является примерным. Студенты могут предлагать свои темы работ, предварительно согласовав их с преподавателем. Кроме того, студенты по желанию могут в качестве курсовой работы представить проект создания предприятия или организации. Такой проект должен включать краткое описание и обоснование проекта, расчеты денежных потоков проекта, расчеты критериев эффективности проекта, заключение о целесообразности реализации проекта, структуру разбиения работ и укрупненный сетевой график реализации проекта.

4. СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1.1. Основная литература:

1. Управление проектом. Основы проектного управления : учебник для студ. вузов / М.Л. Разу, А.М. Лялин, Т.М. Бронникова [и др.]; 340 ред. М.Л. Разу. 4-е изд., стер. М.: КНОРУС, 2015. 867 с.

1.2. Дополнительная литература:

2. Управление инновационными проектами: Учеб. пособие /Под ред.проф. В.Л.Попова.-М.:ИНФРА-М,2012.-336с.

<http://znanium.com/bookread2.php?book=455400>

3. Беликова, И. П. Управление проектами: учебное пособие (краткий курслек-ций) / И. П. Беликова, – Ставрополь, 2014. 80 с.

<https://ibooks.ru/reading.php?productid=344224>

4. Беляев Ю. М. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров / Ю. М. Беляев. 2-е изд., стер. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. 218 с. Текст: электронный. URL:

<https://znanium.com/read?id=358505>

1.3. Интернет-ресурсы

1. www.slovari.yandex.ru/

2. www.garant.ru/

3. www.expert.ru/expert/

4. www.belforex.com

5. www.invest-info.ru

6. www.valex.by

7. <http://www.spiderproject.ru> (Управление проектами)

8. <http://www.welcom.com> (Управление проектами)

9. www.pmpofy.ru (Управление проектами)

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Методика расчета инвестиционного проекта (глава 1.3)

По полученным условиям на внедрение проекта необходимо провести расчет показателей экономической эффективности инвестиционного проекта.

1. Чистый дисконтированный доход. Рассчитываем показатель ЧДД от реализации инвестиционного проекта.

Чистый дисконтированный доход - это сумма дисконтированных значений потока платежей от проекта, приведённых к сегодняшнему дню. Показатель представляет собой разницу между всеми денежными притоками и оттоками, приведенными к текущему моменту времени (моменту оценки инвестиционного проекта). Он показывает величину денежных средств, которую инвестор ожидает получить от проекта, после того, как денежные притоки окупят его первоначальные инвестиционные затраты и периодические денежные оттоки, связанные с осуществлением проекта. Поскольку денежные платежи оцениваются с учетом их временной стоимости и рисков, чистый дисконтированный доход можно интерпретировать, как стоимость, добавляемую проектом.

Ее также можно интерпретировать как общую прибыль инвестора. В пользу такой интерпретации говорит то, что отношение чистого дисконтированного дохода к совокупной величине дисконтированных инвестиционных затрат называется Индекс доходности.

Формула расчета чистого дисконтированного дохода имеет вид:

$$NPV = \frac{CF_1}{(1+R)} + \frac{CF_2}{(1+R)^2} + \dots + \frac{CF_N}{(1+R)^N}, \quad (1.1)$$

где R — ставка дисконтирования, которая отражает скорость изменения стоимости денег со временем,

каждое слагаемое $CF_N/(1+R)^N$ — дисконтированный денежный поток на шаге K ,

множитель $1/(1+R)^N$, используемый в формуле расчета ЧДД, уменьшается с ростом R , что отражает уменьшение стоимости денег со временем.

Процентная ставка R принимается как рентабельность предприятия (прибыль от реализации/себестоимость) с учетом инфляции на конец рассчитываемого года.

Если ЧДД получился больше 0, то внедрение инвестиционного проекта является целесообразным для предприятия.

2. Индекс доходности дисконтированной стоимости затрат:

Дисконтированный индекс доходности считается по формуле:

$$\text{ИДД} = \text{ИД} / \text{ИИ} \quad (1.2)$$

где ИД – итого доход, руб., ИИ – итого инвестиции, руб.

