

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Шамсутдинов Расим Алегамович

Должность: Директор ЛФ КНИТУ-КАИ

Дата подписания: 18.08.2026 13:36:08

Уникальный программный ключ:

d31c25eab5d6fbb0cc50e05a64dfdc00529a085e3a993ad1080665082c961114

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Казанский национальный исследовательский  
технический университет им. А.Н. Туполева-КАИ»**

**Лениногорский филиал**

*(наименование института (факультета, филиала))*

**Кафедра Экономики и менеджмента**

*(наименование кафедры разработчика)*

**КОМПЛЕКТ ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ**

**по дисциплине (модулю)**

**Б1.В.04 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ И РЕЗУЛЬТАТАМИ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*(индекс дисциплины по учебному плану, наименование дисциплины)*

**Лениногорск 2022**

Комплект оценочных материалов по дисциплине (модулю) разработан для обучающихся всех форм обучения по направлению подготовки (специальности):

|                                                           |                                                                 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Код и наименование направления подготовки (специальности) | Направленность (профиль, специализация, магистерская программа) |
| 38.03.02 Менеджмент                                       | Производственный менеджмент                                     |

Разработчик:

Поплаухина Т.Д., к.э.н., доцент кафедры ЭиМ

Комплект оценочных материалов по дисциплине (модулю) рассмотрен на заседании кафедры ЭиМ, протокол № 7 от 22.03.2022г.

Заведующий кафедрой ЭиМ

Гумеров А.В., доктор экономических наук, профессор



## 1 ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Текущий контроль успеваемости обеспечивает оценивание хода освоения дисциплины (модуля).

Промежуточная аттестация предназначена для оценки достижения запланированных результатов обучения по завершению изучения дисциплины (модуля) и позволяет оценить уровень и качество ее освоения обучающимися.

Комплект оценочных материалов представляет собой совокупность оценочных средств (комплекс заданий различного типа с ключами правильных ответов, включая критерии оценки), используемых при проведении оценочных процедур (текущего контроля, промежуточной аттестации) с целью оценивания достижения обучающимися результатов обучения по дисциплине (модулю).

1.1 Оценочные средства и балльные оценки для контрольных мероприятий

Таблица 1.1

Объем дисциплины (модуля) для очной формы обучения

| Семестр | Общая трудоемкость дисциплины (модуля), в ЗЕ/час | Виды учебной работы, в т.ч., проводимые с использованием ЭО и ДОТ                          |                                                             |                                                              |                                        |                                        |                              |                                               |                                                                      |                                                                      |                                                                                        |                                       |                                |
|---------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
|         |                                                  | Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебной работы (аудиторная работа) |                                                             |                                                              |                                        |                                        |                              |                                               | Самостоятельная работа обучающегося (внеаудиторная работа)           |                                                                      |                                                                                        |                                       |                                |
|         |                                                  | Лекции/ в т.ч. в форме практической подготовки                                             | Лабораторные работы/ в т.ч. в форме практической подготовки | Практические занятия/ в т.ч. в форме практической подготовки | Курсовая работа (консультация, защита) | Курсовой проект (консультация, защита) | Консультации перед экзаменом | Контактная работа на промежуточной аттестации | Курсовая работа (подготовка)/ в т.ч. в форме практической подготовки | Курсовой проект (подготовка)/ в т.ч. в форме практической подготовки | Проработка учебного материала (самоподготовка)/ в т.ч. в форме практической подготовки | Подготовка к промежуточной аттестации | Форма промежуточной аттестации |
| 7       | 5 ЗЕ/180                                         | 16/0                                                                                       | -                                                           | 16/0                                                         | -                                      | -                                      | 2                            | 0,3                                           | -                                                                    | -                                                                    | 112/0                                                                                  | 33,7                                  | Экзамен                        |
| Итого   | 5 ЗЕ/180                                         | 16/0                                                                                       | -                                                           | 16/0                                                         | -                                      | -                                      | 2                            | 0,3                                           | -                                                                    | -                                                                    | 112/0                                                                                  | 33,7                                  | Экзамен                        |

Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация по дисциплине (модулю) осуществляется в соответствии с балльно-рейтинговой системой по 100-балльной шкале. Балльные оценки для контрольных мероприятий представлены в таблице 1.2. Пересчет суммы баллов в

традиционную оценку представлен в таблице 1.3.

Таблица 1.2

Бальные оценки для контрольных мероприятий

| Наименование контрольного мероприятия | Максимальный балл на первую аттестацию | Максимальный балл за вторую аттестацию | Максимальный балл за третью аттестацию | Всего за семестр |
|---------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|------------------|
| 7 семестр                             |                                        |                                        |                                        |                  |
| Тестирование                          | 5                                      | 5                                      | 5                                      | 15               |
| Устный опрос на занятии               | 3                                      | 3                                      | 3                                      | 9                |
| Индивидуальное задание                | 5                                      | 6                                      | 6                                      | 17               |
| Выступление (доклад) на занятии       | 3                                      | 3                                      | 3                                      | 9                |
| Итого (максимум за период)            | <b>16</b>                              | <b>17</b>                              | <b>17</b>                              | <b>50</b>        |
| Экзамен                               |                                        |                                        |                                        | <b>50</b>        |
| Итого                                 |                                        |                                        |                                        | <b>100</b>       |

Таблица 1.3

Шкала оценки на промежуточной аттестации

| Выражение в баллах | Словесное выражение при форме промежуточной аттестации - зачет | Словесное выражение при форме промежуточной аттестации – экзамен, зачет с оценкой |
|--------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| от 86 до 100       | Зачтено                                                        | Отлично                                                                           |
| от 71 до 85        | Зачтено                                                        | Хорошо                                                                            |
| от 51 до 70        | Зачтено                                                        | Удовлетворительно                                                                 |
| до 51              | Не зачтено                                                     | Неудовлетворительно                                                               |

Форма и организация промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины – экзамен, проводится два этапа: тестирование и решение комплексного задания (ответы на 2 теоретических вопроса).

## 2 Оценочные средства для проведения текущего контроля

### 2.1 Тестовые вопросы

Тестовые вопросы содержат следующие типы вопросов с соответствующим количеством баллов за правильный ответ:

| Тип вопроса                                                 | Количество баллов за правильный ответ                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| запрос выбора одного варианта ответа                        | 0,1 – правильный ответ<br>0 – неправильный ответ                                                                                                           |
| задания с вычислением и представлением числового ответа     | 0,5 – ответ правильный<br>0 – неправильный ответ                                                                                                           |
| запрос нескольких ответов                                   | 0,4 - при выборе всех правильных<br>0,3 – за три правильных из 4<br>0,2 – за 2 правильных из 4<br>0,1 – за 1 правильный из 4<br>0 – нет правильных ответов |
| задание свободного изложения (только один правильный ответ) | 0,3 – ответ правильный<br>0 – нет правильного ответа                                                                                                       |
| задание-дополнение (с ограниченным ответом)                 | 0,2 – правильный ответ<br>0 – неправильный ответ                                                                                                           |

Максимальная суммарная оценка за тестовое задание составляет 5 баллов при количестве вопросов в тесте – 40.

