

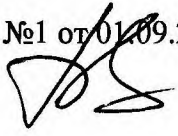
## ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

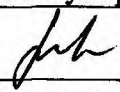
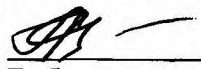
Лениногорск 2017 г.

Рабочая программа составлена на основе требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 января 2016 г. №7 и в соответствии с рабочим учебным планом направления 38.03.02, утвержденным Ученым советом КНИТУ-КАИ «31» августа 2017г., протокол №6.

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана док.экон.наук, профессором кафедры ЭиМ А.В. Гумеровым   
(подпись преподавателя)

утверждена на заседании кафедры ЭиМ протокол №1 от 01.09.2017г.

Заведующий кафедрой проф, д.э.н. Гумеров А.В. 

| Рабочая программа дисциплины: | Наименование подразделения                   | Дата       | № протокола | подпись                                                                                                                   |
|-------------------------------|----------------------------------------------|------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| СОГЛАСОВАНА                   | на заседании кафедры ЭиМ                     | 01.09.2017 | №1          | <br>Зав.кафедрой<br>А.В. Гумеров      |
| ОДОБРЕНА                      | Учебно-методическая комиссия ЛФ<br>КНИТУ-КАИ | 01.09.2017 | №2          | <br>Председатель УМК<br>З.И.Аскарова |
| СОГЛАСОВАНА                   | Научно-техническая библиотека                | 01.09.2017 |             | <br>Библиотекарь<br>А.Г. Страшнова   |

## **РАЗДЕЛ 1. ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ И КОНЕЧНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **1.1. Цели изучения дисциплины (модуля)**

Изучение дисциплины «Планирование на предприятии» связано с необходимостью привития студентам, обучающимся по направлению 38.03.02 «Менеджмент», знаний и навыков, способствующих выработать определенное видение управления предприятием, сформировать определенное отношение к планированию как важнейшему средству и способу достижения успеха. Цель дисциплины - формирование у студентов теоретических знаний, практических навыков и соответствующих компетенций для решения задач планирования на предприятии.

### **1.2. Задачи дисциплины (модуля)**

- ознакомить студентов с местом и ролью планирования в общей задаче управления предприятием;
- ознакомить студентов с основными понятиями, видами и этапами планирования на предприятии;
- дать знания о методах и инструментах планирования на предприятии, обобщения его результатов;
- выработать способности формировать различные виды плановых документов предприятия.

### **1.3. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП ВО**

Дисциплина «Планирование на предприятии» входит в состав вариативной части Блока 1 Дисциплины (модули) по выбору.

Логическая и содержательная связь дисциплин, участвующих в формировании представленных в п.1.5 компетенций:

#### **Компетенция: ПК-3**

**Предшествующие дисциплины:** Технология отраслевых производств; Управление предприятием; Экономико-математическое моделирование; Математические методы в исследовании экономики; Учебная практика по получению первичных профессиональных умений и навыков; Учебная практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности.

**Дисциплины, изучаемые одновременно:** Производственное планирование; Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности

**Последующие дисциплины:** Управление проектами; Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия; Логистика; Бизнес-планирование; Преддипломная практика, Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

#### **Компетенция: ПК-4**

#### **Предшествующие дисциплины:**

**Дисциплины, изучаемые одновременно:** Производственное планирование; Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности

**Последующие дисциплины:** Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия; Преддипломная практика, Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

#### **Компетенция: ПК-8**

#### **Предшествующие дисциплины:** Управление предприятием

**Дисциплины, изучаемые одновременно:** Производственное планирование; Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности

**Последующие дисциплины:** Инновационный менеджмент; Управление производственными ресурсами; Управление рисками; Антикризисное управление; Преддипломная практика, Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

#### 1.4. Объем дисциплины (модуля) (с указанием трудоемкости всех видов работы)

Таблица 1а

Объем дисциплины (модуля) для очной формы обучения

| Виды учебной работы                                                        | Общая трудоемкость |            | Семестр 6 |            |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|-----------|------------|
|                                                                            | В ЗЕ               | В часах    | В ЗЕ      | В часах    |
|                                                                            |                    |            |           |            |
| <b>ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ</b>                                       | <b>6</b>           | <b>216</b> | <b>6</b>  | <b>216</b> |
| <i>Контактная работа обучающихся с преподавателем (аудиторные занятия)</i> | <i>2</i>           | <i>72</i>  | <i>2</i>  | <i>72</i>  |
| Лекции                                                                     | 1,0                | 36         | 1,0       | 36         |
| Лабораторные работы                                                        | Не предусмотрены   |            |           |            |
| Практические занятия                                                       | 1,0                | 36         | 1,0       | 36         |
| <i>Самостоятельная работа обучающегося</i>                                 | <i>3</i>           | <i>108</i> | <i>3</i>  | <i>108</i> |
| Проработка учебного материала                                              | 2                  | 72         | 2         | 72         |
| Курсовой проект                                                            | Не предусмотрен    |            |           |            |
| Курсовая работа                                                            | 1                  | 36         | 1         | 36         |
| <i>Подготовка к промежуточной аттестации</i>                               | <i>1</i>           | <i>36</i>  | <i>1</i>  | <i>36</i>  |
| Промежуточная аттестация                                                   | экзамен            |            |           |            |

Таблица 1б

Объем дисциплины (модуля) для заочной формы обучения

| Виды учебной работы                                                        | Общая трудоемкость |            | Семестр 8   |            |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|-------------|------------|
|                                                                            | в ЗЕ               | в час      | в ЗЕ        | в час      |
|                                                                            |                    |            |             |            |
| <b>Общая трудоемкость дисциплины (модуля)</b>                              | <b>6</b>           | <b>216</b> | <b>6</b>    | <b>216</b> |
| <i>Контактная работа обучающихся с преподавателем (аудиторные занятия)</i> | <i>0,61</i>        | <i>22</i>  | <i>0,61</i> | <i>22</i>  |
| Лекции                                                                     | 0,28               | 10         | 0,28        | 10         |
| Лабораторные работы                                                        | Не предусмотрены   |            |             |            |
| Практические занятия                                                       | 0,33               | 12         | 0,33        | 12         |
| <i>Самостоятельная работа обучающегося</i>                                 | <i>5,14</i>        | <i>185</i> | <i>5,14</i> | <i>185</i> |
| Проработка учебного материала                                              | 4,14               | 149        | 4,14        | 149        |
| Курсовой проект                                                            | Не предусмотрен    |            |             |            |
| Курсовая работа                                                            | 1                  | 36         | 1           | 36         |
| <i>Подготовка к промежуточной аттестации</i>                               | <i>0,25</i>        | <i>9</i>   | <i>0,25</i> | <i>9</i>   |
| Промежуточная аттестация:                                                  | экзамен            |            |             |            |