3. Дисконтированный срок окупаемости затрат:

Дисконтированный срок окупаемости в этом смысле разумно понимать как тот срок, в расчете на который вложение средств в рассматриваемый проект даст ту же сумму денежных потоков, приведенных по фактору времени (дисконтированных) к настоящему моменту, которую за этот же срок можно было бы получить с альтернативного доступного для покупки инвестиционного актива.

Дисконтированный срок окупаемости рассчитывается по формуле:

$$\text{DPP} = \sum_{N=1}^n \frac{\text{CF}_N}{(1+R)^N} \geq I_0, \quad (1.3)$$

где R – коэффициент дисконтирования,

n – число периодов,

CF_N – приток денежных средств в период N ,

Если срок окупаемости затрат получился меньше срока реализации инвестиционного проекта (меньше 10 лет), то внедрение инвестиционного проекта является целесообразным для предприятия.

4. Внутренняя норма доходности (ВНД), ее можно рассматривать как минимальный гарантированный уровень прибыльности инвестиционных затрат:

В общем виде для любого инвестиционного проекта формула для расчета внутренней нормы доходности (IRR) выглядит так:

$$0 = \sum_{N=0}^n \left(\frac{\text{CF}_N}{(1+IRR)^k} \right), \quad (1.4)$$

где CF_N — денежные потоки от проекта в момент времени N , n — количество периодов времени, IRR — внутренняя норма доходности.

Понятие внутренней нормы доходности в отличие от чистого дисконтируемого дохода имеет смысл только для инвестиционного проекта, т.е. когда один из денежных потоков (обычно самый первый) является отрицательным. Этот отрицательный денежный поток и будет являться первоначальной инвестицией.

ПРИЛОЖЕНИЕ Б
Основные технико-экономические показатели деятельности
предприятия (гл .2.2)

(В результате анализа ТЭП выявить основные проблемы в деятельности предприятия и предложить пути их решения)

Таблица 2.1

Основные технико-экономические показатели
предприятия ... за 2019-2020 годы

п/ п	Наименование показателей	Ед. изм.	2019 год	2020 год	Отклонения	
					Абс.	Отн.
					2020/2019	2020/2019
1	2	3	4	5	6	7
1.	Выручка	тыс.руб.				
2.	Себестоимость продукции	тыс.руб.				
3.	Валовая прибыль	тыс.руб.				
4.	Коммерческие и управленческие расходы	тыс.руб.				
5.	Общая сумма затрат	тыс.руб.				
6.	Прибыль от продаж	тыс. руб.				
7.	Результат по прочей деятельности	тыс. руб.				
8.	Прибыль до налогообложения	тыс. руб.				
9.	Чистая прибыль	тыс.руб.				
10.	Рентабельность продаж (по прибыли от продаж)	%				
11.	Рентабельность затрат (по прибыли от продаж)	%				
12.	Рентабельность производства (по прибыли от продаж)	%				
13.	Остаточная стоимость основных средств	тыс. руб.				
14.	Фондоотдача	руб./руб.				
15.	Фондоёмкость	руб./руб.				
16.	Фондовооруженность	тыс.руб./чел.				
17.	Среднегодовые остатки оборотных средств	тыс. руб.				
18.	Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	об.				
19.	Численность персонала	чел.				
20.	Производительность труда	тыс.руб./чел.				
21.	Коэффициент текущей ликвидности	уд.д.				
22.	Коэффициент автономии	уд.д.				
23.	Коэффициент финансовой зависимости	уд.д.				
24.	Дебиторская задолженность	тыс.руб.				
25.	Кредиторская задолженность	тыс.руб.				
26.	Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	уд.д.				

