

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Шамсутдинов Р.А. Азизович

Должность: Директор ЛФ КНИТУ-КАИ

Дата подписания: 20.08.2021 11:21:55

Уникальный идентификатор:

d31c25eab5d6fbb0cc50e03a64dfdc00379a085e3a993ad1080663082c961114

**Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Казанский национальный исследовательский  
технический университет им. А.Н. Туполева-КАИ»**

**Лениногорский филиал  
Кафедра Экономики и менеджмента**

**УТВЕРЖДАЮ**

Директор ЛФ КНИТУ-КАИ

 Р.А. Шамсутдинов

«30» 05 2018г.

Регистрационный номер 0428.4/18-13

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины (модуля)

**Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)**

(наименование дисциплины)

Индекс по учебному плану: **Б1.В.ДВ.02.02**

Направление подготовки: **38.04.01 Экономика**

Квалификация: **магистр**

Направленность (профиль) программы: **Экономика и управление организацией**

Виды профессиональной деятельности: **проектно-экономическая, аналитическая, организационно-управленческая**

Лениногорск 2018 г.

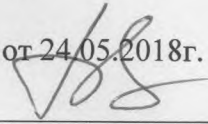
Рабочая программа составлена на основе требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015г. №321 и в соответствии с рабочим учебным планом направления 38.04.01, утвержденным Ученым советом КНИТУ-КАИ «28» мая 2018г., протокол №5.

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана

Д.экон.наук, профессором Демьяновой О.А. 

(подпись преподавателя)

утверждена на заседании кафедры ЭиМ протокол №9 от 24.05.2018г.

Заведующий кафедрой проф, д.э.н. Гумеров А.В. 

Рабочая программа дисциплины:	Наименование подразделения	Дата	№ протокола	подпись
СОГЛАСОВАНА	на заседании кафедры ЭиМ	24.05.2018	№9	 Зав.кафедрой А.В. Гумеров
ОДОБРЕНА	Учебно-методическая комиссия ЛФ КНИТУ-КАИ	30.05.2018	№10	 Председатель УМК З.И.Аскарова
СОГЛАСОВАНА	Научно-техническая библиотека	01.06.2018		 Библиотекарь А.Г. Страшнова

## **Раздел 1. Исходные данные и конечный результат освоения дисциплины (модуля)**

### **1.1. Цель изучения дисциплины (модуля)**

Целью изучения дисциплины является: формирование у обучающихся системы знаний о методах управления стоимостью предприятия, логике принятия инвестиционных решений на основе проведенных мероприятий по оценке, умении управлять стоимостью бизнеса и т.д.

Изучение дисциплины должно способствовать формированию у обучающихся знаний и навыков в области управления стоимостью предприятия, основные направления роста стоимости предприятия в современных условиях, ключевые сферы управления стоимостью компании, управление стоимостью компании на основе инноваций, корпоративное финансирование как инструмент роста стоимости компании, управление человеческим капиталом и т.д.

### **1.2. Задачи дисциплины (модуля)**

Основными задачами дисциплины являются:

- изучить организационно-нормативную базу проведения оценки стоимости предприятия;
- изучить и провести сравнительный анализ существующих методик оценки стоимости предприятий;
- обосновать преимущества доходного подхода перед другими методами;
- освоить техники оценки стоимости предприятия и организации и отдельных групп активов;
- овладеть методиками использования полученных знаний и навыков для принятия решений по управлению стоимостью предприятия и организации.

### **1.3. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП ВО:**

Дисциплина Б1.В.ДВ.02.02 «Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)» относится к вариативной части блока Б1 Дисциплины (модули) по выбору и формирует у магистров по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» набор знаний, умений, навыков и компетенций в области принятия стратегических и финансовых решений в современной компании.

Логическая и содержательная связь дисциплин, участвующих в формировании представленных в п.1.5 компетенций:

**Компетенция:** ПК-9

**Предшествующие дисциплины:** Методология научных исследований, Системы управления производством, Анализ финансового состояния и результатов хозяйственной деятельности предприятия, Учебная практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, НИР, Производственная технологическая практика.

**Дисциплины, изучаемые одновременно:** НИР

**Последующие дисциплины:** Преддипломная практика, Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты

**Компетенция:** ПК-10

**Предшествующие дисциплины:** Финансовый менеджмент / Корпоративная финансовая отчетность

**Дисциплины, изучаемые одновременно:**

**Последующие дисциплины:** Преддипломная практика, Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты

#### 1.4. Объем дисциплины (модуля) (с указанием трудоемкости всех видов учебной работы)

Таблица 1а. Объем дисциплины (модуля) для очной формы обучения.