#### 1.5 Планируемые результаты обучения

Таблица 2

Формируемые компетенции

| Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля)                                                                               | Уровни освоения составляющих компетенций              |                                            |                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                               | Пороговый                                             | Продвинутый                                | Превосходный                                           |
| <i>ПК-3 – владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</i> |                                                       |                                            |                                                        |
| <b>Знание (ПК-33)</b><br>- методов, инструментов стратегического анализа,                                                                                     | Знание базовых инструментов стратегического анализа и | Знание расширенного комплекса инструментов | Знание комплекса инструментов стратегического анализа, |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| факторов конкурентоспособности, способов разработки стратегии организации                                                                                                                                                                                                                                                                           | конкурентоспособности                                                                                                                                          | стратегического анализа, разработки о осуществления стратегии организации                                                                                                                                                              | разработки и о осуществления стратегии организации, их взаимосвязи со спецификой деятельности организации, их влияния на конкурентоспособность                                                                |
| <b>Умение (ПК-3У)</b><br>- умение проводить оценку факторов конкурентоспособности, результатов стратегического анализа и результатов реализации стратегии<br>-                                                                                                                                                                                      | Умение проводить оценку факторов конкурентоспособности                                                                                                         | Умение проводить оценку результатов стратегического анализа                                                                                                                                                                            | Умение проводить оценку результатов осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности                                                                                    |
| <b>Владение (ПК-3В)</b><br>- владение навыками разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности                                                                                                                                                                                                  | Владение навыками выявления, оценки факторов конкурентоспособности, базовыми инструментами стратегического анализа                                             | Владение навыками применения расширенного комплекса инструментов стратегического анализа                                                                                                                                               | Владение навыками разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности                                                                                         |
| <b>ПК-4 – умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</b> |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Знание (ПК-4З)</b><br>- знание методов финансового менеджмента, их применимости в различных сферах деятельности организации                                                                                                                                                                                                                      | Знание базовых методов финансового менеджмента в области управления оборотными активами предприятия, принятия инвестиционных решений в условиях определенности | Знание расширенного комплекса методов финансового менеджмента в области управления оборотными активами предприятия, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала | Знание особенностей применения расширенного комплекса методов финансового менеджмента в условиях высокой неопределенности и турбулентности внешней среды организации                                          |
| <b>Умение (ПК-4У)</b><br>- умение проводить оценку влияния методов финансового менеджмента на показатели хозяйственной деятельности предприятия                                                                                                                                                                                                     | Умение проводить оценку влияния базовых методов финансового менеджмента на показатели хозяйственной деятельности предприятия                                   | Умение проводить оценку влияния расширенного комплекса методов финансового менеджмента на показатели хозяйственной деятельности предприятия                                                                                            | Умение проводить оценку влияния комплекса методов финансового менеджмента на показатели хозяйственной деятельности предприятия в условиях высокой неопределенности и турбулентности внешней среды организации |
| <b>Владение (ПК-4В)</b><br>- владение навыками подбора и применения методов финансового менеджмента в деятельности организации                                                                                                                                                                                                                      | Владение навыками подбора и применения базовых методов финансового менеджмента для улучшения хозяйственной деятельности предприятия                            | Владение навыками подбора и применения расширенного комплекса методов финансового менеджмента для улучшения хозяйственной деятельности                                                                                                 | Владение навыками подбора и применения расширенного комплекса методов финансового менеджмента для улучшения хозяйственной деятельности предприятия в условиях высокой неопределенности и                      |

|                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                       | предприятия                                                                                                                                                                                                                                             | турбулентности внешней среды организации                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>ПК-8 – владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений</b> |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Знание (ПК-8З)</b><br>- знание документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций                                                                                   | Знание базовых видов и форм документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций                  | Знание особенностей применения инструментов документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений                 | Знание особенностей применения инструментов документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений в условиях быстрого изменения внешней среды                 |
| <b>Умение (ПК-8У)</b><br>- умение интерпретировать результаты документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций                                                       | Умение интерпретировать результаты документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций           | Умение интерпретировать результаты документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений                          | Умение интерпретировать результаты документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений в условиях быстрого изменения внешней среды                          |
| <b>Владение (ПК-8В)</b><br>- владение навыками применения базовых методов документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций                                           | Владение навыками применения базовых методов документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций | Владение навыками применения расширенного комплекса методов документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений | Владение навыками применения расширенного комплекса методов документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений в условиях быстрого изменения внешней среды |

## РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) И ТЕХНОЛОГИЯ ЕЕ ОСВОЕНИЯ

### 2.1. Структура дисциплины (модуля) и ее трудоемкость

Таблица 3а

#### Распределение фонда времени по видам занятий Очная форма

| Наименование раздела и темы                                                                                              | Всего часов | Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах/интерактивные часы) |           |          |           | Коды составляющих компетенций | Формы и вид контроля освоения составляющих компетенций (из фонда оценочных средств) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                          |             | лекции                                                                                                          | лаб. раб. | пр. зан. | сам. раб. |                               |                                                                                     |
| Раздел 1. Методологические и организационные основы планирования на предприятии                                          |             |                                                                                                                 |           |          |           |                               | ФОС ТК-1                                                                            |
| Тема 1.1. Сущность планирования в рыночных условиях.                                                                     | 20          | 4                                                                                                               |           | 4        | 12        | ПК-3, ПК-4, ПК-8              | Текущий контроль                                                                    |
| Тема 1.2. Методологические основы планирования и прогнозирования.                                                        | 20          | 4                                                                                                               |           | 4        | 12        | ПК-3, ПК-4, ПК-8              | Текущий контроль                                                                    |
| Тема 1.3. Организационные основы планирования на предприятии.                                                            | 20          | 4                                                                                                               |           | 4        | 12        | ПК-3, ПК-4, ПК-8              | Текущий контроль                                                                    |
| Раздел 2. Финансовое планирование на предприятии                                                                         |             |                                                                                                                 |           |          |           |                               | ФОС ТК-2                                                                            |
| Тема 2.1. Бизнес – план предприятия.                                                                                     | 28          | 8                                                                                                               |           | 8        | 12        | ПК-3, ПК-4, ПК-8              | Текущий контроль                                                                    |
| Тема 2.2. Финансовое планирование. Планирование прибыли на предприятии.                                                  | 28          | 8                                                                                                               |           | 8        | 12        | ПК-3, ПК-4, ПК-8              | Текущий контроль                                                                    |
| Раздел 3. Производственное планирование                                                                                  |             |                                                                                                                 |           |          |           |                               | ФОС ТК-3                                                                            |
| Тема 3.1. Планирование производства продукции. Планирование потенциала предприятия. Планирование ресурсного обеспечения. | 28          | 8                                                                                                               |           | 8        | 12        | ПК-3, ПК-4, ПК-8              | Текущий контроль                                                                    |
| Курсовая работа                                                                                                          | 36          |                                                                                                                 |           |          | 36        | ПК-3, ПК-4, ПК-8              | ФОС ПА -2                                                                           |
| Экзамен                                                                                                                  | 36          |                                                                                                                 |           |          |           | ПК-3, ПК-4, ПК-8              | ФОС ПА 1                                                                            |
| ИТОГО:                                                                                                                   | 216         | 36                                                                                                              |           | 36       | 108       |                               |                                                                                     |