| № п/п | № Аттестации | Вопрос                                                                  | Варианты ответа                                                                                              | Ключ |
|-------|--------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 1     | 1            | Задачей управленческого учета является                                  | составление финансового отчета внешним пользователям информации                                              | -    |
|       |              |                                                                         | выявление взаимосвязи и взаимозависимости между подразделениями по выполнению установленных плановых заданий | -    |
|       |              |                                                                         | приведение в соответствие возможностей предприятия с условиями рынка                                         | -    |
|       |              |                                                                         | сбор и обработка информации в целях планирования, управления и контроля                                      | +    |
| 2     | 1            | Итоговая информация по финансово-сбытовой деятельности используется для | определения себестоимости продуктов для различных целей управления                                           | -    |
|       |              |                                                                         | принятия решений, позволяющих максимизировать прибыль в краткосрочном периоде                                | +    |
|       |              |                                                                         | составления и контроля исполнения смет расходов по организационной деятельности                              | -    |
|       |              |                                                                         | расчета критической точки объема снабжения                                                                   | -    |

|   |   |                                                                                            |                                                                                                                                                                       |               |
|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 3 | 1 | Метод ФИФО основан на том, что                                                             | запасы единиц продукции на начало периода были начаты и закончены в пределах отчетного периода                                                                        | -             |
|   |   |                                                                                            | непроизводственные подразделения оказывают друг другу услуги в одностороннем порядке                                                                                  | -             |
|   |   |                                                                                            | ресурсы, поступающие в производство первыми, должны оцениваться по себестоимости первых по времени закупок с учетом стоимости ценностей, числящихся на начало периода | +             |
|   |   |                                                                                            | ресурсы, первыми поступающие в производство (продажу), должны быть оценены по себестоимости последних в последовательности по времени закупок                         | -             |
| 4 | 1 | Выберите одно или более правильное утверждение. К функциям управленческого учета относятся | оперативный контроль и оценка результатов деятельности внутренних подразделений и предприятия в достижении цели                                                       | +             |
|   |   |                                                                                            | обеспечение информацией налоговых органов, кредиторов, инвесторов                                                                                                     | -             |
|   |   |                                                                                            | формирование информации, которая служит средством внутренней коммуникационной связи между уровнями управления и различными структурными подразделениями одного уровня | +             |
|   |   |                                                                                            | обеспечение информацией руководителей всех уровней управления                                                                                                         | +             |
| 5 | 1 | Условно-постоянные затраты                                                                 | материализованные затраты, и поэтому их можно инвентаризировать                                                                                                       | -             |
|   |   |                                                                                            | содержат как переменные, так и постоянные компоненты                                                                                                                  | +             |
|   |   |                                                                                            | возрастают или уменьшаются пропорционально объему производства продукции (оказания услуг, товарооборота)                                                              | -             |
|   |   |                                                                                            | издержки, которые нельзя проинвентаризировать                                                                                                                         | -             |
| 6 | 1 | Выраженные в денежной форме затраты на производство и реализацию продукции – это ...       |                                                                                                                                                                       | Себестоимость |
| 7 | 1 | Двухсторонний метод распределения затрат применяется в случаях, когда                      | расходы по каждому обслуживаемому подразделению относятся на производственные сегменты напрямую, минуя прочие обслуживающие подразделения                             | -             |

|    |   |                                                                      |                                                                                                                                                                    |   |
|----|---|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|    |   |                                                                      | между непроизводственными подразделениями происходит обмен внутрифирменными услугами                                                                               | + |
|    |   |                                                                      | ресурсы, первыми поступающие в производство (продажу), должны быть оценены по себестоимости последних в последовательности по времени закупок                      | - |
|    |   |                                                                      | непроизводственные подразделения оказывают друг другу услуги в одностороннем порядке                                                                               | - |
| 8  | 1 | К классификации затрат для принятия решений и планирования относятся | регулируемые и нерегулируемые                                                                                                                                      | - |
|    |   |                                                                      | прямые и косвенные                                                                                                                                                 | - |
|    |   |                                                                      | постоянные, переменные и условно-постоянные                                                                                                                        | + |
|    |   |                                                                      | основные и накладные                                                                                                                                               | - |
| 9  | 1 | Объектом калькулирования является                                    | ни один ответ не верен                                                                                                                                             | - |
|    |   |                                                                      | продукт, работа, услуга                                                                                                                                            | + |
|    |   |                                                                      | центр ответственности                                                                                                                                              | - |
|    |   |                                                                      | место возникновения затрат                                                                                                                                         | - |
|    |   |                                                                      | центр затрат                                                                                                                                                       | - |
| 10 | 1 | Правила и методика управленческого учета                             | Рекомендуется государством                                                                                                                                         | - |
|    |   |                                                                      | Устанавливаются самим предприятием                                                                                                                                 | + |
|    |   |                                                                      | Определены Минэкономразвития РФ как рекомендательные                                                                                                               | - |
| 11 | 1 | Попроцессный метод применяется                                       | при изготовлении уникального либо выполняемого по специальному заказу изделия                                                                                      | - |
|    |   |                                                                      | в отраслях промышленности с серийным и поточным производством                                                                                                      | - |
|    |   |                                                                      | в добывающих отраслях промышленности и в энергетике, характеризующихся массовым типом производства                                                                 | + |
|    |   |                                                                      | на предприятии по каждому виду изделия составляется предварительная нормативная калькуляция                                                                        | - |
| 12 | 1 | Метод ЛИФО основан на том, что                                       | ресурсы, первыми поступающие в производство (продажу), должны быть оценены по себестоимости последних в последовательности по времени закупок                      | + |
|    |   |                                                                      | запасы единиц продукции на начало периода были начаты и закончены в пределах                                                                                       | - |
|    |   |                                                                      | непроизводственные подразделения оказывают друг другу услуги в одностороннем порядке                                                                               | - |
|    |   |                                                                      | ресурсы, поступающие в производство первыми, должны оцениваться по себестоимости первых по времени закупок с учетом стоимости ценностей, числящихся на начало года | - |

|    |   |                                                                              |                                                                                                                               |   |
|----|---|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 13 | 1 | Попередельный метод применяется                                              | в добывающих отраслях промышленности и в энергетике, характеризующихся массовым типом производства                            | - |
|    |   |                                                                              | характеризуется тем, что на предприятии по каждому виду изделия составляется предварительная нормативная калькуляция          | - |
|    |   |                                                                              | в отраслях промышленности с серийным и поточным производством                                                                 | + |
|    |   |                                                                              | при изготовлении уникального либо выполняемого по специальному заказу изделия                                                 | - |
| 14 | 1 | Позаказный метод учета затрат применяется                                    | характеризуется тем, что на предприятии по каждому виду изделия составляется предварительная нормативная калькуляция          | - |
|    |   |                                                                              | в отраслях промышленности с серийным и поточным производством                                                                 | - |
|    |   |                                                                              | при изготовлении уникального либо выполняемого по специальному заказу изделия                                                 | + |
|    |   |                                                                              | в добывающих отраслях промышленности и в энергетике, характеризующихся массовым типом производства                            | - |
| 15 | 1 | По способу отнесения на себестоимость конкретного изделия затраты делятся на | Прямые                                                                                                                        | + |
|    |   |                                                                              | Прогрессивно-переменные                                                                                                       | - |
|    |   |                                                                              | Постоянные                                                                                                                    | - |
|    |   |                                                                              | Пропорционально-переменные                                                                                                    | - |
|    |   |                                                                              | Переменные                                                                                                                    | - |
| 16 | 1 | Фактическая (отчетная) калькуляция составляется                              | для отражения совокупности всех затрат на производство и реализацию продукции                                                 | + |
|    |   |                                                                              | на плановый период на основе действующих на начало этого периода норм и смет                                                  | - |
|    |   |                                                                              | и рассчитывается при проектировании новых производств и конструировании вновь осваиваемых изделий при отсутствии норм расхода | - |
|    |   |                                                                              | для сбора информации об издержках предприятия, документальное оформление хозяйственных операций                               | - |
| 17 | 1 | Плановая калькуляция составляется                                            | для сбора информации об издержках предприятия, документальное оформление хозяйственных операций                               | - |
|    |   |                                                                              | на плановый период на основе действующих на начало этого периода норм и смет                                                  | + |
|    |   |                                                                              | для отражения совокупности всех затрат на производство и реализацию продукции                                                 | - |
|    |   |                                                                              | при проектировании новых производств и конструировании вновь осваиваемых изделий при отсутствии                               | - |