Объем дисциплины для очной формы обучения				
Виды учебной работы	Общая трудоемкость		Семестр	
	4		4	
	В ЗЕ	В часах	В ЗЕ	В часах
<b>ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>4</b>	<b>144</b>	<b>4</b>	<b>144</b>
<i>Контактная работа обучающихся с преподавателем (аудиторные</i>	<b>1,5</b>	<b>54</b>	<b>1,5</b>	<b>54</b>
Лекции	0,5	18	0,5	18
Практические занятия	1	36	1	36
Лабораторные работы	Не предусмотрены			
<i>Самостоятельная работа обучающегося</i>	<b>1,5</b>	<b>54</b>	<b>1,5</b>	<b>54</b>
Проработка учебного материала	1,5	54	1,5	54
Курсовой проект	Не предусмотрен			
Курсовая работа	Не предусмотрена			
Подготовка к промежуточной аттестации (экзамену)	<b>1</b>	<b>36</b>	<b>1</b>	<b>36</b>
Промежуточная аттестация			Экзамен	

#### 1.5 Планируемые результаты обучения

Таблица 2.

##### Формируемые компетенции

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля)	Уровни освоения составляющих компетенций		
	Пороговый	Продвинутый	Превосходный
<b>ПК-9- способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов</b>			
<b>Знание (ПК-9З)</b> - источники информации необходимые для проведения экономических расчетов	Знание часто используемых источников информации	Знание основных источников информации, ориентация в путях поиска информации	Знание всех источников информации, свободная ориентация в путях поиска информации
<b>Умение (ПК-9У)</b> - применять существующие методы экономических расчетов	Умение использовать некоторые экономические данные для анализа деятельности	Умение использовать расчетные данные для анализа деятельности, делать обоснованные выводы	Умение критически оценивать расчетные данные анализа деятельности, делать обоснованные выводы и рекомендации

<b>Владение (ПК-9В)</b> - навыками самостоятельных расчетов всех экономических показателей, их анализа	Владение начальными навыками расчетов часто используемых экономических показателей	Владение базовыми навыками расчетов основных экономических показателей	Владение устойчивыми навыками самостоятельных расчетов всех экономических показателей
<b><i>ПК-10- способностью составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом</i></b>			
<b>Знание (ПК-10З)</b> - методов прогнозирования основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли	Фрагментарное знание методов прогнозирования основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли	Знание основных методов прогнозирования основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли	Знание всех методов прогнозирования основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли
<b>Умение (ПК-10У)</b> - составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	Частично умеет составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	Хорошо умеет составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	Отлично умеет составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом
<b>Владение (ПК-10В)</b> - навыками составления прогнозов основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	Владение начальными навыками составления прогнозов основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	Владение базовыми навыками составления прогнозов основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	Владение устойчивыми навыками составления прогнозов основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом

## Раздел 2. Содержание дисциплины (модуля) и технология ее освоения

### 2.1. Структура дисциплины (модуля), ее трудоемкость

Таблица 3

#### Распределение фонда времени по видам занятий

Наименование раздела и темы	Всего часов	Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Коды составляющих компетенций	Формы и вид контроля освоения составляющих компетенций (из фонда оценочных средств)
		лекции	лаб. раб.	пр. зан.	сам. раб.		
<b>Раздел 1. Введение в дисциплину «Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)»</b>							<i>ФОС ТК-1</i>
1.1 Предмет, задачи и содержание дисциплины «Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)»	12	2		4	6	ПК-6, ПК-10	Текущий контроль
<b>Раздел 2. Процесс управления стоимостью предприятия в современных условиях</b>							<i>ФОС ТК-2</i>
2.1 Императив роста стоимости предприятия в современных условиях	12	2		4	6	ПК-6, ПК-10	Текущий контроль
2.2 Ключевые сферы управления и оценка стоимости предприятия	12	2		4	6	ПК-6, ПК-10	Текущий контроль
<b>Раздел 3. Особенности бизнеса как объекта управления его стоимостью</b>							<i>ФОС ТК-3</i>
3.1 Управление стоимостью предприятия на основе инноваций	24	4		8	12	ПК-6, ПК-10	Текущий контроль
3.2 Корпоративное финансирование как инструмент роста стоимости предприятия	24	4		8	12	ПК-6, ПК-10	Текущий контроль
3.3 Управление стоимостью предприятия	24	4		8	12	ПК-6, ПК-10	Текущий контроль
Экзамен	<b>36</b>					ПК-6, ПК-10	<i>ФОС ПА</i>
<b>Итого</b>	<b>144</b>	<b>18</b>		<b>36</b>	<b>54</b>		

## Матрица компетенций по разделам РП

Наименование раздела и темы	Формируемые компетенции (составляющие компетенций)					
	ПК-9			ПК-10		
	ПК-9З	ПК-9У	ПК-9В	ПК-10З	ПК-10У	ПК-10В
<i>Раздел 1. Введение в дисциплину « Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)»</i>						
1.1 Предмет, задачи и содержание дисциплины « Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)»	+	+	+	+	+	+
<i>Раздел 2. Процесс управления стоимостью предприятия в современных условиях</i>						
2.1 Императив роста стоимости предприятия в современных условиях	+	+	+	+	+	+
2.2 Ключевые сферы управления и оценка стоимости предприятия	+	+	+	+	+	+
<i>Раздел 3. Особенности бизнеса как объекта управления его стоимостью</i>						
3.1 Управление стоимостью предприятия на основе инноваций	+	+	+	+	+	+
3.2 Корпоративное финансирование как инструмент роста стоимости предприятия	+	+	+	+	+	+
3.3 Управление стоимостью предприятия	+	+	+	+	+	+

## 2.2. Содержание дисциплины (модуля)

### Раздел 1. Введение в дисциплину «Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)»

#### Тема 1.1. Предмет, задачи и содержание дисциплины «Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)»

Учебная дисциплина «Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)», ее место, взаимосвязь с другими учебными дисциплинами. Предмет, метод и задачи дисциплины.