Таблица 3б

#### Распределение фонда времени по видам занятий Заочная форма

| Наименование раздела и темы                                                     | Всего часов | Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах/интерактивные часы) |           |          |           | Коды составляющих компетенций | Формы и вид контроля освоения составляющих компетенций (из фонда оценочных средств) |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                 |             | лекции                                                                                                          | лаб. раб. | пр. зан. | сам. раб. |                               |                                                                                     |
| Раздел 1. Методологические и организационные основы планирования на предприятии |             |                                                                                                                 |           |          |           |                               | ФОС ТК-1                                                                            |
| Тема 1.1. Сущность планирования в рыночных условиях.                            | 27          | 1                                                                                                               |           | 2        | 24        | ПК-3, ПК-4, ПК-8              | Текущий контроль                                                                    |
| Тема 1.2.Методологические основы                                                | 27          | 1                                                                                                               |           | 2        | 24        | ПК-3, ПК-4, ПК-8              | Текущий                                                                             |

|                                                                                                                          |            |           |  |           |            |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|--|-----------|------------|------------------|------------------|
| планирования и прогнозирования.                                                                                          |            |           |  |           |            |                  | контроль         |
| Тема 1.3. Организационные основы планирования на предприятии.                                                            | 28         | 2         |  | 2         | 24         | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | Текущий контроль |
| <b>Раздел 2. Финансовое планирование на предприятии</b>                                                                  |            |           |  |           |            |                  | <i>ФОС ТК-2</i>  |
| Тема 2.1. Бизнес – план предприятия.                                                                                     | 28         | 2         |  | 2         | 24         | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | Текущий контроль |
| Тема 2.2. Финансовое планирование. Планирование прибыли на предприятии.                                                  | 28         | 2         |  | 2         | 24         | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | Текущий контроль |
| <b>Раздел 3. Производственное планирование</b>                                                                           |            |           |  |           |            |                  | <i>ФОС ТК-3</i>  |
| Тема 3.1. Планирование производства продукции. Планирование потенциала предприятия. Планирование ресурсного обеспечения. | 33         | 2         |  | 2         | 29         | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | Текущий контроль |
| Курсовая работа                                                                                                          | 36         |           |  |           | 36         | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | <i>ФОС ПА -2</i> |
| Экзамен                                                                                                                  | 9          |           |  |           |            | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | <i>ФОС ПА 1</i>  |
| <b>ИТОГО:</b>                                                                                                            | <b>216</b> | <b>10</b> |  | <b>12</b> | <b>185</b> |                  |                  |

Таблица 4

Матрица компетенций по разделам РП

| Наименование раздела и темы                                                                                              | Формируемые компетенции (составляющие компетенций) |       |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------|-------|
|                                                                                                                          | ПК-3                                               |       |       |
|                                                                                                                          | ПК-3З                                              | ПК-3У | ПК-3В |
| <b>Раздел 1. Методологические и организационные основы планирования на предприятии</b>                                   |                                                    |       |       |
| Тема 1.1. Сущность планирования в рыночных условиях.                                                                     | +                                                  | +     |       |
| Тема 1.2. Методологические основы планирования и прогнозирования.                                                        | +                                                  | +     | +     |
| Тема 1.3. Организационные основы планирования на предприятии.                                                            | +                                                  | +     | +     |
| <b>Раздел 2. Финансовое планирование на предприятии</b>                                                                  |                                                    |       |       |
| Тема 2.1. Бизнес – план предприятия.                                                                                     | +                                                  | +     | +     |
| Тема 2.2. Финансовое планирование. Планирование прибыли на предприятии.                                                  | +                                                  | +     | +     |
| <b>Раздел 3. Производственное планирование</b>                                                                           |                                                    |       |       |
| Тема 3.1. Планирование производства продукции. Планирование потенциала предприятия. Планирование ресурсного обеспечения. | +                                                  | +     | +     |
|                                                                                                                          | <b>ПК-4</b>                                        |       |       |
|                                                                                                                          | ПК-4З                                              | ПК-4У | ПК-4В |
| <b>Раздел 1. Методологические и организационные основы планирования на предприятии</b>                                   |                                                    |       |       |
| Тема 1.1. Сущность планирования в рыночных условиях.                                                                     | +                                                  | +     |       |
| Тема 1.2. Методологические основы планирования и                                                                         | +                                                  | +     | +     |



|                                                                                                                                         |             |       |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-------|
| прогнозирования.                                                                                                                        |             |       |       |
| Тема 1.3.<br>Организационные основы<br>планирования на<br>предприятии.                                                                  | +           | +     | +     |
| <b>Раздел 2. Финансовое планирование на предприятии</b>                                                                                 |             |       |       |
| Тема 2.1. Бизнес – план<br>предприятия.                                                                                                 | +           | +     | +     |
| Тема 2.2. Финансовое<br>планирование.<br>Планирование прибыли<br>на предприятии.                                                        | +           | +     | +     |
| <b>Раздел 3. Производственное планирование</b>                                                                                          |             |       |       |
| Тема 3.1. Планирование<br>производства продукции.<br>Планирование<br>потенциала предприятия.<br>Планирование ресурсного<br>обеспечения. | +           | +     | +     |
|                                                                                                                                         | <b>ПК-8</b> |       |       |
|                                                                                                                                         | ПК-8З       | ПК-8У | ПК-8В |
| <b>Раздел 1. Методологические и организационные основы планирования на предприятии</b>                                                  |             |       |       |
| Тема 1.1. Сущность<br>планирования в<br>рыночных условиях.                                                                              | +           | +     |       |
| Тема 1.2.<br>Методологические<br>основы планирования и<br>прогнозирования.                                                              | +           | +     | +     |
| Тема 1.3.<br>Организационные основы<br>планирования на<br>предприятии.                                                                  | +           | +     | +     |
| <b>Раздел 2. Финансовое планирование на предприятии</b>                                                                                 |             |       |       |
| Тема 2.1. Бизнес – план<br>предприятия.                                                                                                 | +           | +     | +     |
| Тема 2.2. Финансовое<br>планирование.<br>Планирование прибыли<br>на предприятии.                                                        | +           | +     | +     |
| <b>Раздел 3. Производственное планирование</b>                                                                                          |             |       |       |
| Тема 3.1. Планирование<br>производства продукции.<br>Планирование<br>потенциала предприятия.<br>Планирование ресурсного<br>обеспечения. | +           | +     | +     |

## 2.2. Содержание дисциплины (модуля)

### Раздел 1. Методологические и организационные основы планирования на предприятии

#### Тема 1.1. Сущность планирования в рыночных условиях.

Планирование в рыночных условиях. Сущность планирования развития. Совокупный спрос – важнейший объект «планирования развития». Об индикативном планировании в современных условиях.

**Литература:** [1], [2], [3].

#### Тема 1.2. Методологические основы планирования и прогнозирования.

Методология планирования и прогнозирования. Методы прогнозирования, их

использование в планировании. Система социально – экономического прогнозирования. Основные группы прогнозов. Принципы планирования. Методы планирования.

**Литература:** [1], [2], [3].

### **Тема 1.3. Организационные основы планирования на предприятии.**

Типы внутрифирменного планирования. Процесс планирования на предприятии. Система планов предприятия. Организация внутрифирменного планирования. Диагностика готовности систем к планированию.