п.1-п.9 – берем из ф№2

п.5) Общая сумма затрат = Себестоимость продукции (работ и услуг)
+ коммерческие и управленческие расходы

п.7) Результат по прочей деятельности = Балансовая прибыль
(прибыль до налогообложения) - Прибыль от продаж

п.10) Рентабельность продаж (оборота) ($R_{об}$) – отношение прибыли от продаж (реализации продукции) ($\Pi_{рп}$) к сумме полученной выручки ($V_{рп}$), показывает, сколько прибыли имеет предприятие с рубля продаж, измеряется в руб./коп., если умножить на 100, то процентах:

п.11) Рентабельность затрат ($R_{пр}$) – отношение прибыли от реализации продукции ($\Pi_{рп}$) полной себестоимости этой продукции (общей сумме затрат) ($C_{рп}$); показывает, сколько прибыли имеет предприятие с каждого рубля, затраченного на производство и реализацию продукции, показывает, сколько прибыли имеет предприятие с рубля продаж, измеряется в руб./коп., если умножить на 100, то процентах.

п.12) Рентабельность производства (операционного капитала) ($R_{ок}$) – отношение прибыли от реализации продукции ($\Pi_{рп}$) к стоимости операционного капитала (ОК, операционный капитал = основные средства (с.1150) + запасы (с.1210)); характеризует доходность капитала, задействованного в операционном процессе.

п.13) Остаточная стоимость основных средств - в бухгалтерском балансе (с.1150) указана остаточная стоимость основных средств.

п.14) Фондоотдача – отношение стоимости выпущенной продукции (ВП) или выручки ($V_{рп}$) к остаточной стоимости основных средств (ОС); показывает, сколько выпущено (реализовано) продукции с каждого рубля основных средств (*значение должно быть больше 1 руб; растущая динамика свидетельствует о повышении эффективности управления основными средствами*); единицы измерения рубль/рубль:

п.15) Фондоемкость – показатель, обратный фондоотдаче, характеризует стоимость основных средств, привлеченных для выпуска (реализации) продукции стоимостью 1 руб. (*значение должно быть меньше 1 руб; снижающаяся динамика свидетельствует о повышении эффективности управления основными средствами*); единицы измерения рубль/рубль.

п.16) Фондовооруженность – показатель, характеризующий оснащенность труда основными средствами. Судить о его динамике можно только при сопоставлении с изменением показателя фондоотдачи. Рассчитывается как отношение остаточной стоимости основных средств

(ОС) к среднесписочной численности персонала (ЧР):

$$\Phi В = \frac{ОС}{ЧР}$$

п.17) Среднегодовые остатки оборотных средств – с.1200 бухгалтерского баланса.

п.18) Коэффициент оборачиваемости оборотных активов показывает, сколько оборотов совершили оборотные активы за год (*чем больше, тем лучше*), единицы измерения обороты:

$$К_{об}^{oa} = \frac{В_{рп}}{ОА_{ост}}$$

$к_{об}$ – коэффициент оборачиваемости оборотных активов,

$В_{рп}$ – выручка от реализации,

$ОА_{ост}$ – средние остатки оборотных средств.

п.20) Производительность труда = Выпуск продукции (Выручка) / Численность персонала

п.21) Коэффициент текущей ликвидности (Ктл) показывает, достаточно ли у предприятия средств, которые могут быть использованы им для погашения своих краткосрочных обязательств в течение периода. Норматив более 1.

$$К_{тл} = \frac{ОА}{КО}$$

где ОА – оборотные активы, с.1200, КО – краткосрочные обязательства (с.1510, с.1520).

п.22) Коэффициент автономии ($К_A$) определяется как отношение собственного капитала (КС, с.1300) к величине всех активов предприятия (А, с.1600); характеризует, в какой степени активы предприятия сформированы за счет собственных средств. Рост коэффициента свидетельствует об увеличении финансовой прочности предприятия, его стабильности и независимости от внешних кредиторов, нормативное значение более 0,5:

$$К_A = \frac{КС}{А}$$

п.23) Коэффициент финансовой зависимости (задолженности) – плечо финансового рычага ($К_{фз}$) – определяется как соотношение заемного (КЗ, итог 4 и 5 разделов бух. баланса) и собственного капитала (КС, итог 3 раздела бух. баланса). Характеризует, в какой степени предприятие зависит от внешних источников финансирования, то есть, сколько заемных средств привлекло предприятие на 1 рубль вложенных в активы собственных средств. Рост коэффициента свидетельствует об усилении зависимости предприятия от привлечения заемных средств, нормативное значение меньше