Бизнес как объект управления и его особенности. Нормативная база для проведения оценки и управления стоимостью предприятия. Объекты и субъекты управления стоимостью. Факторы стоимости предприятия. Управление жизненным циклом компании в рамках управления ее стоимостью. Особенности управления стоимостью предприятия в России. Принципы и основные направления управления стоимостью предприятия.

**Литература: [1]**

### Раздел 2. Процесс управления стоимостью предприятия в современных условиях

#### Тема 2.1. Императив роста стоимости предприятия в современных условиях

Императив роста стоимости предприятия в современных условиях. Динамика капиталоемкости ВВП в мире и в России. Особенности и предпосылки управления стоимостью корпораций в России. Первоочередные мероприятия управления стоимостью российскими предприятиями в период финансово-экономического кризиса.

**Литература: [1]**

#### Тема 2.2. Ключевые сферы управления и оценка стоимости предприятия

Основы корпоративного управления. Стратегия цепочки создания стоимости. Стратегия основной деятельности. Стратегия маркетинга, продаж и обслуживания. Формирование корпоративной стратегии. Изучение рыночной среды. Стратегия нововведений. Финансовая стратегия. Стратегия управления человеческими ресурсами. Информационная стратегия.

**Литература: [1]**

### **Раздел 3. Особенности бизнеса как объекта управления его стоимостью**

#### **Тема 3.1. Управление стоимостью предприятия на основе инноваций**

Инновации и конкурентоспособность. Определение товаров востребованных потребителем. Формирование портрета лучшего потребителя. Определение масштабов бизнеса. Управление процессами товаризации и детоваризации продуктов. Развитие “подрывного” бизнеса. Формирование стратегии компании на основе инноваций. Стратегия финансирования инновационных проектов. Роль высшего руководства в управлении растущим бизнесом.

Оценка бизнеса в процессе инвестирования. Оценка в целях заемного финансирования предприятия. Оценка и условия публичного размещения акций предприятия.

**Литература: [1]**

#### **Тема 3.2. Корпоративное финансирование как инструмент роста стоимости предприятия**

Финансирование предприятия как элемент корпоративного управления. Выбор направлений и проектов для финансирования. Выбор источников финансирования. Краткосрочное и долгосрочное финансирование. Внутреннее и внешнее финансирование.

Рынок оценки в РФ. Анализ современных тенденций рынка оценочных услуг в России. Основы регулирования оценочной деятельности. Органы регулирования оценочной деятельности в РФ. Нормативно-правовая база регулирования оценочной деятельности. Стандарты стоимости предприятия.

**Литература: [1]**

#### **Тема 3.3. Управление стоимостью предприятия**

Цели деятельности предприятия. Типы акционеров и их цели. Роль инноваций в управлении стоимостью предприятия. Текущий мониторинг стоимости при внедрении инноваций на предприятии.

Роль финансового менеджмента в оценке стоимости предприятия. Рентабельность собственного капитала как ключевой показатель в оценке стоимости бизнеса. Факторы (рычаги) роста рентабельности собственного капитала предприятия.

Модель добавленной экономической ценности EVA. Модель добавленной стоимости для акционеров SVA. Модификации моделей.

**Литература: [1]**

### **2.3 Курсовой проект/ курсовая работа**

Учебным планом по дисциплине «Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)» курсовая работа не предусмотрена.



### РАЗДЕЛ 3. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И КРИТЕРИИ ОЦЕНОК ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

#### 3.1. Оценочные средства для текущего контроля

Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля (ФОС ТК) является составной частью РП дисциплины (модуля) и хранится на кафедре.

##### Фонд оценочных средств текущего контроля

№ п/п	Наименование раздела (модуля)	Вид оценочных средств	Примечание
1	2	3	4
1.	Раздел 1. Введение в дисциплину «Оценка и управление стоимостью предприятия (организации)»	ФОС ТК-1	Устный опрос Тест текущего контроля дисциплины по первому разделу.
2.	Раздел 2. Процесс управления стоимостью предприятия в современных условиях	ФОС ТК-2	Устный опрос Тест текущего контроля дисциплины по второму разделу.
3.	Раздел 3. Особенности бизнеса как объекта управления его стоимостью	ФОС ТК-3	Устный опрос Тест текущего контроля дисциплины по третьему разделу.