**Литература:** [1], [2], [3].

## **Раздел 2. Финансовое планирование на предприятии**

### **Тема 2.1. Бизнес – план предприятия.**

Цели и задачи бизнес – плана. Структура и содержание бизнес – плана.

**Литература:** [1], [2], [3].

### **Тема 2.2. Финансовое планирование. Планирование прибыли на предприятии.**

Задачи, содержание и порядок разработки финансового плана. Анализ финансовых коэффициентов. Анализ безубыточности предприятия. Долгосрочное финансовое планирование. Краткосрочное финансовое планирование.

Факторный метод планирования прибыли и рентабельности. Планирование выручки от реализации продукции. Формирование чистой прибыли и пути ее оптимизации. Ценовая стратегия фирмы. Планирование прибыли на краткосрочных временных интервалах.

**Литература:** [1], [2], [3].

## **Раздел 3. Производственное планирование**

### **Тема 3.1. Планирование производства продукции. Планирование потенциала предприятия. Планирование ресурсного обеспечения**

Планирование производства и маркетинга продукции. Планирование показателей объемов производства. Гибридная система планирования производства.

Производственная мощность предприятия. Планирование инноваций или технического развития и организации производства. Планирование экономической эффективности реальных инвестиций. Задачи плана экономического и социального развития предприятия.

План по труду и кадрам. План реальных инвестиций и капитального строительства. Планирование материально – технического снабжения.

**Литература:** [1], [2], [3].

## **2.3. Курсовой проект/курсовая работа**

Курсовая работа по дисциплине «Планирование на предприятии» предусмотрена в соответствии с учебным планом.

### **Примерная тематика курсовых работ по дисциплине «Планирование на предприятии»**

1. Планирование производственной программы предприятия.
2. Планирование технической оснащенности предприятия.
3. Планирование материально-технического обеспечения деятельности предприятия.
4. Планирование производственной мощности предприятия.
5. Планирование параметров основного производства предприятия.
6. Планирование параметров вспомогательного производства предприятия.
7. Планирование организационной структуры предприятия.
8. Планирование затрат на управление предприятием.
9. Планирование затрат на содержание персонала предприятия.

10. Выбор методов планирования деятельности предприятия.
11. Планирование цен на продукцию предприятия.
12. Планирование объема продаж предприятия.
13. Планирование доходов предприятия.
14. Планирование расходов предприятия.
15. Финансовое планирование деятельности предприятия.
16. Планирование капитальных вложений предприятия.
17. Стратегическое планирование деятельности предприятия.
18. Тактическое планирование деятельности предприятия.
19. Планирование рисков в деятельности предприятия.
20. Текущее планирование деятельности предприятия.
21. Оперативное планирование деятельности предприятия.
22. Сетевое планирование деятельности на предприятии.
23. Планирование социального развития коллектива предприятия.
24. Планирование в рамках бюджетирования на предприятии.
25. Планирование издержек предприятия.

Курсовая работа студента должна быть грамотно написана, правильно оформлена и сброшюрована в твердой обложке.

Она выполняется на листах формата А4 (210 x 297 мм) в компьютерном наборе. Текст работы должен быть отпечатан через 1,5 межстрочных интервала с использованием шрифта «Times New Roman», кегль 14.

Текст работы следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: левое – 30 мм, правое – 15 мм, нижнее – 20 мм, верхнее – 17 мм.

Законченная работа студента брошюруется в следующем порядке:

- 1) титульный лист;
- 2) содержание;
- 3) введение;
- 4) разделы с подразделами;
- 5) заключение;
- 6) список использованных источников;
- 7) приложения.

Страницы работы следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту. Номер страницы проставляется в правом верхнем углу без точки в конце. Все абзацы начинаются с красной строки с отступом 1,27 см или 1,25 см. В основном тексте используется выравнивание только по ширине.

## РАЗДЕЛ 3. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И КРИТЕРИИ ОЦЕНОК ОСВОЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

### 3.1. Оценочные средства для текущего контроля

Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля (ФОС ТК) является составной частью РП дисциплины (модуля) и хранится на кафедре.

#### Фонд оценочных средств текущего контроля

| № п/п | Наименование раздела (модуля)                                                   | Вид оценочных средств | Примечание                                                                                 |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                                                                               | 3                     | 4                                                                                          |
| 1.    | Раздел 1. Методологические и организационные основы планирования на предприятии | ФОС ТК-1              | Тест текущего контроля дисциплины по первому разделу (модулю) (ФОС ТК-1)                   |
| 2.    | Раздел 2. Финансовое планирование на предприятии                                | ФОС ТК-2              | Тест текущего контроля дисциплины по второму разделу (модулю) (ФОС ТК-2)                   |
| 3     | Раздел 3. Производственное планирование                                         | ФОС ТК-3              | Тест текущего контроля дисциплины по третьему разделу (модулю) (ФОС ТК-3)<br>Решение задач |

#### Типовые оценочные средства для текущего контроля

##### Примеры тестовых заданий

##### 1. Планирование – это:

- а) организация выполнения управленческих решений;
- б) технология расчета финансовых показателей, учета и контроля доходов и расходов;
- в) научно обоснованный процесс, обеспечивающий управление деятельностью организации, направленный на достижение поставленных целей, базирующийся на данных прошлого, стремящийся определить и контролировать развитие организации в перспективе на основе прогноза и увязки ресурсов, ее потенциала с целями развития;
- г) научный процесс, обеспечивающий разработку плановых целей деятельности предприятия;
- д) целенаправленная координация во времени и пространстве всех материальных, трудовых и финансовых ресурсов, имеющихся или потенциально возможных в определенных конкретных условиях.

##### 2. Назовите принцип планирования:

- а) системность;
- б) адекватность прогноза объективным закономерностям;
- в) вариантность;
- г) гибкость;
- д) детализация.

3. Какой вид системы планирования находит распространение чаще всего в массовом производстве, основанном на комбинировании модулей, что создает возможность выпускать широкую номенклатуру изделий и тем самым удовлетворять разнообразный спрос:

- а) система планирования по заделам;
- б) «точно в срок»;
- в) «выталкивающая» система;
- г) «вытягивающая» система;
- д) подетальная.

##### Вопросы по самостоятельной работе

1. Какие методы получили наибольшее распространение в планировании? Кратко их охарактеризуйте.
2. Что является результатом процесса планирования? На какие элементы в рыночных

- условиях можно разделить систему планов предприятия?
3. В чем заключается диагностика готовности систем предприятия к планированию? Назовите этапы проведения.

### 3.2 Оценочные средства для промежуточной аттестации

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации (ФОС ПА) является составной частью РП дисциплины, разработан в виде отдельного документа, в соответствии с положением о ФОС ПА.

#### Первый этап: типовые тестовые задания (тесты по итогам изучения дисциплины)

1. *Планирование – это:*

- а) организация выполнения управленческих решений;
- б) технология расчета финансовых показателей, учета и контроля доходов и расходов;
- в) научно обоснованный процесс, обеспечивающий управление деятельностью организации, направленный на достижение поставленных целей, базирующийся на данных прошлого, стремящийся определить и контролировать развитие организации в перспективе на основе прогноза и увязки ресурсов, ее потенциала с целями развития;
- г) научный процесс, обеспечивающий разработку плановых целей деятельности предприятия;
- д) целенаправленная координация во времени и пространстве всех материальных, трудовых и финансовых ресурсов, имеющихся или потенциально возможных в определенных конкретных условиях.