или равно 1:

$$K_{фз} = \frac{КЗ}{КС}$$

п.24) Дебиторская задолженность (включая долгосрочную и краткосрочную) – с.1230 бух. баланса

п.25) Кредиторская задолженность – с.1520 бух. баланса

п.26) Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности, показывает, какой объем имеющейся дебиторской задолженности (ДЗ) приходится на 1 рубль кредиторской задолженности (КЗ). Данный коэффициент показывает, в каком математическом отношении находится объем денежных средств, причитающихся компании за выполненную работу (поставленные товары) в ближайшем будущем, к объему заимствований организации, которые ей предстоит в перспективе вернуть:

Приемлемым для большинства организаций следует считать значение коэффициента около 1 (0,9–1), поскольку в этом случае объемы ДЗ в фирме соответствуют объемам КЗ. В случае если $K_{ДЗ/КЗ}$ меньше 1, очевидно, что компания привлекла значительные заемные ресурсы, однако в настоящий момент неэффективно использует их в текущей деятельности.

ПРИМЕР АНАЛИЗА ТЭП:

В результате проведенного анализа технико – экономических показателей ОАО «БЭНЗ» за 2018 – 2020 г. можно сделать вывод об уменьшении выручки от реализации продукции в 2019 г. относительно 2018 г. на 98,7 %. Это вызвано сокращением объема оказания транспортных услуг в данном периоде. В 2020 году относительно 2019 года показатель выручки увеличился на 75066 тыс. руб. и составил 982214 тыс. руб. На рост выручки повлияло увеличение цены за оказание услуг.

Себестоимость реализованной продукции в 2018 году составляла - 873118 тыс. руб., в 2019 году произошло увеличение показателя на 26797 тыс. руб. и составило 899915 тыс. руб. В 2020 году рост показателя продолжился на 144443 тыс. руб. и составил 1044358 тыс. руб.

Рост показателя себестоимости в 2020 году хоть и незначительный, но говорит о росте затрат на предприятии, что является отрицательной тенденцией. Рост выручки не превышает роста затрат и это так же отрицательный показатель.

Динамика показателей выручки и себестоимости представлены на рис. 2.1.

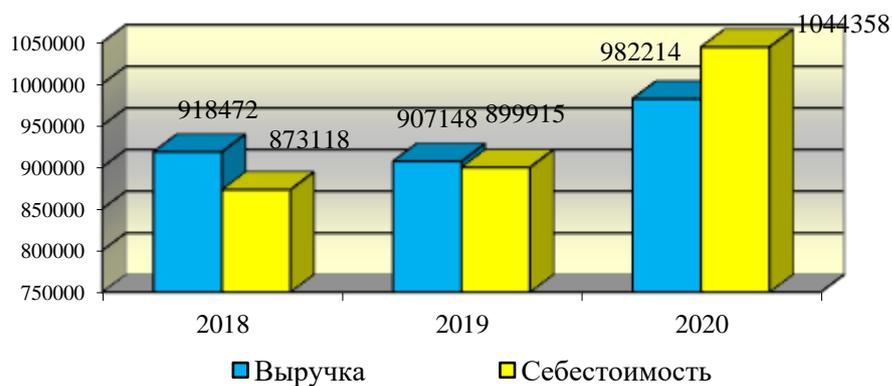


Рисунок 2.1 - Динамика показателей выручки и себестоимости ООО «БЭНЗ» за 2018-2020 гг., тыс. руб.

Валовая прибыль в 2018 году составляла 45354 тыс. руб. к 2019 году снизилась на -38121 тыс. руб. и составила 7233 тыс. руб. В 2020 году произошло значительное снижение валовой прибыли на 54911 тыс. руб. и составил - 62144 тыс. руб.