|    |   |                                                                              |                                                                                                                                                                   |   |
|----|---|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|    |   |                                                                              | норм расхода                                                                                                                                                      |   |
| 18 | 1 | Вмененные затраты — это                                                      | издержки, которые нельзя проинвентаризировать                                                                                                                     | - |
|    |   |                                                                              | затраты, на которые нельзя повлиять управленческими решениями                                                                                                     | - |
|    |   |                                                                              | затраты, измеряемые с точки зрения упущенной возможности, которая потеряна в результате выбора альтернативного управленческого решения                            | + |
|    |   |                                                                              | затраты, принимаемые во внимание при выборе оптимального управленческого решения                                                                                  | - |
| 19 | 1 | Релевантные затраты — это                                                    | затраты, на которые нельзя повлиять управленческими решениями                                                                                                     | - |
|    |   |                                                                              | затраты, измеряемые с точки зрения упущенной возможности, которая потеряна в результате выбора альтернативного управленческого решения                            | - |
|    |   |                                                                              | издержки, которые нельзя проинвентаризировать                                                                                                                     | - |
|    |   |                                                                              | затраты, принимаемые во внимание при выборе оптимального управленческого решения                                                                                  | + |
| 20 | 1 | Выберите один или более правильный ответ.<br>Общехозяйственные расходы — это | Оплата труда основных производственных рабочих                                                                                                                    | + |
|    |   |                                                                              | Административно-управленческие расходы                                                                                                                            | + |
|    |   |                                                                              | Оплата консультационных, аудиторских услуг                                                                                                                        | + |
|    |   |                                                                              | Проценты по кредиту банка                                                                                                                                         | - |
|    |   |                                                                              | Текущий уход и ремонт оборудования                                                                                                                                |   |
| 21 | 1 | Метод прямого распределения затрат                                           | применяется в тех случаях, когда между непроизводственными подразделениями происходит обмен внутрифирменными услугами                                             | - |
|    |   |                                                                              | расходы по каждому обслуживающему подразделению относятся на производственные сегменты напрямую, минуя прочие обслуживающие подразделения                         | + |
|    |   |                                                                              | применяется в тех случаях, когда непроизводственные подразделения оказывают друг другу услуги в одностороннем порядке                                             | - |
|    |   |                                                                              | основан на том, что ресурсы, первыми поступающие в производство (продажу), должны быть оценены по себестоимости последних в последовательности по времени закупок | - |
| 22 | 1 | Постоянные затраты                                                           | не зависят от объема произведенной продукции                                                                                                                      | + |
|    |   |                                                                              | затраты, принимаемые во внимание при выборе оптимального                                                                                                          | - |

|    |   |                                  |                                                                                                                                                                                                                     |   |
|----|---|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|    |   |                                  | управленческого решения                                                                                                                                                                                             |   |
|    |   |                                  | возрастают или уменьшаются пропорционально объему производства продукции (оказания услуг, товарооборота)                                                                                                            | - |
|    |   |                                  | являются дополнительными и возникают в результате изготовления или продажи дополнительной партии                                                                                                                    | - |
| 23 | 1 | Сметная калькуляция составляется | при проектировании новых производств и конструировании вновь осваиваемых изделий при отсутствии норм расхода                                                                                                        | + |
|    |   |                                  | и отражает совокупность всех затрат на производство и реализацию продукции                                                                                                                                          | - |
|    |   |                                  | для сбора информации об издержках предприятия, документальное оформление хозяйственных операций                                                                                                                     | - |
|    |   |                                  | на плановый период на основе действующих на начало этого периода норм и смет                                                                                                                                        | - |
| 24 | 1 | Центр ответственности — это      | + отдельный объект учета затрат, позволяющий совместить МВЗ с ответственностью менеджера, возглавляющее хозрасчетное подразделение                                                                                  | + |
|    |   |                                  | – это первичные производственные и обслуживающие единицы, характеризующиеся единообразием функций и производственных операций, сходным уровнем технической оснащенности и организации труда, направленностью затрат | - |
|    |   |                                  | – структурное подразделение, представляющие собой объекты нормирования, планирования и учета издержек производства для контроля и управления затратами производственных ресурсов                                    | - |
| 25 | 1 | Переменные затраты               | являются дополнительными и возникают в результате изготовления или продажи дополнительной партии продукции                                                                                                          | - |
|    |   |                                  | являются дополнительными и возникают в результате изготовления или продажи дополнительной партии                                                                                                                    | - |
|    |   |                                  | возрастают или уменьшаются пропорционально объему производства продукции (оказания услуг, товарооборота)                                                                                                            | + |
|    |   |                                  | затраты, принимаемые во внимание при выборе оптимального управленческого решения                                                                                                                                    | - |
| 26 | 1 | Управленческий учет — это        | аналитическая система формирования информации, требуемой для принятия управленческих решений                                                                                                                        | + |

|    |   |                                                                                              |                                                                                                                                              |   |
|----|---|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|    |   |                                                                                              | сбор и обработка данных для оперативного управления и составления отчетности                                                                 | - |
|    |   |                                                                                              | последовательное и полное отражение производственно-хозяйственной деятельности предприятия                                                   | - |
|    |   |                                                                                              | сбор информации об издержках предприятия                                                                                                     | - |
| 27 | 1 | Предметом управленческого учета является                                                     | приведение в соответствие возможностей предприятия с условиями рынка                                                                         | - |
|    |   |                                                                                              | выявление взаимосвязи и взаимозависимости между подразделениями по выполнению установленных плановых заданий                                 | - |
|    |   |                                                                                              | совокупность объектов в процессе всего цикла управления производством                                                                        | + |
|    |   |                                                                                              | совокупность различных приемов и способов, посредством которых отражаются объекты управленческого учета в информационной системе предприятия | - |
| 28 | 1 | К классификации методов учета затрат и калькулирование по объектам учета затрат не относится | позаказный метод                                                                                                                             | - |
|    |   |                                                                                              | учет затрат по функциям                                                                                                                      | - |
|    |   |                                                                                              | попроцессный метод                                                                                                                           | - |
|    |   |                                                                                              | калькулирование полной себестоимости                                                                                                         | + |
| 29 | 1 | Под понятием «затраты» понимает(-ют)ся                                                       | совокупность материальных, трудовых и финансовых ресурсов, потребление которых связано с процессом производства продукции (работ, услуг)     | - |
|    |   |                                                                                              | средства, израсходованные на приобретение ресурсов, способные принести доход в будущем                                                       | + |
|    |   |                                                                                              | часть затрат, понесенных предприятием в связи с получением дохода                                                                            | - |
|    |   |                                                                                              | виды продукции (работ, услуг) предприятия, предназначенные к реализации резервного капитала                                                  | - |
| 30 | 1 | Первичная информация — это                                                                   | исходные данные для финансового и управленческого учета                                                                                      | + |
|    |   |                                                                                              | последовательное и полное отражение производственно-хозяйственной деятельности                                                               | - |
|    |   |                                                                                              | сбора и обработки данных для оперативного управления и составления отчетности                                                                | - |
|    |   |                                                                                              | содержит данные для выбора действий, которые могут быть предприняты в будущем                                                                | - |
| 31 | 1 | Выберите один или более правильный ответ. Попередельный метод применяется на                 | с ограниченной номенклатурой продукции                                                                                                       | + |
|    |   |                                                                                              | где отсутствует незавершенное производство                                                                                                   | - |
|    |   |                                                                                              | при индивидуальном и мелкосерийном                                                                                                           | - |

|    |   |                                                                                                                                          |                                                                                                                               |                 |
|----|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|    |   | производстве                                                                                                                             | производстве                                                                                                                  |                 |
|    |   |                                                                                                                                          | где исходное сырье последовательно превращается в готовую продукцию                                                           | +               |
|    |   |                                                                                                                                          | где каждая часть производственного процесса заканчивается выпуском промежуточного продукта                                    | -               |
| 32 | 1 | Метод управленческого учета — это                                                                                                        | выявление взаимосвязи и взаимозависимости между подразделениями по выполнению установленных плановых заданий                  | -               |
|    |   |                                                                                                                                          | приведение в соответствие возможностей предприятия с условиями рынка                                                          | -               |
|    |   |                                                                                                                                          | совокупность объектов в процессе всего цикла управления производством                                                         | -               |
|    |   |                                                                                                                                          | приемы и способы, посредством которых отражаются объекты управленческого учета                                                | +               |
| 33 | 1 | При позаказном метод калькулирования                                                                                                     | определяется средняя себестоимость продукции                                                                                  | -               |
|    |   |                                                                                                                                          | себестоимость каждого изделия определяется после завершения всех работ                                                        | +               |
|    |   |                                                                                                                                          | себестоимость каждого изделия определяется до завершения всех работ                                                           | -               |
|    |   |                                                                                                                                          | себестоимость определяется делением суммы всех произведенных затрат на количество готовой продукции                           | -               |
| 34 | 1 | Утиль - это                                                                                                                              | материалы, имеющие малую стоимость реализации и появляются в небольших количествах в процессе производства основных продуктов | -               |
|    |   |                                                                                                                                          | материалы, не имеющих стоимости или даже с отрицательной стоимостью, если их ликвидация требует затрат                        | -               |
|    |   |                                                                                                                                          | единицы, не соответствующие стандартам качества, они не могут быть исправлены и проданы первым или вторым сортом              | -               |
|    |   |                                                                                                                                          | остатки сырья, которые могут быть проданы или переработаны                                                                    | +               |
| 35 | 1 | Совокупность материальных, трудовых и финансовых ресурсов, потребление которых связано с процессом производства продукции (работ, услуг) |                                                                                                                               | Издержки        |
| 36 | 1 | Первичные документы и машинные носители информации для отражения производственной деятельности предприятия                               |                                                                                                                               | Документация    |
| 37 | 1 | Нормы расхода ресурсов на единицу продукции, установленные технологической документацией                                                 |                                                                                                                               | Лимит           |
| 38 | 1 | Система экономических расчетов себестоимости единицы отдельных видов продукции, работ, услуг                                             |                                                                                                                               | Калькулирование |
| 39 | 1 | Часть затрат, понесенных предприятием в связи с получением дохода                                                                        |                                                                                                                               | Расходы         |