2. *Назовите принцип планирования:*

- а) системность;
- б) адекватность прогноза объективным закономерностям;
- в) вариантность;
- г) гибкость;
- д) детализация.

3. *Какой вид системы планирования находит распространение чаще всего в массовом производстве, основанном на комбинировании модулей, что создает возможность выпускать широкую номенклатуру изделий и тем самым удовлетворять разнообразный спрос:*

- а) система планирования по заделам;
- б) «точно в срок»;
- в) «выталкивающая» система;
- г) «вытягивающая» система;
- д) подетальная.

#### Второй этап: экзаменационные вопросы –

- 1. Назовите общие и отличительные черты рыночной и плановой экономики.
- 2. Какие направления входят в область рыночного планирования?
- 3. Что такое планирование развития? Что является основной целью и объектом планирования развития?
- 4. Назовите два основных механизма государственного воздействия на величину совокупных спроса и предложения.
- 5. Какой механизм макрорегулирования лежит в основе неоклассической модели планирования развития?
- 6. Дайте определение индикативному планированию. Назовите его основные признаки.
- 7. Какие характеристики должно содержать плановое решение при индикативном планировании?
- 8. Что представляют собой индикаторы? Какими они могут быть?
- 9. Расскажите о месте планирования и прогнозирования на основе анализа

стратегической схемы управления.

10. В чем сходство и отличия экстраполяционного и нормативного прогнозирования?
11. Приведите классификацию методов прогнозирования.
12. Расскажите о методе экспертных оценок в прогнозировании.
13. Что такое принцип планирования?
14. Что такое метод планирования? Дайте определение.
15. Раскройте сущность балансового метода в рамках индикативного планирования.
16. Какие методы получили наибольшее распространение в планировании? Кратко их охарактеризуйте.
17. Назовите типы внутрифирменного планирования в зависимости от степени неопределенности в планировании. Объясните их достоинства и недостатки.
18. Какие типы внутрифирменного планирования вы знаете по временной ориентации идей планирования? Дайте пояснения. Назовите их достоинства и недостатки.
19. Что такое горизонт планирования? Какие типы планирования можно назвать в зависимости от него?
20. Укажите различия между тактическим и стратегическим планированием. Обоснуйте свою точку зрения.
21. Что представляет собой процесс планирования на предприятии? Из каких стадий он состоит?
22. Что является результатом процесса планирования? На какие элементы в рыночных условиях можно разделить систему планов предприятия?
23. Чем программы отличаются от проектов в системе планов предприятия?
24. Назовите варианты последовательности разработки плана на предприятии. Поясните их достоинства и недостатки.
25. Кто на предприятии принимает участие в процессе планирования? Поясните роль каждого.
26. Что такое стратегический хозяйственный центр? Назовите его достоинства и недостатки.
27. Какие функции выполняют плановики в процессе планирования на предприятии?
28. Назовите необходимые личные качества плановика в процессе планирования.
29. В чем заключается диагностика готовности систем предприятия к планированию? Назовите этапы проведения.
30. Назовите цели разработки бизнес-плана. Какие основные задачи решает бизнес-план на предприятии?
31. Назовите достоинства, которые имеет планирование на предприятии с помощью бизнес-плана.
32. Раскройте суть факторного метода планирования прибыли и рентабельности.
33. Назовите предмет маркетинговых исследований. Как он влияет на планирование производства продукции?
34. Какие контрольные показатели являются стержневым ориентиром при разработке планов производства?
35. Приведите исходную информацию, на которой базируется наиболее рациональная и реалистичная система планирования продукции. Дайте пояснения.
36. Какие показатели продукции планируются? Дайте им определения.
37. Что такое «узкое» место в производстве? Приведите пример.
38. Из каких основных блоков состоит гибридная система планирования производства?
39. Какие разделы включены в план технического развития и организации производства?
40. Назовите факторы количественного влияния новой технологии, механизации, автоматизации производства на ряд технико-экономических показателей.
41. Какими показателями оценивается количественный уровень организации труда и его динамика?



42. Назовите направления группировки мероприятий по экономии материалов, топлива и энергии. В чем выражается действенность этих мероприятий?
43. Что является завершающим этапом планирования технического развития и совершенствования организации производства? Что характеризуют обобщающие показатели технико-экономического уровня производства и качества продукции?
44. Какие показатели характеризуют количественную оценку освоения новой техники?
45. Что представляет план экономического и социального развития предприятия? Назовите его отличительную черту.
46. Что определяется при разработке плана экономического и социального развития предприятия? Какие разделы он включает?
47. Назовите основные цели плана по труду и кадрам.
48. Какие основные формы есть у плана по труду и кадрам?
49. Как осуществляется планирование повышения производительности труда?
50. Какими методами определяется производительность труда?
51. Назовите основные технико-экономические факторы, влияющие на рост производительности труда.
52. Какие методы используются при планировании численности промышленно-производственного персонала?
53. Какой показатель рассчитывается на основании численности промышленно-производственного персонала?
54. Как осуществляется определение фонда заработной платы и размера средней заработной платы?
55. Что включает в себя план капитального строительства? Что является исходным материалом для его разработки?
56. Назовите основные показатели плана капитального строительства.
57. Что входит в объем капитальных работ?
58. Потребность в каких ресурсах устанавливает план материально-технического снабжения? Какие факторы влияют на планирование материально-технического снабжения в условиях рыночной экономики?
59. Назовите главные задачи финансового планирования.
60. Какие планово-отчетные документы разрабатываются в разделе «Финансовое планирование»? Назовите отделы на предприятии, разрабатывающие эти документы.
61. Какие показатели входят в оперативный план (отчет)?
62. На сколько лет составляется прогноз в плановых документах и какова разбивка в нем?
63. Назовите показатели, входящие в план (отчет) о доходах и расходах. Какова основная задача этого документа?  
Какие показатели входят в план (отчет) о движении денежных средств?

### **3.3. Форма и организация промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

По итогам освоения дисциплины проведение экзамена проводится в два этапа: **тестирование и письменного задания.**

**Первый этап** проводится в виде тестирования. **Тестирование** ставит целью оценить **пороговый** уровень освоения обучающимися заданных результатов, а также знаний и умений, предусмотренных компетенциями.

Для оценки **превосходного и продвинутого** уровня усвоения компетенций проводится **второй этап** в виде **письменного задания**, в которое входит письменный ответ на экзаменационные вопросы.