Прибыль от продаж и валовая прибыль имеют одинаковые значения за исследуемый период. Показатель чистой прибыли в 2019 году снизился относительно 2018 года на 11448 тыс. руб. В 2020 году значительное снижение продолжилось. Показатель в 2020 году составил -55976 тыс. руб. Снижение чистой прибыли и прибыли от продаж повлекло за собой значительное снижение многих показателей.

Рентабельность продаж в исследуемом периоде снижается. В 2018 году он составил – 4,9 %, в 2019 году снизился до 0,79 %. Особенно заметный скачек вниз произошел к 2020 году. Рентабельность продаж на 2020 год составила – 6,32 %, то есть предприятие не имеет прибыли с рубля продаж.

Рентабельность затрат так же показывает, что предприятие ОАО «БЭНЗ» не имеет прибыли с каждого рубля, затраченного на производство и реализацию продукции. С 2019 года по 2020 год изменения составили -5,15 %.

Рентабельность производства так же снижается в динамике лет. В 2018 году, рентабельность производства была на уровне 15,1%, в 2019 году снизилась на 12,25% и составила 2,87%. В 2020 году рентабельность производства снизилась до -21,25%, что говорит об отсутствии доходности капитала, задействованного в операционном процессе.

Рентабельность совокупного капитала с 2018 по 2019 годы снизилась на 6,47 %, . Снижение рентабельности активов продолжилось и в 2020 году на 16,3% относительно 2019 года и составил -12,24 % что говорит об неэффективном использовании имущества на предприятии. На рисунке 2.2. представлены показатели рентабельности продаж, затрат и активов ОАО

«БЭНЗ»

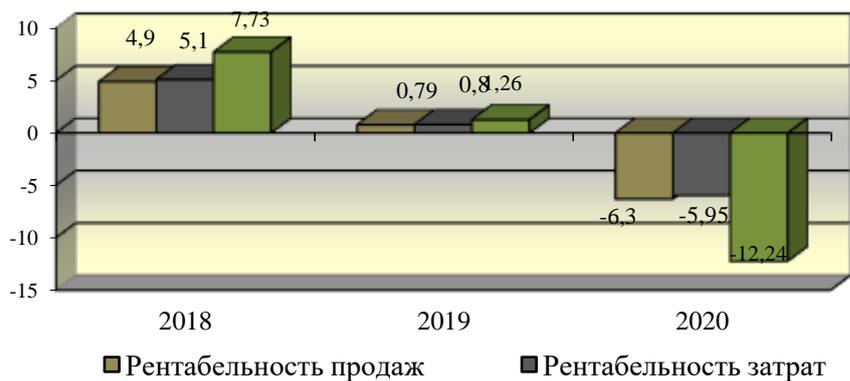


Рисунок 2.2 - Динамика показателей рентабельности ОАО «БЭНЗ» за 2018-2020 гг., тыс. руб.

Остаточная стоимость основных средств в 2019 году снижается. В 2020 году показатель увеличился на 41418 тыс. руб. и составил 286188 тыс. руб., что говорит о вводе новых основных средств на баланс предприятия.

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Обоснование предлагаемого к внедрению проекта (гл. 3.1.)

ПРИМЕР:

В обосновании необходимо:

1. Описать ваш предлагаемый к внедрению проект (цель проекта)
2. Определить необходимость его внедрения
3. Определить участников проекта
4. Провести расчет затрат на реализацию проекта (с учетом маркетинговых затрат, если таковые имеются по вашему проекту)

Пример расчета затрат на реализацию проекта:

Проведем расчет затрат на модернизацию 8 Камазов с СИН на АРОК. Расчет затрат на демонтаж установки с кислотников СИН-32 и установки АРОК и КМУ на КАМАЗы на предприятии ОАО «БЭНЗ» представлен в таблице 3.1.