|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                               |              |
|----|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 40 | 1 | Метод, используемый при изготовлении уникального или специального изделия                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                               | Позаказный   |
| 41 | 2 | Предприятие производит крепления из алюминия. В течение квартала производственные расходы предприятия составляли: зарплату станочников — 140 тыс. руб.; мастеров — 75 тыс. руб.; механиков — 40 тыс. руб. Расходы материалов: алюминия — 400 тыс. руб.; запчастей для станков — 36 тыс. руб.; смазочных материалов — 12 тыс. руб. Прямые затраты предприятия составляют: |                                                                                                                               | 540 тыс.руб. |
| 42 | 2 | Контроль — это                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | выявление взаимозависимости и взаимосвязи между подразделениями по выполнению установленных плановых заданий                  | -            |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | нормы расхода ресурсов на единицу продукции, установленные технологической документацией                                      | -            |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | первая ступень контроля за материальными издержками, основанная на системе норм запасов и затрат                              | -            |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | завершающий процесс планирования и анализа, направляющий деятельность предприятия на выполнение ранее установленных заданий   | +            |
| 43 | 2 | Анализ затрат — это                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | завершающий процесс планирования и анализа, направляющий деятельность предприятия на выполнение ранее - установленных заданий | -            |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | нормы расхода ресурсов на единицу продукции, установленные технологической документацией                                      | -            |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | выявление взаимозависимости и взаимосвязи между подразделениями по выполнению установленных плановых заданий                  | +            |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | контроль за материальными издержками                                                                                          | -            |
| 44 | 2 | К производственной деятельности относится(-я)ся                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | операции по совершенствованию выпускаемых продуктов и разработка новых                                                        | +            |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | приобретение, хранение и обеспечение предприятия сырьевыми ресурсами                                                          | -            |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | создание организационной структуры предприятия                                                                                | -            |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | маркетинговые исследования                                                                                                    | -            |
| 45 | 2 | Инвентаризация — это                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | первичные документы и машинные носители информации, для отражения производственной                                            | -            |

|    |   |                                              |                                                                                                                                              |   |
|----|---|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|    |   |                                              | деятельности предприятия                                                                                                                     |   |
|    |   |                                              | проверка соответствия данных бухгалтерского учета и фактического наличия имущества                                                           | + |
|    |   |                                              | итоговые счета, где записи производят по итоговым суммам операций данного периода                                                            | - |
|    |   |                                              | способ, позволяющий накапливать и систематизировать информацию об объекте по определенным признакам                                          | - |
| 46 | 2 | Производственные затраты — это затраты       | возникающие в результате изготовления или продажи дополнительной партии продукции                                                            | - |
|    |   |                                              | которые можно инвентаризировать                                                                                                              | + |
|    |   |                                              | которые возрастают или уменьшаются пропорционально объему производства продукции (оказания услуг, товарооборота)                             | - |
|    |   |                                              | носящие общий характер для производства нескольких видов продукции, включающийся в их себестоимость на основе специальных расчетов           | - |
| 47 | 2 | В состав производственных ресурсов не входят | маркетинговые исследования                                                                                                                   | + |
|    |   |                                              | материальные ресурсы                                                                                                                         | - |
|    |   |                                              | основные фонды                                                                                                                               | - |
|    |   |                                              | нематериальные активы                                                                                                                        | - |
| 48 | 2 | Группировка и обобщение — это                | + способ, позволяющий накапливать и систематизировать информацию об объекте по определенным признакам                                        | + |
|    |   |                                              | итоговые счета, где записи производят по итоговым суммам операций данного периода                                                            | - |
|    |   |                                              | первичные документы и машинные носители информации, для отражения производственной деятельности предприятия                                  | - |
|    |   |                                              | проверка соответствия данных бухгалтерского учета и фактического наличия имущества                                                           | - |
| 49 | 2 | Накладные расходы — это                      | комплексные расходы, связанные с обслуживанием и управлением производством                                                                   | + |
|    |   |                                              | издержки, носящие общий характер для производства нескольких видов продукции, включающийся в их себестоимость на основе специальных расчетов | - |
|    |   |                                              | носят общий характер для производства нескольких видов продукции характер                                                                    | - |
|    |   |                                              | затраты, которые возрастают или уменьшаются пропорционально                                                                                  | - |

|    |   |                                                           |                                                                                                                      |   |
|----|---|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|    |   |                                                           | объему производства продукции (оказания услуг, товарооборота)                                                        |   |
| 50 | 2 | Внепроизводственные затраты                               | материализованные затраты, и поэтому их можно инвентаризировать                                                      | - |
|    |   |                                                           | возрастают или уменьшаются пропорционально объему производства продукции (оказания услуг, товарооборота)             | - |
|    |   |                                                           | издержки, которые нельзя проинвентаризировать                                                                        | + |
|    |   |                                                           | являются дополнительные и возникают в результате изготовления или продажи дополнительной партии                      | - |
| 51 | 2 | Отклонение по производительности труда рассчитывается как | разность нормативной цены единицы материала и фактической, умноженной на количество купленного материала             | - |
|    |   |                                                           | разность фактической цены единицы материала и нормативной, умноженной на количество купленного материала             | - |
|    |   |                                                           | разность нормативной цены единицы материала и фактической, умноженной на нормативное количество материала            | - |
|    |   |                                                           | разность нормативного времени и фактически отработанного, умноженная на нормативную ставку оплаты труда              | + |
|    |   |                                                           | разность фактически отработанного времени и нормативного, умноженная на нормативную ставку оплаты труда              | - |
| 52 | 2 | Прямые затраты учитываются по                             | дебету счета 25 «Общепроизводственные расходы»                                                                       | - |
|    |   |                                                           | дебету счета 20 «Основное производство»                                                                              | + |
|    |   |                                                           | кредиту счета 20 «Основное производство»                                                                             | - |
|    |   |                                                           | дебету счета 26 «Общехозяйственные расходы»                                                                          | - |
| 53 | 2 | К снабженческо-заготовительной деятельности относит(-я)ся | операции по совершенствованию выпускаемых продуктов и разработка новых                                               | - |
|    |   |                                                           | приобретение, хранение и обеспечение предприятия сырьевыми ресурсами                                                 | + |
|    |   |                                                           | маркетинговые исследования                                                                                           | - |
|    |   |                                                           | создание организационной структуры предприятия                                                                       | - |
| 54 | 2 | Бракованные единицы продукции — это                       | имеющие малую стоимость реализации и появляющиеся в небольших количествах в процессе производства основных продуктов | - |
|    |   |                                                           | остатки сырья, которые могут быть проданы, переработаны                                                              | - |
|    |   |                                                           | материалы, не имеющие стоимости или даже с отрицательной стоимостью, если их ликвидация требует затрат               | - |
|    |   |                                                           | единицы, не соответствующие стандартам качества, они не могут                                                        | + |