### 3.4. Критерии оценки промежуточной аттестации

Таблица 5

Система оценки промежуточной аттестации

| Описание оценки в требованиях к уровню и объему компетенций | Выражение в баллах | Словесное выражение |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| Освоен превосходный уровень усвоения компетенций            | от 86 до 100       | Отлично             |
| Освоен продвинутый уровень усвоения компетенций             | от 71 до 85        | Хорошо              |
| Освоен пороговый уровень усвоения компетенций               | от 51 до 70        | Удовлетворительно   |
| Не освоен пороговый уровень усвоения компетенций            | до 51              | Неудовлетворительно |



## РАЗДЕЛ 4. ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 4.1. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

#### 4.1.1 Основная литература

1. Савкина Р. В. Планирование на предприятии. [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров / Р. В. Савкина. - 2-е изд., перераб. — М.: Издательско-торговая корпорация Дашков и К°, 2014. - 320 с. - Режим доступа: <http://ibooks.ru/reading.php?productid=342504>
2. Планирование на предприятии. [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.И. Ильин. - 9-е изд., стер. - М.: НИЦ ИНФРА-М; Мн.: Нов. знание, 2014. - 668 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=405403>
3. Планирование на предприятии. [Электронный ресурс]: учебник / В.В. Янковская. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 425 с. <http://znanium.com/bookread2.php?book=774205>

#### 4.1.2 Дополнительная литература

4. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учебник. - М: Юрайт, 2012.- 695 с. - рек. МО РФ.
5. Планирование на предприятии. [Электронный ресурс]: учебник / М.И. Бухалков. - 4-е изд., испр. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 411 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=426964>
6. Бабич Т.Н., Вертакова Ю.В. Оперативно-производственное планирование. учебное пособие. — М.: РИОР: ИНФРА-М, 2017. — 257

#### 4.1.3. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

7. Фомина, Татьяна Владимировна Т.В. Планирование на предприятии: практикум / Т. В. Фомина, З. В. Ахтямов, А. Н. Шканова . - Казань: Изд-во КГТУ им. А.Н. Туполева, 2011. - 68 с. [http://e-library.kai.ru/reader/hu/flipping/Resource-92/809003\\_0000.pdf/index.html](http://e-library.kai.ru/reader/hu/flipping/Resource-92/809003_0000.pdf/index.html)
8. Планирование и проектирование организаций. [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров /Л.Г. Руденко - М.: Дашков и К, 2016. - 240 с. <http://znanium.com/bookread2.php?book=515756>
9. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование. [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н.С. Сачко, И.М. Бабух. - 2-е изд., испр. - М.: НИЦ Инфра-М; Мн.: Нов. знание, 2013. - 240 с. <http://znanium.com/bookread2.php?book=367957>
10. Планирование на предприятии. [Электронный ресурс в системе Blackboard] [https://bb.kai.ru:8443/webapps/blackboard/execute/content/blankPage?cmd=view&content\\_id=265957\\_1&course\\_id=13744\\_1](https://bb.kai.ru:8443/webapps/blackboard/execute/content/blankPage?cmd=view&content_id=265957_1&course_id=13744_1)

#### 4.1.4. Методические рекомендации для студентов, в том числе по выполнению самостоятельной работы

Изучение дисциплины производится в тематической последовательности. Практическим занятиям и самостоятельному изучению материала предшествует лекция по данной теме.

После конспектирования каждой лекции, студенту необходимо повторно изучить материал, восполнив недостатки конспекта по рекомендованной методической литературе.

Перед текущим контролем необходимо повторить теоретический материал по данной теме. Следует научиться правильно отвечать на контрольные вопросы, предлагаемые по каждой теме.

Необходимо строго выполнять рекомендуемые преподавателем сроки выполнения индивидуальных заданий работ, не отрывая сроки выполнения на значительное время от рассмотрения решений аналогичных на занятиях.

При подготовке к рубежному контролю в виде тестов, экзамена следует проделать самостоятельно все выкладки, которые были продемонстрированы на лекциях для

обоснования полученных теоретических результатов. Только таким путем можно понять в полном объеме изучаемые методы решения практических задач.

#### **4.1.5. Методические рекомендации для преподавателей**

Основная задача преподавателя заключается в том, чтобы раскрыть основные теоретические положения, связанные со знанием основных методологических и теоретических основ дисциплины, роли дисциплины в будущей профессиональной деятельности и общекультурном развитии. Преподавателям на практических занятиях следует обращать внимание на выработку умений и навыков, необходимых в профессиональной деятельности бакалавра.

Следует добиваться исправления студентом всех ошибок, допущенных студентом при выполнении индивидуальных заданий. На допущенные ошибки необходимо указать студенту при личной встрече с преподавателем, разъяснить существо ошибки и вернуть задания для доработки и исправления ошибок. Только таким путем можно добиться полного понимания методов решения практических задач, соответствующих формируемым компетенциям.



## **4.2. Информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

### **4.2.1 Основное информационное обеспечение**

- e-library.kai.ru – Библиотека Казанского национального исследовательского технического университета им. А.Н. Туполева
- [elibrary.ru](http://elibrary.ru) – Научная электронная библиотека
- e.lanbook.ru - ЭБС «Издательство «Лань»
- ibook.ru - Электронно-библиотечная система Айбукс
- <http://znanium.com> - Электронно-библиотечная система Знаниум

### **4.2.2 Дополнительное справочное обеспечение**

- <http://www.stplan.ru/articles/theory/strplan.htm>
- <http://expert.ru/>
- <https://www.business-gazeta.ru/>

### **4.2.3 Перечень информационных технологий, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

- Microsoft® Windows Professional 7 Russian,
- Microsoft® Office Professional Plus 2010 Russian,
- антивирусная программа Kaspersky Endpoint Security 8.

## **4.3 Кадровое обеспечение**

### **4.3.1 Базовое образование**

Высшее образование в области планирования на предприятии и /или наличие ученой степени и/или ученого звания в области планирования на предприятии и /или наличие дополнительного профессионального образования – профессиональной переподготовки в области планирования на предприятии.

### **4.3.2 Профессионально-предметная квалификация преподавателей**

Профессионально-предметная деятельность преподавателей связана с планированием на предприятии. Направления научных и прикладных работ имеют непосредственное отношение к содержанию и требованиям дисциплины.

Преподаватель участвует в научно-исследовательской работе кафедры, в семинарах и конференциях по направлению исследований кафедры в рамках своей дисциплины. Руководит научно-исследовательской работой студентов, систематически выступает на региональных и международных научных конференциях, публикует научные работы.

### **4.3.3 Педагогическая (учебно-методическая) квалификация преподавателей**

К ведению дисциплины допускаются кадры, имеющие стаж научно-педагогической работы (не менее 1года); практический опыт работы в области планирования на предприятии на должностях руководителей или ведущих специалистов более 3 последних лет.

Обязательное прохождение повышения квалификации (стажировки) не реже чем один раз в три года соответствующее области планирования на предприятии, либо в области педагогики.