Таблица 3.1

Расчет затрат на обновление парка автотранспорта на предприятии ОАО «БЭНЗ»

№	Показатели	Затраты на единицу, руб.	Затраты на 8 КАМАЗов, руб
1.	Количество машин, штук	1	8
2.	Разборка автомобиля.	56250	450000
3.	Сварка надрамника.	6100	48800
4.	Установка коробки отбора мощности (КОМ) и насоса.	4300	34400
5.	Крепление надрамника на раму.	1600	12800
6.	Установка краноманипуляторной установки (КМУ).	5700	2280000
5.	Сборка автомобиля.	27500	220000
6	Установка платформы.	35000	280000
7	Испытания крана-манипулятора.	2500	20000
8	Установка пассажирского отсека на 4 человек	27000	216000
9	Подготовка разрешительных документов для ГИБДД и Ростехнадзора.	14400	115200
10	Итого затрат на модернизацию, руб.	459650	3677200

Таким образом, необходимые инвестиции на модернизацию составят 3677200 рублей.

ПРИЛОЖЕНИЕ Г

Расчет и анализ инвестиционного проекта по внедрению....(название мероприятия) (гл. 3.2.)

ПРИМЕР:

3.2. Расчет экономической оценки инвестиций в проект по техническому перевооружению

Проведем расчет экономической эффективности инвестиций по следующим условиям:

- срок реализации проекта 10 лет;
- объем инвестиций 3677,2 тыс. руб. (соответствует затратам на техническое обновление СИН 32);
- ежегодная экономия на затратах 1787 тыс. руб.;
- амортизация начисляется линейным (равномерным) способом по годовой ставке 10% (100% / 10 лет) от первоначальной стоимости оборудования 1998 тыс.руб.; срок службы КАМАЗа -15 лет
- налог на прибыль 20%, налог на имущество учитывается в размере 2,2% от остаточной стоимости основных фондов;
- в качестве инвестиций будет привлечен собственный капитал ОАО «БЭНЗ»;

– ставка дисконтирования (норма доходности) по проекту 8,5%. Поскольку для реализации данного проекта будут использоваться собственные средства, то ставка дисконтирования будет определена исходя из депозитного процента по срочным вкладам. На 01 апреля 2020 года максимальная ставка по срочным депозитам в ПАО «ВТБ24» 7,25%. Соответственно, определим норму доходности по проекту 15,7%, что выше 9,25% - согласно методическим рекомендациям по оценке эффективности инвестиционных проектов, где определяется понятие норма дисконта участника проекта, которая выбирается самими участниками.

Проведем расчеты показателей экономической оценки инвестиций.

По данным **приложения Д** рассчитаем показатели экономической эффективности инвестиционного проекта.

2. Чистый дисконтированный доход:

Рассчитаем показатель ЧДД от реализации инвестиционного проекта по обновлению парка грузового автотранспорта ОАО «БЭНЗ»

Чистый дисконтированный доход - это сумма дисконтированных значений потока платежей от проекта, приведённых к сегодняшнему дню. Показатель представляет собой разницу между всеми денежными притоками и оттоками, приведенными к текущему моменту времени (моменту оценки инвестиционного проекта). Он показывает величину денежных средств,

которую инвестор ожидает получить от проекта, после того, как денежные притоки окупят его первоначальные инвестиционные затраты и периодические денежные оттоки, связанные с осуществлением проекта. Поскольку денежные платежи оцениваются с учетом их временной стоимости и рисков, чистый дисконтированный доход можно интерпретировать, как стоимость, добавляемую проектом.

Ее также можно интерпретировать как общую прибыль инвестора. В пользу такой интерпретации говорит то, что отношение чистого дисконтированного дохода к совокупной величине дисконтированных инвестиционных затрат называется Индекс доходности.

Формула расчета чистого дисконтированного дохода имеет вид:

$$NPV = \frac{CF_1}{(1+R)} + \frac{CF_2}{(1+R)^2} + \dots + \frac{CF_N}{(1+R)^N}, \quad (3.1)$$

где R — ставка дисконтирования, которая отражает скорость изменения стоимости денег со временем,

каждое слагаемое $CF_N/(1+R)^N$ — дисконтированный денежный поток на шаге K ,

множитель $1/(1+R)^N$, используемый в формуле расчета ЧДД, уменьшается с ростом R , что отражает уменьшение стоимости денег со временем.