#### Типовые оценочные средства для текущего контроля:

##### Пример ФОС ТК-1

1. **Инвестиционная стоимость отличается от обоснованной рыночной стоимости по причинам:**

- а) различий в оценках будущей рентабельности;
- б) различий в представлении об уровне риска;
- в) различий в налоговом статусе.
- г) нет верного ответа

2. **Какие из следующих фундаментальных факторов влияют на стоимость обыкновенных акций?**

- а) стоимость активов компании;
- б) вероятная будущая прибыль компании;
- в) вероятные будущие дивиденды;
- г) вероятные будущие темпы роста компании.

3. **Какие из нижеперечисленных факторов следует учитывать для оценочного заключения о стоимости бизнеса?**

- а) характер бизнеса и его активов;
- б) цель оценки и используемое определение стоимости;
- в) количество и качество данных, подкрепляющих каждый из используемых методов?
- г) нет верного ответа

4. **Что из нижеследующего не является нематериальным активом?**

- а) торговое имя;
- б) социальные активы;
- в) клиентура;
- г) подобранный и обученный персонал.

5. **В определении обоснованной рыночной стоимости под рынком следует понимать:**

- а) конкретных продавца и покупателя подобных видов предприятия;
- б) всех потенциальных продавцов и покупателей подобных видов предприятия.
- в) нет верного ответа

**6. При расчете денежного потока инвестиционный анализ состоит из анализа следующих элементов:**

- а) сокращения долговых обязательств;
- б) прироста собственного оборотного капитала;
- в) затрат для приобретения новых активов.
- г) нет верного ответа

**7. Какие из нижеперечисленных компонентов включает инвестиционный анализ для расчетов по модели денежного потока для собственного капитала?**

- а) капиталовложения;
- б) прирост собственного оборотного капитала;
- в) изменение остатка долгосрочной задолженности.
- г) нет верного ответа

**8. Какие из нижеперечисленных факторов учитываются при анализе валовых доходов в модели бездолгового денежного потока?**

- а) прогноз объема реализации и цен на продукцию;
- б) производственные мощности;
- в) темпы прироста реализации продукции в остаточный период;
- г) соотношение экспортной продукции и продукции, реализуемой на внутреннем рынке;
- д) затраты на выплату процентов по кредитам.

**9. Финансовый анализ для метода дисконтированного денежного потока позволяет оценить:**

- а) темпы роста;
- б) издержки;
- в) доходность;
- г) требуемую величину собственного оборотного капитала;
- д) величину задолженности;
- е) ставку дисконта.

**10. Денежный поток для собственного капитала определяется как:**

- а) чистый доход плюс начисленный износ минус увеличение долгосрочной задолженности минус прирост собственного оборотного капитала минус капитальные вложения плюс снижение долгосрочной задолженности;
- б) чистый доход минус начисленный износ минус увеличение долгосрочной задолженности плюс прирост собственного оборотного капитала минус капитальные вложения;
- в) чистый доход плюс начисленный износ плюс увеличение долгосрочной задолженности минус капитальные вложения минус прирост оборотного капитала минус снижение долгосрочной задолженности.
- г) нет верного ответа

**Темы для устного опроса**

1. В чем заключается различие между понятиями «анализ финансовой отчетности» и «финансовый анализ»?
2. Что является предметом и объектом анализа финансовой отчетности организации?
3. Что понимается под финансовым состоянием организации и чем оно характеризуется?
4. Перечислите пользователей информации, получаемой с помощью анализа финансовой отчетности организации.
5. В чем состоит цель анализа финансовой отчетности организации?

### **Пример ФОС ТК-2**

**1. Если при использовании метода избыточной прибыли получена отрицательная величина избыточной прибыли и прибыль компании меньше ожидаемой, это значит:**

- а) у компании отсутствует гудвил;
- б) завышена стоимость материальных активов.
- в) нет верного ответа

**2. Оценка стоимости миноритарного пакета акций компании открытого типа может быть получена:**

- а) при использовании метода сделок;
- б) при использовании метода накопления активов;
- в) при использовании метода дисконтированного денежного потока;
- г) при использовании метода рынка капитала.

**3. Оценка контрольного пакета может быть получена:**

- а) при использовании метода сделок;
- б) при использовании метода накопления активов;
- в) при использовании метода дисконтированного денежного потока;
- г) при использовании метода рынка капитала и добавлении премии за контрольный пакет.

**4. Какая из нижеперечисленных мер по повышению стоимости компании на ваш взгляд является наиболее дешевой и эффективной:**

- а) наращивание имущества компании;
- б) диверсификация продукции;
- в) внедрение аллокационных инноваций;
- г) внедрение процессных инноваций.

**5. Анализ Тобина позволяет менеджерам компании:**

- а) оценить ликвидационную стоимость бизнеса;
- б) определить экономическую эффективность инвестиционных проектов;
- в) оценить влияние внедряемых инновационных проектов на стоимость компании;
- г) рассчитать стоимость замещения компании.

**6. Что из нижеперечисленного является рычагом воздействия (Value Driver) на рентабельность собственного капитала компании:**

- а) рентабельность продаж;
- б) процентная нагрузка на капитал;
- в) производственная себестоимость;
- г) структура капитала.