|    |   |                                                                               |                                                                                                                                                |   |
|----|---|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|    |   |                                                                               | быть исправлены и проданы первым или вторым сортом                                                                                             |   |
| 55 | 2 | Учет по центрам ответственности необходим для                                 | повышения уровня контроля над затратами                                                                                                        | - |
|    |   |                                                                               | удовлетворение потребности в информации                                                                                                        | - |
|    |   |                                                                               | управления, планирования и принятия необходимых решений                                                                                        | + |
| 56 | 2 | При росте объема производства величина переменных затрат на единицу продукции | равняется уровню постоянных затрат                                                                                                             | - |
|    |   |                                                                               | в расчете на единицу продукции увеличивается                                                                                                   | - |
|    |   |                                                                               | в расчете на единицу продукции уменьшается                                                                                                     | - |
|    |   |                                                                               | остается неизменной                                                                                                                            | + |
| 57 | 2 | Маржинальный доход — это                                                      | определенный интервал объема производства (продаж), в котором затраты ведут себя определенным образом                                          | - |
|    |   |                                                                               | заранее установленное числовое выражение результатов хозяйственной деятельности                                                                | - |
|    |   |                                                                               | разница между выручкой от продажи продукции и ее неполной себестоимостью, рассчитанной по переменным расходам                                  | + |
|    |   |                                                                               | соотношение между темпами изменения затрат и темпами роста деловой активности предприятия                                                      | - |
| 58 | 2 | Достоинство системы директ-кост                                               | контроль затрат в момент их возникновения                                                                                                      | - |
|    |   |                                                                               | установление цены на основе исчисленной себестоимости продукции                                                                                | - |
|    |   |                                                                               | ни один ответ не верен                                                                                                                         | - |
|    |   |                                                                               | установление причин возникновения отклонений в ходе производства                                                                               |   |
|    |   |                                                                               | управление структурой производства                                                                                                             | + |
| 59 | 2 | Коэффициент реагирования затрат — это                                         | это разница между выручкой от продажи продукции и ее неполной себестоимостью, рассчитанной по переменным расходам                              | - |
|    |   |                                                                               | заранее установленное числовое выражение результатов хозяйственной деятельности в условиях прогрессивной технологии и организации производства | - |
|    |   |                                                                               | соотношение между темпами изменения затрат и темпами роста деловой активности предприятия                                                      | + |
|    |   |                                                                               | определенный интервал объема производства (продаж), в котором затраты ведут себя определенным образом, имеют какую-либо четко                  | - |



|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                             |   |
|----|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        | выраженную тенденцию                                                                                                                        |   |
| 60 | 2 | К основным фондам не относится                                                                                                                                                                                                         | производственные здания                                                                                                                     | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        | товарные знаки                                                                                                                              | + |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        | машины                                                                                                                                      | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        | оборудование                                                                                                                                | - |
| 61 | 2 | Выберите несколько правильных ответов. В смету затрат включены следующие элементы                                                                                                                                                      | Амортизация основных фондов                                                                                                                 | + |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        | Отчисления на социальные нужды                                                                                                              | + |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        | Возвратные отходы                                                                                                                           | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        | Общепроизводственные затраты                                                                                                                | + |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        | Прочие затраты                                                                                                                              | + |
| 62 | 2 | Косвенные затраты — это                                                                                                                                                                                                                | затраты, носящие общий характер для производства нескольких видов продукции, включающийся в их себестоимость на основе специальных расчетов | + |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        | затраты, принимаемые во внимание при выборе оптимального управленческого решения                                                            | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        | затраты, которые возрастают или уменьшаются пропорционально объему производства продукции (оказания услуг, товарооборота)                   | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        | затраты, возникающие в результате изготовления или продажи дополнительной партии продукции                                                  | - |
| 63 | 2 | Предприятие планирует себестоимость реализованной продукции 2 млн. Руб., В т.ч. постоянные затраты — 400 тыс.руб., переменные — 75% от объема чистой реализации. Какой объем чистой реализации планируется?                            | 2 133 333 руб.                                                                                                                              | + |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        | 2 400 000 руб.                                                                                                                              | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        | 2 666 667 руб.                                                                                                                              | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        | 3 200 000 руб.                                                                                                                              | - |
| 64 | 2 | Компания начальные запасы продукции А — 20000 единиц. В бюджетном периоде она планирует провести 59000 единиц этой продукции. Предполагается, что конечные запасы составят 14500 единиц. Определите планируемый объем продаж товара А: | 53 500 единиц                                                                                                                               | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        | 93 500 единиц                                                                                                                               | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        | 64 500 единиц                                                                                                                               | + |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        | 59 000 единиц                                                                                                                               | - |
| 65 | 2 | Удельные переменные издержки составляли 6 руб. при объеме производства 1000 единиц. Чему равны удельные переменные затраты при объеме                                                                                                  | 9 руб.                                                                                                                                      | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        | 6 руб.                                                                                                                                      | + |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        | 3 руб                                                                                                                                       | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                        | нет правильного ответа                                                                                                                      | - |

|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                    |   |
|----|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---|
|    |   | производства 1500 единиц товара А:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                    |   |
| 66 | 2 | Предприятие изготавливает бумажные коробки, процесс производства которых автоматизировано. Плановый объем производства — 40 000 шт в месяц. Расходы основных материалов — 0,3 руб \ шт. Производственные накладные расходы относятся на базе количества произведенной продукции. Какая ставка распределения производственных накладных расходов:                                                          | 1 руб/шт                                                                           | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0,77 руб/шт                                                                        | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0,6 руб/шт                                                                         | + |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0,3 руб/шт                                                                         | - |
| 67 | 2 | 16. Общепроизводственные расходы предприятия — 600000 руб. при объемах производства 3 изделий: А — 200 шт., Б — 300 шт., В — 500 шт. Каждая единица требует обработки соответственно 7, 12, 20 машино-часов. Прямые затраты труда на единицу равны: А — 75 руб., Б — 50 руб., В — 40 руб. При использовании машино-часов в качестве базы распределения общепроизводственные затраты на 1 изделие Б равны: | 280                                                                                | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 480                                                                                | + |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 680                                                                                | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 800                                                                                | - |
| 68 | 2 | Маржинальная прибыль — это разница между ...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | выручкой предприятия от реализации продукции и переменными коммерческими затратами | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | выручкой предприятия от реализации продукции и суммой постоянных затрат            | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | выручкой предприятия от реализации продукции и суммой переменных затрат            | + |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | прибылью предприятия и суммой переменных затрат                                    | - |
| 69 | 2 | Целью методов учета затрат является:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | оценка моральных ценностей                                                         |   |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | составление отчета об акционерном капитале                                         |   |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | оценка материальных ценностей                                                      | + |