Процентная ставка $R = 8,5\%$, так как рентабельность предприятия (прибыль от реализации/себестоимость) ОАО «БЭНЗ» на 2020 год $5,95\% + 6,05\%$ инфляция на конец (декабрь) 2020 года.

$$\text{ЧДД} = 9407,1 - 3677,2 = 5729,7 > 0$$

Поскольку ЧДД получился больше 0, то обновление парка грузового автотранспорта является целесообразным для ОАО «БЭНЗ».

2. Индекс доходности дисконтированной стоимости затрат:

Дисконтированный индекс доходности считается по формуле:

$$\text{ИДД} = \text{ИД} / \text{ИИ} \quad (3.2)$$

где ИД – итого доход, руб., ИИ – итого инвестиции, руб.

$$\text{ИДД} = 9407,1 / 3677,2 = 2,56 \text{ лет}$$

Поскольку ИДД получился больше 1, то обновление парка грузового автотранспорта является целесообразным для ОАО «БЭНЗ».

3. Дисконтированный срок окупаемости затрат:

Дисконтированный срок окупаемости в этом смысле разумно понимать как тот срок, в расчете на который вложение средств в рассматриваемый проект даст ту же сумму денежных потоков, приведенных по фактору времени (дисконтированных) к настоящему моменту, которую за этот же

срок можно было бы получить с альтернативного доступного для покупки инвестиционного актива.

Дисконтированный срок окупаемости рассчитывается по формуле:

$$DPP = \sum_{N=1}^n \frac{CF_N}{(1+R)^N} \geq I_0, \quad (3.3)$$

где R – коэффициент дисконтирования,

n – число периодов,

CF_N – приток денежных средств в период N ,

$ДСО = 3 + (3677,2 - 3167,5) / (4142,9 - 3167,5) = 3,53 < 10$ лет.

Поскольку срок окупаемости затрат получился меньше срока реализации инвестиционного проекта (меньше 10 лет), то обновление парка грузового автотранспорта является целесообразным для ОАО «БЭНЗ».

4. Внутренняя норма доходности (ВНД), ее можно рассматривать как минимальный гарантированный уровень прибыльности инвестиционных затрат:

В общем виде для любого инвестиционного проекта формула для расчета внутренней нормы доходности (IRR) выглядит так:

$$0 = \sum_{N=0}^n \left(\frac{CF_N}{(1+IRR)^k} \right), \quad (3.4)$$

где CF_N — денежные потоки от проекта в момент времени N , n — количество периодов времени, IRR — внутренняя норма доходности.

Понятие внутренней нормы доходности в отличие от чистого дисконтируемого дохода имеет смысл только для инвестиционного проекта, т.е. когда один из денежных потоков (обычно самый первый) является отрицательным. Этот отрицательный денежный поток и будет являться первоначальной инвестицией. В таблице 3.4 приведен расчет внутренней нормы доходности при внедрении проекта по обновлению грузовых автомобилей. Находим внутреннюю норму доходности проекта, для чего подбираем такую процентную ставку, когда чистый дисконтированный доход станет величиной отрицательной, возьмем процентную ставку равной 60%.

В качестве минимальной ставки возьмем норму доходности по данному проекту 8,5%, в качестве максимальной ставки 60 %.

$$ВНД = 8,5 + (18234,25 \cdot (0,6 - 0,085) / 18234,25 - (-9330,05)) = 9,55 \%$$

Расчет внутренней нормы доходности показал, что по данному инвестиционному проекту состояние безубыточности обеспечит норма дохода 8,95%.