**7. Концепция Value Based Management нацелена главным образом на:**

- а) миноритарных акционеров;
- б) работников предприятия;
- в) контрольных инвесторов;
- г) крупных неконтрольных инвесторов;
- д) менеджеров предприятия.

**8. Определение стоимости «гудвил» исчисляется на основе:**

- а) оценки нематериальных активов;
- б) оценки избыточных прибылей;
- в) оценки стоимости предприятия как действующего.
- г) нет верного ответа

**9. Оценка стоимости собственного капитала по методу накопления активов получается в результате:**

- а) оценки основных активов;
- б) оценки всех активов компании за вычетом всех ее обязательств;
- в) оценки всех активов компании.

г) нет верного ответа

**10. При оценке компании методом сделок используются коэффициенты:**

- а) цена/денежный поток;
- б) цена/прибыль;
- в) цена/балансовая стоимость.
- г) нет верного ответа

**Пример ФОС ТК-3**

**1. Стоимость бизнеса для конкретного инвестора, основанная на его планах, называется:**

- а) стоимостью действующего бизнеса;
- б) обоснованной рыночной стоимостью;
- с) инвестиционной стоимостью.
- д) нет верного ответа

**2. Стоимость ликвидируемого бизнеса определяется:**

- а) по стоимости чистых активов;
- б) по методу ДДП;
- с) по методу ликвидационной стоимости
- д) нет верного ответа

**3. Что влияет на выбор метода оценки:**

- а) показатели финансовой устойчивости, платежеспособности, рентабельности бизнеса;
- б) прогноз денежных потоков;
- с) аналогичные объекты.
- д) нет верного ответа

**4. Рыночной стоимостью признается стоимость, если:**

- а) одна из сторон сделки не обязана отчуждать объект оценки, а другая сторона не обязана принимать исполнение;
- б) стороны сделки хорошо осведомлены о предмете сделки и действуют в своих интересах;
- с) объект оценки представлен на открытом рынке посредством публичной оферты, типичной для аналогичных объектов оценки;
- д) цена сделки представляет собой разумное вознаграждение за объект оценки и принуждения к совершению сделки в отношении сторон сделки с чьей-либо стороны не было;
- е) платеж за объект оценки выражен в денежной форме.

**5. Основные факторы систематического риска:**

- а) уровень инфляции;
- б) темпы экономического развития страны;
- с) учетная политика Центрального банка;
- д) все вышеперечисленное.

**6. Нормализация отчетности проводится с целью:**

- а) исключения нетипичных, неоперационных, разовых доходов и расходов;
- б) определения доходов и расходов, характерных для нормально действующего бизнеса;
- с) для приведения отчетности к сопоставимому с аналогами виду;
- д) все перечисленное.

**7. Какие виды корректировок отчетности применяют при оценке:**

- а) нормализация;
- б) трансформация;
- с) все вышеперечисленное.
- д) нет верного ответа

**8. К внешней информации для оценки относятся:**

- а) отраслевые факторы;
- б) информация о нормативно-правовой базе;
- с) данные маркетинговых исследований.

d) нет верного ответа

**9. Какой метод используется для оценки бизнеса в России чаще всего:**

- a) метод ДДП;
- b) метод чистых активов;
- c) метод сделок.
- d) нет верного ответа

**10. Какие факторы относятся к макроэкономическому риску:**

- a) темп инфляции;
- b) изменение денежных потоков;
- c) изменение курса валюты;
- d) изменение прибыли;
- e) изменение учетной политики ЦБ.

### **Вопросы по самостоятельной работе**

1. В чем состоит принципиальное отличие концепции управления, основанного на стоимости (VBM) от концепции управления, сфокусированного на стоимости (VFM)? Ответ обоснуйте.
2. Объясните, какими финансовыми показателями можно выразить ключевые факторы стоимости.
3. Какими интегральными показателями оценивается эффективность менеджмента согласно VBM – подходу?
4. В чем смысл показателей MVA и SVA?
5. Какие элементы должна включать система управления стоимостью на предприятии?
6. Перечислите этапы создания системы управления стоимостью фирмы. Охарактеризуйте каждый из них.
7. Объясните, какими способами можно добиться стратегического преимущества в стоимости?
8. Объясните мягкий и жесткий сценарии реструктуризации. Задачи и варианты реструктуризации неэффективного бизнеса.
9. Выявите как процесс реорганизации оказывает влияние на стоимость капитала и бизнеса.
10. Перечислите и обоснуйте приемы оптимизации структуры и стоимости капитала, их использование для повышения рыночной капитализации бизнеса.
11. Обоснуйте возможные нормализационные корректировки в отчете о финансовых результатах.
12. Определите логическую взаимосвязь сбалансированной системы показателей в управлении стоимостью бизнеса
13. В чем состоит отличие наиболее известных моделей систем показателей (KPI от BSC)?
14. Следует ли при оценке предприятия согласно методологии доходного подхода к оценке учитывать ранее сделанные в предприятие инвестиции?
15. Какова связь между принципами корпоративного управления и менеджментом, основанным на управлении стоимостью?
16. Какие организационные мероприятия могут увеличить стоимость бизнеса в краткосрочном периоде?
17. Ориентация финансового менеджмента на максимизацию акционерной стоимости: сознательное следование агентов интересам принципала (акционеров) или источник возникновения очередного фондового пузыря?
18. Перечислите целевые факторы стоимости и покажите их взаимосвязь.
19. Назовите основные факторы, увеличивающие стоимость компании в процессе слияния и поглощения.
20. Базовые требования к индикаторам стоимости: Ваша позиция.