|    |   |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                         |               |
|----|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 70 | 2 | Рассчитайте фактическую себестоимость реализованной продукции, если ее нормативная себестоимость составила 300 т.р., благоприятные отклонения 11 т.р., а неблагоприятные — 32 т.р.: | 321 т.р                                                                                                 | +             |
|    |   |                                                                                                                                                                                     | 343 т.р                                                                                                 | -             |
|    |   |                                                                                                                                                                                     | 289 т.р                                                                                                 | -             |
| 71 | 2 | Оценка затрат на единицу продукции определяется:<br>а) планом<br>б) договором<br>в) нормой +                                                                                        | планом                                                                                                  | -             |
|    |   |                                                                                                                                                                                     | договором                                                                                               | -             |
|    |   |                                                                                                                                                                                     | нормой                                                                                                  | +             |
| 72 | 2 | Если всю сумму затраченных ресурсов умножить на соответствующую каждой их единице цену, то можно определить:                                                                        | стоимость материальных затрат                                                                           | -             |
|    |   |                                                                                                                                                                                     | общую величину прямых затрат                                                                            | +             |
|    |   |                                                                                                                                                                                     | полную себестоимость                                                                                    | -             |
| 73 | 2 | Продукция (работа, услуга) частичной готовности, т.е. не прошедшая всех стадий обработки называется таким производством:                                                            | незаконченным                                                                                           |               |
|    |   |                                                                                                                                                                                     | незавершенным                                                                                           | +             |
|    |   |                                                                                                                                                                                     | недоделанным                                                                                            |               |
| 74 | 2 | Выявление отклонений от прошлого периода или смет за отчетный год — это:                                                                                                            | горизонтальный анализ                                                                                   | +             |
|    |   |                                                                                                                                                                                     | вертикальный анализ                                                                                     | -             |
|    |   |                                                                                                                                                                                     | факторный анализ                                                                                        | -             |
|    |   |                                                                                                                                                                                     | трендовый анализ                                                                                        |               |
| 75 | 2 | завершающий процесс планирования и анализа, направляющий деятельность предприятия на выполнение ранее установленных заданий                                                         |                                                                                                         | Контроль      |
| 76 | 2 | Выявление взаимозависимости и взаимосвязи между подразделениями по выполнению установленных плановых заданий                                                                        |                                                                                                         | Анализ        |
| 77 | 2 | Контроль за материальными издержками, основанный на системе норм запасов и затрат                                                                                                   |                                                                                                         | Лимитирование |
| 78 | 2 | Система учета затрат «Директ-костинг» предполагает включение в себестоимость продукции ...                                                                                          | всех переменных затрат на производство продукции, за исключением коммерческих и управленческих расходов | -             |
|    |   |                                                                                                                                                                                     | всех прямых затрат на производство продукции                                                            | -             |
|    |   |                                                                                                                                                                                     | всех переменных затрат на производство продукции                                                        | +             |
| 79 | 2 | Амортизации оборудования, на котором производится один вид продукции, входит в состав ...                                                                                           | прямых затрат                                                                                           | +             |
|    |   |                                                                                                                                                                                     | переменных затрат                                                                                       |               |
|    |   |                                                                                                                                                                                     | косвенных затрат                                                                                        |               |
|    |   |                                                                                                                                                                                     | альтернативных затрат                                                                                   |               |
| 80 | 2 | К финансово-сбытовой деятельности                                                                                                                                                   | создание организационной структуры предприятия                                                          | -             |

|    |   |                                                  |                                                                                                                                                      |   |
|----|---|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|    |   | относит(-ят)ся                                   | маркетинговые исследования<br>приобретение, хранение и<br>обеспечение предприятия<br>сырьевыми ресурсами                                             | + |
|    |   |                                                  | операции по совершенствованию<br>выпускаемых продуктов и<br>разработка новых                                                                         | - |
| 81 | 3 | Планирование затрат - это                        | процесс научно обоснованного<br>расчета оптимальных норм,<br>который направлен на обеспечение<br>эффективного использования всех<br>видов ресурсов   | - |
|    |   |                                                  | первая ступень контроля за<br>материальными издержками,<br>основанная на системе норм<br>запасов и затрат                                            | - |
|    |   |                                                  | способ определения фактического<br>состояния объекта, а также<br>отклонений от учетных данных,<br>неучтенных ценностей, потерь,<br>недостач, хищений | - |
|    |   |                                                  | непрерывный циклический<br>процесс, направленный на<br>приведение в соответствие<br>возможностей предприятия с<br>условиями рынка                    | + |
| 82 | 3 | Лимитирование — это                              | процесс научно обоснованного<br>расчета оптимальных норм                                                                                             | - |
|    |   |                                                  | контроль за материальными<br>издержками, основанный на<br>системе норм запасов и затрат                                                              | + |
|    |   |                                                  | непрерывный циклический<br>процесс, направленный на<br>приведение в соответствие<br>возможностей предприятия с<br>условиями рынка                    | - |
|    |   |                                                  | проверка соответствия данных<br>бухгалтерского учета и<br>фактического наличия имущества                                                             | - |
| 83 | 3 | Маржинальная прибыль на<br>единицу изделия – это | Величина, которая постоянна для<br>любого объема производства                                                                                        | - |
|    |   |                                                  | Величина затрат покрывающая<br>постоянные издержки предприятия                                                                                       | - |
|    |   |                                                  | Сумма основных расходов и<br>прибыли организации                                                                                                     | - |
|    |   |                                                  | Разница между выручкой<br>продукции и ее производственной<br>себестоимостью                                                                          | - |
|    |   |                                                  | Превышение выручки от<br>реализации над всеми переменными<br>расходами                                                                               | + |
| 84 | 3 | Для системы «директ-кост»                        | контроль затрат в момент их                                                                                                                          | + |

|    |   |                                                         |                                                                                                                       |   |
|----|---|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|    |   | характерны следующие черты                              | возникновения                                                                                                         |   |
|    |   |                                                         | учет постоянных затрат в целом по предприятию и отнесение их на уменьшение операционной прибыли                       | - |
|    |   |                                                         | изучение взаимосвязи между затратами и различными производственными процессами                                        | - |
|    |   |                                                         | упрощение нормирования, планирования                                                                                  | - |
|    |   |                                                         | раздельный учет и контроль затрат по действующим нормам                                                               | - |
| 85 | 3 | К хозяйственным процессам и их результатам не относятся | производственная деятельность                                                                                         | - |
|    |   |                                                         | материальные ресурсы                                                                                                  | + |
|    |   |                                                         | финансово-сбытовая деятельность                                                                                       | - |
|    |   |                                                         | снабженческо-заготовительная деятельность                                                                             | - |
| 86 | 3 | Плановая информация — это                               | последовательное и полное отражение производственно-хозяйственной деятельности предприятия                            | - |
|    |   |                                                         | данные для выбора действий, которые могут быть предприняты в будущем                                                  | + |
|    |   |                                                         | сбор и обработка данных для оперативного управления и составления отчетности                                          | - |
|    |   |                                                         | исходные данные для финансового и управленческого учета                                                               | - |
| 87 | 3 | Система «Директ-костинг»                                | учет и планирование только в части переменных затрат, т.е. лишь переменные расходы распределяются по носителям затрат | + |
|    |   |                                                         | применяется в добывающих отраслях промышленности и в энергетике, характеризующихся массовым типом производства        | - |
|    |   |                                                         | используется в отраслях промышленности с серийным и поточным производством                                            | - |
|    |   |                                                         | система калькулирования, основанная на жестком нормировании всех затрат                                               | - |
| 88 | 3 | Система «стандарт-кост»                                 | система калькулирования, основанная на жестком нормировании всех затрат                                               | + |
|    |   |                                                         | используется в отраслях промышленности с серийным и поточным производством                                            | - |
|    |   |                                                         | составлением по каждому виду                                                                                          | - |

|    |   |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                       |   |
|----|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|    |   |                                                                                                                                                                                                                    | изделия предварительной нормативной калькуляции                                                                       |   |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                    | используется при изготовлении уникального либо выполняемого по специальному заказу изделия                            | - |
| 89 | 3 | Система «Директ-кост» используется для                                                                                                                                                                             | составления внешней отчетности и уплаты налогов                                                                       | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                    | разработки инвестиционной политики организации                                                                        | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                    | принятия краткосрочных управленческих решений                                                                         | + |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                    | ни один ответ не верен                                                                                                | - |
| 90 | 3 | Укажите более одного правильного ответа. Выберите верное утверждение для системы стандарт–кост                                                                                                                     | косвенные издержки относят на себестоимость продукции в сумме фактически произведенных затрат                         | + |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                    | ни один ответ не верен                                                                                                | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                    | порядок ведения бухгалтерского учета регламентирован, разработаны общие отраслевые стандарты и нормы                  | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                    | систематическое обобщение и анализ возникших отклонений для устранения негативных явление в производственном процессе | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                    | возможность контроля над постоянными затратами                                                                        | + |
| 91 | 3 | 6. Совокупные затраты предприятия на производство 20000 единиц продукции составляли 240000 руб, в том числе переменные затраты на единицу 7 руб. Расходы предприятия на производство 15000 единиц продукции равны: | 180 000 руб.                                                                                                          | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                    | 205 000руб.                                                                                                           | + |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                    | 240 000 руб.                                                                                                          | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                    | 275 000 руб.                                                                                                          | - |
| 92 | 3 | Задачей оперативно-производственного планирования является                                                                                                                                                         | сбор информации об издержках предприятия                                                                              | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                    | составление смет по конкретным подразделениям на короткий период времени (день, час)                                  | + |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                    | составление смет и бюджетов предприятия в целом на конкретный период времени (год)                                    | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                    | обеспечение исходными данными финансовый и управленческий учет                                                        | - |
| 93 | 3 | 5. Постоянные затраты на единицу продукции составляли 3 руб. при объеме производства 10 000 шт. Чему равны постоянные затраты на                                                                                   | 3 руб.                                                                                                                | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                    | 5 руб.                                                                                                                | + |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                    | 4 руб.                                                                                                                | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                    | 18 руб.                                                                                                               | - |