#### 4.4. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для реализации учебного процесса по дисциплине требуется следующее материально-техническое обеспечение:

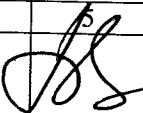
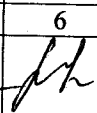
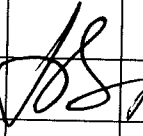
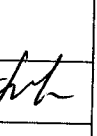
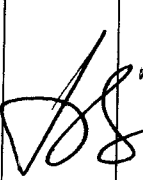
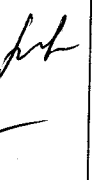
Таблица 6

Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Наименование раздела (темы) дисциплины | Наименование учебной лаборатории, аудитории, класса                                                                                                        | Перечень лабораторного оборудования, специализированной мебели и технических средств обучения                                                                                                 | Количество единиц                   |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Раздел 1-3 (лекции)                    | Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа (К. 206)                                                                                         | - мультимедийный проектор;<br>- ноутбук ;<br>- настенный экран;<br>- акустические колонки;<br>- учебные столы, стулья;<br>- доска;<br>- стол преподавателя ;<br>- учебно – наглядные пособия. | 1<br>1<br>1<br>1<br>28;28<br>1<br>1 |
| Раздел 1-3 (практические)              | Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (К. 209) | - учебные столы, стулья;<br>- доска;<br>- стол преподавателя;<br>- учебно – наглядные пособия.                                                                                                | 24;24<br>1<br>1                     |
|                                        | Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ) (Л. 103)                                                                        | - учебные столы, стулья;<br>- доска ;<br>- стол преподавателя;<br>- учебно – наглядные пособия.                                                                                               | 15;30<br>1<br>1                     |
|                                        | Помещение для самостоятельной работы студента (Л. 112)                                                                                                     | - персональный компьютер;<br>- ЖК монитор 19” ;<br>- столы компьютерные;<br>- учебные столы, стулья.                                                                                          | 9<br>9<br>9<br>8;25                 |

## РАЗДЕЛ 5 ВНОСИМЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ И УТВЕРЖДЕНИЯ

### 5.1 Лист регистрации изменений, вносимых в рабочую программу дисциплины

| № п/п | № раздела внесения изменений | Дата внесения изменений | Содержание изменений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | «Согласовано»<br>Зав. каф. ЭиМ                                                        | «Согласовано»<br>председатель УМК<br>филиала                                          |
|-------|------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                            | 3                       | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 5                                                                                     | 6                                                                                     |
| 1     | 4.2.1                        | 01.10.2018              | Дополнение в пункт 4.2.1 Электронно-библиотечная система «Юрайт» <a href="http://biblio-online.ru">http://biblio-online.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |
| 2     | Титуль-ный лист              | 31.01.2019              | Изменение наименования учредителя университета. В соответствии с утверждением устава федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева-КАИ» в новой редакции (Приказ № 1042 от 26.11.2018) наименование «Министерство образования и науки Российской Федерации» читать как «Министерство науки и высшего образования Российской Федерации»                                                                                                                                                                                                                      |    |    |
| 3     | 4.2.1                        | 07.09.2019              | Исключить из Основного информационного обеспечения ibook.ru-ЭБС Айбукс                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |   |
| 4     | 4.1.1                        | 07.09.2019              | Заменить в Пункте 4.1.1:<br>Савкина Р. В. Планирование на предприятии. [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров / Р. В. Савкина. - 2-е изд., перераб. — М.: Издательско-торговая корпорация Дашков и К°, 2014. - 320 с. - Режим доступа: <a href="http://ibooks.ru/reading.php?productid=342504">http://ibooks.ru/reading.php?productid=342504</a><br>На<br>Савкина Р. В. Планирование на предприятии. [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров / Р. В. Савкина. - 2-е изд., перераб. — М.: Издательско-торговая корпорация Дашков и К°, 2018. - 320 с. - Режим доступа: <a href="https://znanium.com/bookread2.php?book=415257">https://znanium.com/bookread2.php?book=415257</a> |  |  |

## РАЗДЕЛ 5. ВНОСИМЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ И УТВЕРЖДЕНИЯ

5.1. Лист регистрации изменений, вносимых в рабочую программу дисциплины (модуля)

(продолжение)

| №<br>п/п | № раздела внесения<br>изменений | Дата внесения<br>изменений | Содержание изменений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | «Согласовано»<br>Зав. каф. ЭиМ                                                        | «Согласовано»<br>председатель УМК<br>филиала                                          |
|----------|---------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | 2                               | 3                          | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 5                                                                                     | 6                                                                                     |
| 5        | Стр.2                           | 01.07.2019                 | Первый абзац читать в следующей редакции<br>«Рабочая программа составлена на основе<br>требований федерального государственного<br>образовательного стандарта высшего<br>образования по направлению подготовки<br>38.03.02 Менеджмент (уровень<br>бакалавриата), утвержденного приказом<br>Министерства образования и науки<br>Российской Федерации от 12 января 2016 г.<br>№7 и в соответствии с рабочим учебным<br>планом направления 38.03.02, утвержденным<br>Ученым советом КНИТУ-КАИ «01» июля<br>2019г., протокол №6 |    |    |
| 6        | П.1.4                           | 01.07.2019                 | Таблицы 1а и 1б читать в редакции<br>Приложения 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |
| 7        | П.2.1                           | 01.07.2019                 | Таблицы 3а и 3б читать в редакции<br>Приложения 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |
|          |                                 |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                       |                                                                                       |
|          |                                 |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                       |                                                                                       |
|          |                                 |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                       |                                                                                       |
|          |                                 |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                       |                                                                                       |

Приложение 1

Таблица 1а – Объем дисциплины (модуля) для очной формы обучения

| Семестр      | Общая трудоемкость дисциплины (модуля), в ЗЕ/час | Виды учебной работы                                                                                         |                     |                      |                                        |                                        |                              |                                               |                                                                            |                              |                                                |                                       |                                |
|--------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
|              |                                                  | <i>Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий (аудиторная работа), в т.ч.:</i> |                     |                      |                                        |                                        |                              |                                               | <i>Самостоятельная работа обучающегося (внеаудиторная работа), в т.ч.:</i> |                              |                                                |                                       |                                |
|              |                                                  | Лекции                                                                                                      | Лабораторные работы | Практические занятия | Курсовая работа (консультация, защита) | Курсовой проект (консультация, защита) | Консультации перед экзаменом | Контактная работа на промежуточной аттестации | Курсовая работа (подготовка)                                               | Курсовой проект (подготовка) | Проработка учебного материала (самоподготовка) | Подготовка к промежуточной аттестации | Форма промежуточной аттестации |
| 6            | 6 ЗЕ/216                                         | 16                                                                                                          | -                   | 32                   | 1,5                                    | -                                      | 2                            | 0,3                                           | 34,5                                                                       | -                            | 130,5                                          | 33,7                                  | Экзамен                        |
| <b>Итого</b> | <b>6 ЗЕ/216</b>                                  | <b>16</b>                                                                                                   | <b>-</b>            | <b>32</b>            | <b>1,5</b>                             | <b>-</b>                               | <b>2</b>                     | <b>0,3</b>                                    | <b>34,5</b>                                                                | <b>-</b>                     | <b>130,5</b>                                   | <b>33,7</b>                           |                                |