### **3.2 Оценочные средства для промежуточного контроля.**

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации (ФОС ПА) является составной частью РП дисциплины, разработан в виде отдельного документа, в соответствии с положением о ФОС ПА.

**Первый этап: типовые тестовые задания**

**1. Если проводится корректировка документации для приведения информации по ней за прошедший период к сопоставимому виду, то это:**

- a) корректировка бухгалтерской отчетности с целью определения рыночной стоимости;
- b) изменение денежных потоков;
- c) трансформация отчетности;
- d) нормализация отчетности;
- e) инфляционная корректировка.

**2. При инвестировании российских предприятий иностранными инвесторами проводится:**

- a) нормализация отчетности с целью освобождения ее от инфляции;
- b) переоценка всех статей баланса с целью определения их стоимости в иностранной валюте;
- c) трансформация отчетности с целью приведения отчетности к единым стандартам;
- d) нет верного ответа

**3. Какой метод в наибольшей степени устраивает инвестора:**

- a) метод ДДП;
- b) метод чистых активов;
- c) метод сделок.
- d) нет верного ответа

**4. Что относят к затратам на ликвидацию:**

- a) выплату выходных пособий;
- b) оплату труда оценщиков;
- c) государственную пошлину.
- d) нет верного ответа

**5. Стоимость чистых активов определяется:**

- a) по рыночной стоимости активов;
- b) по балансовой стоимости активов.
- c) упорядоченной;
- d) принудительной.

**6. Какой метод используется для оценки миноритарного пакета акций «сверху-вниз»:**

- a) метод ДДП;
- b) метод чистых активов;
- c) метод сделок.
- d) нет верного ответа

**7. Что снижает премию за контроль:**

- a) низкая финансовая устойчивость;
- b) низкая рентабельность;
- c) низкие дивиденды.
- d) нет верного ответа

**8. Основные элементы контроля:**

- a) принятие решений о поглощениях или слияниях с другими компаниями;
- b) принятие решений о ликвидации, распродаже имущества акционерного общества;
- c) принятие решений об эмиссии.
- d) нет верного ответа

**9. Какие разделы обычно включает отчет об оценке бизнеса:**

- a) финансовый анализ объекта оценки;
- b) анализ поставщиков и покупателей;
- c) анализ систематического риска.

d) нет верного ответа

**10. Какой метод используется для оценки бизнеса в России чаще всего:**

- a) метод ДДП;
- b) метод чистых активов;
- c) метод сделок.
- d) нет верного ответа

**Второй этап: ответы на 2 вопроса даются письменно**

1. Особенности бизнеса как объекта управления его стоимостью
2. Факторы стоимости бизнеса
3. Структура стоимости капитала предприятия.
4. Особенности управления стоимостью его структурных элементов
5. Факторы систематического риска, влияющие на стоимость бизнеса
6. Отраслевая информация для управления стоимостью предприятия
7. Внутренняя информация для управления стоимостью предприятия
8. Внутренние стратегии создания стоимости бизнеса: дифференциация и лидерство по затратам.
9. Внешние стратегии создания стоимости бизнеса.
10. Развитие корпоративного управления в России.
11. Стратегия цепочки создания стоимости предприятия.
12. Стратегия основной деятельности компании.
13. Стратегия маркетинга, продаж и обслуживания.
14. Формирование корпоративной стратегии.
15. Стратегия нововведений бизнеса.
16. Стратегический финансовый менеджмент на предприятии
17. Стратегия управления человеческими ресурсами компании.
18. Информационная стратегия бизнеса.
19. Инновации и конкурентоспособность.
20. Маркетинг, ориентированный на потребителя.
21. Формирование портрета лучшего потребителя.
22. Оптимизация масштаба бизнеса.
23. Развитие “подрывного” бизнеса.
24. Формирование стратегии компании на основе инноваций.
25. Стратегия финансирования инновационных проектов.
26. Роль высшего руководства в управлении растущим бизнесом.
27. Финансирование предприятия как элемент корпоративного управления.
28. Выбор направлений и проектов для финансирования предприятия.
29. Выбор источников финансирования компании.
30. Личностный рост, эффективность и формирование лидерских качеств.
31. Формирование эффективной внутрикорпоративной среды.
32. Особенности и ограничения использования метода ликвидационной стоимости в бизнесе.
33. Основные этапы расчета ликвидационной стоимости предприятия.
34. Оценка контрольных и неконтрольных пакетов акций (долей капитала) предприятия (бизнеса).
35. Согласование результатов, полученных разными методами оценки стоимости предприятия (бизнеса), с заказчиком.
36. Управление компанией на основе прибыли и на основе комплекса показателей деятельности.
37. SWOT-анализ как инструмент оценки относительного уровня риска.
38. Выработка управляющих воздействий, направленных на достижение поставленных целей по приращению стоимости.