|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                            |   |
|----|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---|
|    |   | единицу при объеме производства 6000 шт.:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                            |   |
| 94 | 3 | Запас готовой продукции на начало апреля составлял 50 000 руб. В течение апреля расходы предприятия составляли: зарплата рабочих — 40 000 руб., Прямые материалы — 30 000 руб., Амортизация станков — 10 000 руб., Расходы на рекламу — 6000 руб., Расходы на охрану территории предприятия — 4000 руб. Себестоимость реализованной течение апреля продукции составляла 100000 руб. Запас готовой продукции на конец апреля равен: | 30 000                     | + |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 70 000                     | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 34 000                     | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 40 000                     | - |
| 95 | 3 | На следующий год предприятие планирует продажу 20 000 шт. изделий, запасы незавершенного производства на конец периода в 1000 единиц и запасы незавершенного производства на начало периода в 600 единиц. Сколько изделий должно быть произведено:                                                                                                                                                                                 | 19600                      | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 21400                      | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 20000                      | + |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 20400                      | - |
| 96 | 3 | Предприятие планирует продать 200 000 изделий. Постоянные расходы = 400000 руб, переменные — 60% от цены продажи. Для того, чтобы получить операционную прибыль от реализации продукции 100 000 руб, цена продажи одного изделия должна равняться:                                                                                                                                                                                 | 3,75 руб.                  | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 6,25 руб.                  | + |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 4,17 руб.                  | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 5 руб.                     | - |
| 97 | 3 | Предприятие производит 5000 изделий / квартал. Цена одного изделия составляет 12 руб., Переменные затраты на 1 изделие — 8 руб. Если остановить производство продукции, то в случае                                                                                                                                                                                                                                                | уменьшилось на 20 000 руб. | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | уменьшилось на 4 000 руб.  | - |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | увеличилось на 4 000 руб.  | + |
|    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | увеличилось на 36 000 руб. | - |

|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |   |
|-----|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---|
|     |   | уменьшения постоянных расходов на 16 000 руб<br>прибыль предприятия:                                                                                                                                                                                                                    |                           |   |
| 98  | 3 | Предприятие реализовало 150000 изделий по цене 9 руб / шт. Постоянные расходы предприятия составили 420 000 руб.,<br>Операционная прибыль — 300 000 руб. Совокупные переменные затраты предприятия равны:                                                                               | 930 000 руб.              | - |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1050 000 руб.             | - |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 720 000 руб.              | - |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 630 000 руб.              | + |
| 99  | 3 | Отель ежемесячно платит за использование телефонной связи 500 руб плюс 0,2 руб за каждый вызов. В течение января было 5000 вызовов, в феврале 6 000. Какие расходы за 1 телефонный разговор в феврале?                                                                                  | 1500 руб.                 | - |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1700 руб.                 | - |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0,2 руб.                  | - |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0,28 руб.                 | + |
| 100 | 3 | Производственная себестоимость 1 изделия составляет 70 руб. (в т.ч. переменные расходы — 49 руб.), а его цена — 105 руб. Предприятие получило спецзаказ на производство и реализацию 1000 изделий по цене 63 руб. В случае принятия заказа и свободной мощности<br>прибыль предприятия: | увеличатся на 14 000 руб. | + |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | уменьшатся на 7 000 руб.  | - |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | увеличатся на 18 000 руб. | - |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | уменьшатся на 14 000 руб. | - |
| 101 | 3 | Предприятие планирует реализовать 100000 изделия А по цене 8 руб. / Шт. и 200000 изделий В по цене 6 руб. / шт ..<br>Переменные затраты составляют 70% продаж для А и 80% продаж для В. Для получения общего операционной прибыли 320 000 руб. постоянные расходы должны быть:          | 160 000 руб.              | + |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 180 000 руб.              | - |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 480 000 руб.              | - |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 200 000 руб.            | - |
| 102 | 3 | Переменные затраты составляют 70% объема продаж, постоянные затраты равны 105 000 руб. Точка безубыточности равна:                                                                                                                                                                      | 73 500 руб.               | - |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 315 000 руб.              | - |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 350 000 руб.              | + |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 150 000 руб.              | - |
| 103 | 3 | Запас готовой продукции                                                                                                                                                                                                                                                                 | 30 000;                   | - |



|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                      |   |
|-----|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|     |   | на начало апреля составлял 50 000 руб. В течение апреля расходы предприятия составляли: зарплата рабочих — 40 000 руб., Прямые материалы — 30 000 руб., Амортизация станков — 10 000 руб., Расходы на рекламу — 6000 руб., Расходы на охрану территории предприятия — 4000 руб. Себестоимость реализованной продукции в течение апреля составляла 100000 руб. Запас готовой продукции на конец апреля равен: | 34 000                                                                                               | - |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 40 000                                                                                               | + |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 70 000                                                                                               | - |
| 104 | 3 | Процесс контроля и регулирования включает этапы:<br>а) осуществления принятых решений<br>б) выбора альтернативных вариантов действий<br>в) сравнения фактических и запланированных результатов, принятие мер по устранению отклонений от плана +                                                                                                                                                             | осуществления принятых решений                                                                       | - |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | выбора альтернативных вариантов действий                                                             | - |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | сравнения фактических и запланированных результатов, принятие мер по устранению отклонений от плана  | + |
| 105 | 3 | Учет отклонений от норм при нормативном методе учета ведется в целях ...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | обеспечения руководителей производства своевременной информацией о размерах и виновниках             | + |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | дополнительных затрат и принятия необходимых для их предотвращения организационных и технических мер | - |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | разработки нормативной спецификации                                                                  | - |
| 106 | 3 | При осуществлении контроля и регулирования затрат необходимо сравнивать фактические сметные затраты для:                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | одного и того же объема выпуска продукции                                                            | + |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | разных выпусков продукции но за один и тот же отчетный период                                        |   |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | разных выпусков продукции                                                                            |   |
| 107 | 3 | В точке безубыточности выручка от продаж равна                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | переменным затратам                                                                                  |   |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | постоянным и переменным затратам                                                                     | + |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | постоянным затратам                                                                                  |   |
| 108 | 3 | Выделение центров ответственности в структуре предприятия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | выбора стратегии развития                                                                            | - |
|     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | использования нормативного метода учета затрат                                                       | - |