Таблица 1б – Объем дисциплины (модуля) для заочной формы обучения

| Семестр      | Общая трудоемкость дисциплины (модуля), в ЗЕ/час | Виды учебной работы                                                                                         |                     |                      |                                        |                                        |                              |                                               |                                                                            |                              |                                                |                                       |                                |
|--------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
|              |                                                  | <i>Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий (аудиторная работа), в т.ч.:</i> |                     |                      |                                        |                                        |                              |                                               | <i>Самостоятельная работа обучающегося (внеаудиторная работа), в т.ч.:</i> |                              |                                                |                                       |                                |
|              |                                                  | Лекции                                                                                                      | Лабораторные работы | Практические занятия | Курсовая работа (консультация, защита) | Курсовой проект (консультация, защита) | Консультации перед экзаменом | Контактная работа на промежуточной аттестации | Курсовая работа (подготовка)                                               | Курсовой проект (подготовка) | Проработка учебного материала (самоподготовка) | Подготовка к промежуточной аттестации | Форма промежуточной аттестации |
| 8            | 6 ЗЕ/216                                         | 12                                                                                                          | -                   | 14                   | 1,5                                    | -                                      | 2                            | 0,3                                           | 34,5                                                                       | -                            | 145                                            | 6,7                                   | Экзамен                        |
| <b>Итого</b> | <b>6 ЗЕ/216</b>                                  | <b>12</b>                                                                                                   | <b>-</b>            | <b>14</b>            | <b>1,5</b>                             | <b>-</b>                               | <b>2</b>                     | <b>0,3</b>                                    | <b>34,5</b>                                                                | <b>-</b>                     | <b>145</b>                                     | <b>6,7</b>                            |                                |

## Приложение 2

Таблица 3а

### Распределение фонда времени по видам занятий (очная форма обучения)

| Наименование раздела и темы                                                                                              | Всего часов | Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах) |           |          |          | Коды компетенций | Формы и вид контроля освоения составляющих компетенций (из фонда оценочных средств) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|----------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                          |             | лекции                                                                                       | лаб. раб. | пр. зан. | сам.раб. |                  |                                                                                     |
| Раздел 1. Методологические и организационные основы планирования на предприятии                                          |             |                                                                                              |           |          |          |                  | ФОС ТК-1                                                                            |
| Тема 1.1. Сущность планирования в рыночных условиях.                                                                     | 24          | 4                                                                                            |           | 4        | 16       | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | Текущий контроль                                                                    |
| Тема 1.2. Методологические основы планирования и прогнозирования.                                                        | 20          | 2                                                                                            |           | 2        | 16       | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | Текущий контроль                                                                    |
| Тема 1.3. Организационные основы планирования на предприятии.                                                            | 20          | 2                                                                                            |           | 2        | 16       | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | Текущий контроль                                                                    |
| Раздел 2. Финансовое планирование на предприятии                                                                         |             |                                                                                              |           |          |          |                  | ФОС ТК-2                                                                            |
| Тема 2.1. Бизнес – план предприятия.                                                                                     | 20          | 2                                                                                            |           | 2        | 16       | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | Текущий контроль                                                                    |
| Тема 2.2. Финансовое планирование. Планирование прибыли на предприятии.                                                  | 20          | 2                                                                                            |           | 2        | 16       | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | Текущий контроль                                                                    |
| Раздел 3. Производственное планирование                                                                                  |             |                                                                                              |           |          |          |                  | ФОС ТК-3                                                                            |
| Тема 3.1. Планирование производства продукции. Планирование потенциала предприятия. Планирование ресурсного обеспечения. | 24          | 4                                                                                            |           | 4        | 16       | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | Текущий контроль                                                                    |
| Курсовая работа                                                                                                          | 34,5        |                                                                                              |           |          | 34,5     | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | ФОС ПА-2                                                                            |
| Подготовка к промежуточной аттестации                                                                                    | 33,7        |                                                                                              |           |          | 33,7     | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | ФОС ПА-1                                                                            |
| Контактная работа на промежуточной аттестации (экзамен, курсовая работа)                                                 | 3,8         |                                                                                              |           |          |          | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | ФОС ПА-1<br>ФОС ПА-2                                                                |
| Итого                                                                                                                    | 216         | 16                                                                                           |           | 32       | 164,2    |                  |                                                                                     |



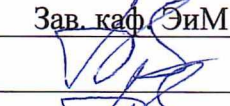
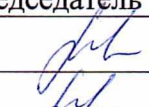
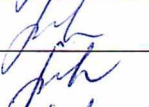
Таблица 36

## Распределение фонда времени по видам занятий (заочная форма)

| Наименование раздела и темы                                                                                             | Всего часов | Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах) |           |          |          | Коды компетенций | Формы и вид контроля освоения составляющих компетенций (из фонда оценочных средств) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|----------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                         |             | лекции                                                                                       | лаб. раб. | пр. зан. | сам.раб. |                  |                                                                                     |
| Раздел 1. Методологические и организационные основы планирования на предприятии                                         |             |                                                                                              |           |          |          |                  | ФОС ТК-1                                                                            |
| Тема 1.1. Сущность планирования в рыночных условиях.                                                                    | 28          | 2                                                                                            |           | 2        | 24       | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | Текущий контроль                                                                    |
| Тема 1.2.Методологические основы планирования и прогнозирования.                                                        | 28          | 2                                                                                            |           | 2        | 24       | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | Текущий контроль                                                                    |
| Тема 1.3. Организационные основы планирования на предприятии.                                                           | 28          | 2                                                                                            |           | 2        | 24       | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | Текущий контроль                                                                    |
| Раздел 2. Финансовое планирование на предприятии                                                                        |             |                                                                                              |           |          |          |                  | ФОС ТК-2                                                                            |
| Тема 2.1. Бизнес – план предприятия.                                                                                    | 28          | 2                                                                                            |           | 2        | 24       | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | Текущий контроль                                                                    |
| Тема 2.2. Финансовое планирование. Планирование прибыли на предприятии.                                                 | 28          | 2                                                                                            |           | 2        | 24       | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | Текущий контроль                                                                    |
| Раздел 3. Производственное планирование                                                                                 |             |                                                                                              |           |          |          |                  | ФОС ТК-3                                                                            |
| Тема 3.1.Планирование производства продукции. Планирование потенциала предприятия. Планирование ресурсного обеспечения. | 31          | 2                                                                                            |           | 4        | 25       | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | Текущий контроль                                                                    |
| Курсовая работа                                                                                                         | 34,5        |                                                                                              |           |          | 34,5     | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | ФОС ПА-2                                                                            |
| Подготовка к промежуточной аттестации                                                                                   | 6,7         |                                                                                              |           |          | 6,7      | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | ФОС ПА-1                                                                            |
| Контактная работа на промежуточной аттестации (экзамен, курсовая работа)                                                | 3,8         |                                                                                              |           |          |          | ПК-3, ПК-4, ПК-8 | ФОС ПА-1<br>ФОС ПА-2                                                                |
| Итого                                                                                                                   | 216         | 12                                                                                           |           | 14       | 186,2    |                  |                                                                                     |

## 5.2 Лист утверждения рабочей программы дисциплины (модуля) на учебный год

Рабочая программа дисциплины (модуля) утверждена на ведение учебного процесса в учебном году:

| Учебный<br>год | «Согласовано»<br>Зав. каф. ЭиМ                                                    | «Согласовано»<br>председатель УМК филиала                                           |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 2017/2018      |  |  |
| 2018/2019      |  |  |
| 2019/2020      |  |  |
| 2020/2021      |  |  |

2021 / 2022  
2022 / 2023