39. Основные подходы к повышению стоимости компаний в рамках рыночных стратегий.

40. Методы оценки эффективности и привлекательности различных рыночных стратегий с точки зрения управления стоимостью компании.

### 3.3 Форма и организация промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

По итогам освоения дисциплины проведение экзамена проводится в два этапа: **тестирование и письменного задания.**

**Первый этап** проводится в виде тестирования.

**Тестирование** ставит целью оценить **пороговый** уровень освоения обучающимися заданных результатов, а также знаний и умений, предусмотренных компетенциями.

Для оценки **превосходного и продвинутого** уровня усвоения компетенций проводится **Второй этап** в виде **письменного задания**, в которое входит письменный ответ на теоретические вопросы (2 вопроса).

### 3.4 Критерии оценки промежуточной аттестации

Таблица 5

Система оценки промежуточной аттестации

Описание оценки в требованиях к уровню и объему компетенций	Выражение в баллах	Словесное выражение
Освоен превосходный уровень усвоения компетенций	от 86 до 100	Отлично
Освоен продвинутый уровень усвоения компетенций	от 71 до 85	Хорошо
Освоен пороговый уровень усвоения компетенций	от 51 до 70	Удовлетворительно
Не освоен пороговый уровень усвоения компетенций	до 51	Не удовлетворительно



## РАЗДЕЛ 4. ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 4.1. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

#### 4.1.1. Основная литература:

1. Царев В.В., Кантарович А.А. Оценка стоимости бизнеса. Теория и методология. [Электронный ресурс]: учебное пособие. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 575 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=872225>

#### 4.1.2. Дополнительная литература:

2. Чеботарев Н.Ф. Оценка стоимости предприятия (бизнеса). [Электронный ресурс]: учебник. - 3-е изд. - М.: Дашков и К, 2017. - 256 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=450877>

3. Управление стоимостью промышленных предприятия. [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.А. Макарова, А.А. Крылов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 188 с.: 60x88 1/16. - (Высшее образование: Магистратура). – Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=414521>

4. Финансы корпораций и оценка стоимости. [Электронный ресурс]: учебное пособие / Левчаев П.А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 175 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=537530>

5. Полюшко Ю.Н. Финансовая политика предприятия: учебное пособие.- Казань: РИЦ «Школа», 2015. - 132 с.

#### 4.1.3. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

7. Ершова В.Ю. Методические рекомендации по выполнению курсовой работы по дисциплине «АДФХДП».- Казань: ГБУ «Респ. центр мониторинга качества образования», 2013.- 48 с. Рек.к изд. Каф. ЭиМ ЛФ КНИТУ-КАИ

8. Маховикова Г.А. Основы оценки стоимости имущества (Бакалавриат и Магистратура): Учебное пособие для вузов.- М.: КНОРУС, 2016. - 268 с. - Рек. УМО

9. Щербаков В.А., Щербакова Н.А. Оценка стоимости предприятия (бизнеса).- М: Омега-Л, 2012. - 315 с.

10. Масленкова О.Ф. Оценка стоимости предприятия (бизнеса): уч.пос.- М: КНОРУС, 2011.- 288 с. - Рек. Сиб. Регион.УМО ВПО

11. Проблемы эффективного управления стоимостью ресурсоемких предприятий. [Электронный ресурс]: монография / Кашина Е.В., Шалгинова Л.А. - Краснояр.: СФУ, 2015. - 136 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/bookread2.php?book=550024>

#### 4.1.4 Методические рекомендации для студентов, в том числе по выполнению самостоятельной работы

Изучение дисциплины производится в тематической последовательности. Практическим занятиям и самостоятельному изучению материала предшествует лекция по данной теме.

После конспектирования каждой лекции, студенту необходимо повторно изучить материал, восполнив недостатки конспекта по рекомендованной методической литературе.

Перед решением практических задач необходимо повторить теоретический материал по данной теме. Следует научиться правильно отвечать на контрольные вопросы, предлагаемые по каждой теме.

Необходимо строго выполнять рекомендуемые преподавателем сроки выполнения индивидуальных заданий работ, не отрывая сроки выполнения на значительное время от рассмотрения решений аналогичных на занятиях.

При подготовке к контрольным работам и рубежному контролю в виде тестов, зачета, помимо решения типовых задач следует также сделать самостоятельно все выкладки,

которые были продемонстрированы на лекциях для обоснования полученных теоретических результатов. Только таким путем можно понять в полном объеме изучаемые методы решения практических задач.

#### **4.1.5. Методические рекомендации для преподавателей**

Успешное освоение материала обеспечивается тесной связью теоретического материала, преподносимого на лекциях и теоретико-экспериментальной работой студентов на практических занятиях.