Таблица 3.2

Показатели экономической эффективности инвестиций

№ п/п	Показатель	Расчетное значение	Норматив
1	Чистый дисконтированный доход (ЧДД), тыс.руб.	5 729,7	> 0
2	Индекс доходности дисконтированной стоимости затрат (ИДД)	2,56	> 1
3	Внутренняя норма доходности (ВНД), %	8,95	> 8,5%
4	Дисконтированный срок окупаемости затрат, год	2,85	< 10 лет

Поскольку в результате расчетов получено, что ЧДД > 0, ИДД > 1, срок окупаемости 2,85 года при сроке реализации проекта 10 лет, то обновление парка грузового автотранспорта является целесообразным для ОАО «БЭНЗ».

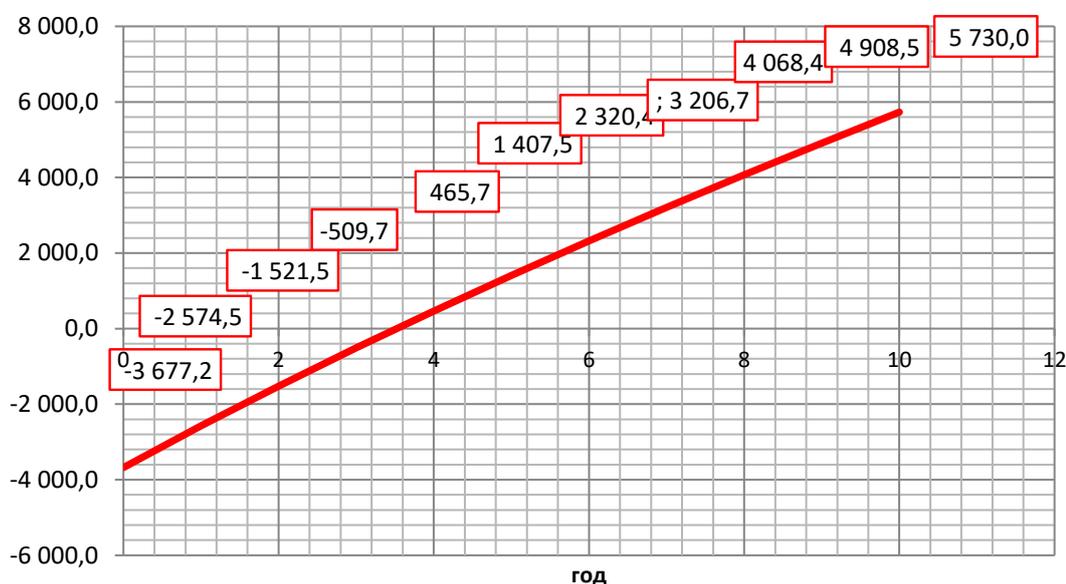


Рисунок 3.1 - Сальдо дисконтированного накопленного потока (дохода) с нарастающим итогом, тыс. руб.

Таким образом, можно сделать вывод, что полученные результаты удовлетворяют нормативам, а именно: чистый дисконтированный доход положительный; дисконтированный индекс доходности больше 1; дисконтированный срок окупаемости менее 8,5 лет при сроке реализации проекта 10 лет, и внутренняя норма доходности 8,95 %, при рентабельности предприятия 8,5%.

ПРИЛОЖЕНИЕ Е

Сопоставление технико-экономических показателей до и после внедрения инвестиционного проекта (гл. 3.3.)

В главе 3.3. провести расчет показателей ТЭП до и после внедрения проекта
ПРИМЕР:

Результаты динамики показателя выручки и себестоимости до и после внедрения инвестиционного проекта представлены на рисунке 3.4.



Рисунок 3.4 - Динамика показателя выручки и затрат до и после внедрения мероприятия ОАО «БЭНЗ», тыс. руб.

Рентабельность основных фондов вырастет на 1,2 %, в связи с увеличением стоимости основных фондов и прибыли от реализации продукции.



Рисунок 3.5 - Динамика показателя рентабельности ОПФ до и после внедрения мероприятия ОАО «БЭНЗ», %.

Показатель выручки вырос на 5 729,7 тыс. руб. в год. Таким образом, предложенное к внедрению мероприятие по обновлению парка грузового автотранспорта улучшает технико-экономические показатели деятельности ОАО «БЭНЗ».