#### **4.2. Информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

##### **4.2.1. Основное информационное обеспечение**

- e-library.kai.ru – Библиотека Казанского национального исследовательского технического университета им. А.Н. Туполева
- [elibrary.ru](http://elibrary.ru) – Научная электронная библиотека
- e.lanbook.ru - ЭБС «Издательство «Лань»
- ibook.ru - Электронно-библиотечная система Айбукс
- <http://znaniyum.com> - Электронно-библиотечная система Знаниум

##### **4.2.2. Дополнительное справочное обеспечение**

1. [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) – сайт справочно-правовой системы «Консультант Плюс»
2. [www.finexpert.ru](http://www.finexpert.ru) – информационный портал, посвященный тематике управления российскими предприятиями (FINEXPERT.RU)
3. [www.garant.ru](http://www.garant.ru) – сайт «Гарант» - информационно-правовое обеспечение
4. [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru) - сайт журнала «Корпоративный менеджмент»
5. [www.gaap.ru](http://www.gaap.ru) – информационный проект, посвященный теории и практике финансового учета и корпоративных финансов

##### **4.2.3 Перечень информационных технологий, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

- Microsoft® Windows Professional 7 Russian,
- Microsoft® Office Professional Plus 2010 Russian,
- антивирусная программа Kaspersky Endpoint Security 8,
- Гос.финансы,
- Альт-Инвест Сумм ,7
- Альт-Финансы 2.

### **4.3 Кадровое обеспечение**

#### **4.3.1 Базовое образование**

Высшее образование в предметной области оценки и управления стоимостью предприятия (организации) и /или наличие ученой степени и/или ученого звания в указанной области и /или наличие дополнительного профессионального образования – профессиональной переподготовки в области оценки и управления стоимостью предприятия (организации).

#### **4.3.2 Профессионально-предметная квалификация преподавателей**

Профессионально-предметная деятельность преподавателей связана с оценкой и управлением стоимостью предприятия (организации). Направления научных и прикладных работ имеют непосредственное отношение к содержанию и требованиям дисциплины.

Преподаватель участвует в научно-исследовательской работе кафедры, в семинарах и конференциях по направлению исследований кафедры в рамках своей дисциплины. Руководит научно-исследовательской работой студентов, систематически выступает на региональных и международных научных конференциях, публикует научные работы.

#### **4.3.3 Педагогическая (учебно-методическая) квалификация преподавателей**

К ведению дисциплины допускаются кадры, имеющие стаж научно-педагогической работы (не менее 1года); практический опыт работы в предметной области на должностях руководителей или ведущих специалистов более 3 лет.

Обязательное прохождение повышения квалификации (стажировки) не реже чем один раз в три года соответствующее предметной области, либо в области педагогики.

#### 4.4. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для реализации учебного процесса по дисциплине Оценка и управление стоимостью предприятия (организации) требуется следующее материально-техническое обеспечение:




Таблица 6

Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование раздела (темы) дисциплины	Наименование учебной лаборатории, аудитории, класса	Перечень лабораторного оборудования, специализированной мебели и технических средств обучения	Количество единиц (шт.)
Раздел 1-3 (лекции)	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа (К. 206)	- мультимедийный проектор; - ноутбук; - настенный экран; - акустические колонки; - учебные столы, - стулья; - доска; - стол преподавателя; - учебно – наглядные пособия.	1 1 1 1 28; 28 1 1
Раздел 1-3 (практические)	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (К. 212)	- учебные столы, стулья; - доска; - стол преподавателя; - учебно – наглядные пособия.	12;24 1 1 1
	Помещение для самостоятельной работы студента (Л. 112)	- персональный компьютер; - ЖК монитор 19” ; - столы компьютерные; - учебные столы, - стулья.	9 9 9 8 25

## 5. Вносимые изменения и утверждения

### 5.1. Лист регистрации изменений, вносимых в рабочую программу дисциплины (модуля)

№ п/п	№ страницы (раздела) внесения изменений	Дата внесения изменений	Содержание изменений	«Согласовано» Зав. кафедрой ЭиМ	«Согласовано» председатель УМК филиала
1	С.18	01.10.2018	Дополнить в Пункт 4.2.1. Основное информационное обеспечение: Электронная библиотечная система «ЮРАЙТ» <a href="http://biblio-online.ru">http: //biblio-online.ru</a>		
2	Титульный лист	31.01.2019	Изменение наименования учредителя университета. В соответствии с утверждением устава федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева-КАИ» в новой редакции (Приказ № 1042 от 26.11.2018) наименование «Министерство образования и науки Российской Федерации» читать как «Министерство науки и высшего образования Российской Федерации»		
3	4.2.1	07.09.2019	Исключить из Основного информационного обеспечения <a href="http://ibook.ru">ibook.ru</a> -ЭБС Айбукс		

## 5.2. Лист утверждения рабочей программы дисциплины (модуля) на учебный год

Рабочая программа дисциплины утверждена на ведение процесса в учебном году:

Учебный год	«Согласовано» Зав. кафедрой ЭиМ	«Согласовано» председатель УМК филиала
2018/2019		
2019/2020		
2020/2021		
2021/2022		