|     |   |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                  |      |
|-----|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
|     |   | преследует цель ...                                                                                                                                                                         | создания системы распределения ответственности, делегирования полномочий и подготовки информации | +    |
|     |   |                                                                                                                                                                                             | расчета точки безубыточности                                                                     | -    |
| 109 | 3 | В процессе подготовки оперативного бюджета последним этапом является подготовка ...                                                                                                         | бюджета производства                                                                             | -    |
|     |   |                                                                                                                                                                                             | прогнозного бухгалтерского баланса                                                               | -    |
|     |   |                                                                                                                                                                                             | бюджета денежных средств                                                                         | -    |
|     |   |                                                                                                                                                                                             | прогнозного отчета о прибылях и убытках                                                          | +    |
| 110 | 3 | Совокупные переменные затраты ...                                                                                                                                                           | остаются практически неизменными в течение некоторого временного периода                         | -    |
|     |   |                                                                                                                                                                                             | не зависят от деловой активности организации и всегда имеют постоянную величину                  | -    |
|     |   |                                                                                                                                                                                             | изменяются в зависимости от уровня деловой активности организации                                | +    |
| 111 | 3 | Точка безубыточности характеризует объем реализации, при котором выручка предприятия от реализации продукции (работ, услуг) ...                                                             | превышает его совокупные затраты                                                                 | -    |
|     |   |                                                                                                                                                                                             | меньше всех его совокупных затрат                                                                | -    |
|     |   |                                                                                                                                                                                             | равна его постоянным затратам                                                                    | -    |
|     |   |                                                                                                                                                                                             | равна всем его совокупным затратам                                                               | +    |
| 112 | 3 | В точке безубыточности маржинальная прибыль равна ...                                                                                                                                       | переменным затратам                                                                              | -    |
|     |   |                                                                                                                                                                                             | постоянным и переменным затратам                                                                 | -    |
|     |   |                                                                                                                                                                                             | постоянным затратам                                                                              | +    |
| 113 | 3 | Для принятия решения о выборе одного из альтернативных вариантов необходима информация о                                                                                                    | Контролируемых и неконтролируемых затратах                                                       | -    |
|     |   |                                                                                                                                                                                             | Нет правильного ответа                                                                           | -    |
|     |   |                                                                                                                                                                                             | Совокупных доходах и расходах по каждому варианту                                                | -    |
|     |   |                                                                                                                                                                                             | Релевантных издержках и доходах                                                                  | +    |
| 114 | 3 | Итоговая информация о производственной деятельности используется для                                                                                                                        | определения себестоимости продуктов для различных целей управления                               | +    |
|     |   |                                                                                                                                                                                             | принятия решений, позволяющих максимизировать прибыль в краткосрочном периоде                    | -    |
|     |   |                                                                                                                                                                                             | расчета критической точки объема снабжения                                                       | -    |
|     |   |                                                                                                                                                                                             | составления и контроля исполнения смет расходов по организационной деятельности                  | -    |
| 115 | 3 | Совокупные постоянные затраты организации – 4000 р., объем производств – 600 ед. изделий. При объеме производства в 300 ед. изделий постоянные затраты на весь объем производства составят: |                                                                                                  | 4000 |

|     |   |                                                                                                                                           |                                                                                 |              |
|-----|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 116 | 3 | Чему равна точка безубыточности, если цена реализации – 16р., переменные затраты на единицу – 14 р., постоянные затраты на период – 100р. |                                                                                 | 50           |
| 117 | 3 | Процесс научно обоснованного расчета оптимальных норм                                                                                     |                                                                                 | Нормирование |
| 118 | 3 | Система управления процессом реализации конечной цели предприятия                                                                         |                                                                                 | Контроллинг  |
| 119 | 3 | Итоговая информация о снабженческо-заготовительной деятельности используется для                                                          | определение себестоимости продуктов для различных целей управления              | -            |
|     |   |                                                                                                                                           | расчета критической точки объема снабжения                                      | +            |
|     |   |                                                                                                                                           | принятия решений, позволяющих максимизировать прибыль в краткосрочном периоде   | -            |
|     |   |                                                                                                                                           | составление и контроль исполнения смет расходов по организационной деятельности | -            |
| 120 | 3 | Кто несет ответственность за отклонение цен на реализованную продукцию                                                                    | отдел сбыта                                                                     | +            |
|     |   |                                                                                                                                           | отдел снабжения                                                                 | -            |
|     |   |                                                                                                                                           | производственный отдел                                                          | -            |
|     |   |                                                                                                                                           | отдел логистики                                                                 | -            |

## 2.2 Устный опрос на занятии

1. Дайте определение бухгалтерского управленческого учета.
2. Каковы основные причины возникновения управленческого учета?
3. Охарактеризуйте примерную структуру службы управленческого учета на современном предприятии.
4. Начертите схему взаимосвязи бухгалтерского, управленческого и производственного учета и прокомментируйте ее.
5. Каковы основные отличия управленческого учета от финансового?
6. Разрешается ли организациям не вести управленческий учет?
7. Что является предметом управленческого учета, и каковы его объекты – охарактеризуйте их.
8. Перечислите задачи управленческого учета.
9. Дайте определение понятию «затраты».
10. Почему текущие затраты являются главным объектом управленческого учета?
11. По каким классификационным признакам делятся затраты?
12. Какова разница между косвенными и накладными затратами, основными и прямыми затратами?
13. Для чего необходимо разделять затраты на постоянные и переменные?
14. В чем состоит отличие прямых затрат от переменных? Всегда ли прямые затраты являются переменными?
15. Меняется ли величина постоянных и переменных расходов в расчете на единицу продукции при изменении в объеме производства?

16. В чем заключается смысл деления затрат на релевантные и нерелевантные? Какова связь между релевантными затратами и вмененными издержками?
17. Чем обусловлено деление затрат на регулируемые и нерегулируемые?
18. Какова связь регулируемых и нерегулируемых затрат с затратами по норме и отклонениям от норм?
19. Обязаны ли предприятия использовать группировку затрат по статьям калькуляции?
20. Каким образом определяют объем незавершенного производства?
21. В чем отличие центра прибыли от центра выручки?
22. Какие типовые калькуляционные статьи затрат предназначены для включения в себестоимость продукции материальных затрат? Охарактеризуйте их.
23. Какие методы оценки количественного расхода материалов вы знаете? Охарактеризуйте их.
24. Какие из перечисленных методов оценки является наиболее распространенными на российских предприятиях?
25. Для чего необходим учет затрат труда?
26. Почему в управленческом учете важно знать не только расходы на оплату труда, но и затраты времени?
27. Какие формы и системы оплаты труда вы можете назвать?
28. Что такое основная и дополнительная заработная плата?
29. Что такое прямая и косвенная заработная плата?
30. Каким образом прямая и косвенная заработная плата включается в себестоимость готовой продукции?
31. Дайте характеристику промышленно-производственного и непромышленного персонала.
32. Дайте определение общепроизводственным расходам.
33. Для чего необходимо распределять общепроизводственные расходы между видами готовой продукции?
34. Почему для более точного распределения общепроизводственных расходов их необходимо разбивать на группы?
35. На какие подгруппы делятся общепроизводственные расходы?
36. Каковы статьи затрат включаются в первую и вторую группы?
37. Перечислите и охарактеризуйте основные базы распределения общепроизводственных расходов.
38. Как следует выбирать базу распределения?
39. Назовите отличия общехозяйственных расходов от общепроизводственных. Каковы варианты списания общехозяйственных расходов?
40. Какова сущность метода ABC? Что такое драйвер?
41. Что такое группировка затрат производства по видам и для чего она необходима?
42. Какие виды группировок вы можете перечислить?

43. Для чего предназначена группировка по элементам затрат? Обязаны ли российские предприятия использовать эту группировку?
44. Каков состав элементов затрат?
45. Для чего предназначена группировка по статьям калькуляции?
46. Перечислите основные статьи калькуляции крупного производственного предприятия.
47. Обязаны ли предприятия использовать группировку затрат по статьям калькуляции?
48. Что представляет собой цеховая, производственная и полная себестоимость – охарактеризуйте их? Из каких статей калькуляции они складываются?
49. Дайте определение места формирования затрат и центра ответственности. Какая между ними взаимосвязь, и какие различия?
50. Какова цель группировки затрат по центрам ответственности?
51. Каковы этапы внедрения децентрализованной системы учета затрат?
52. Приведите классификацию центров ответственности по видам. Охарактеризуйте центр затрат и центр прибыли.
53. В чем отличие центра прибыли от центра выручки?
54. Приведите пример прямого и пошагового распределения затрат между центрами ответственности.
55. Раскройте суть взаимного распределения между центрами ответственности.
56. Какие подразделения могут оказывать взаимные услуги и, соответственно, требуют взаимного распределения на производственном предприятии?
57. Дайте определение объектов калькулирования.
58. Каково назначение группировки затрат по объектам калькулирования?
59. Что такое «калькуляционная единица»? Приведите примеры видов калькуляционных единиц.
60. Что такое калькулирование и калькуляция? Есть ли между ними разница?
61. Перечислите виды калькуляций в зависимости от целей калькулирования. Охарактеризуйте их.
62. Дайте определение «метода учета затрат и калькулирования». Какие виды методов учета и калькулирования существуют?
63. Что такое «передел», и какие варианты поперечного учета и калькулирования существуют?
64. Перечислите основные особенности производств, использующих поперечный метод.
65. На каких предприятиях используется попроцессный метод учета и калькулирования?
66. Нарисуйте схему попроцессного метода учета и калькулирования и охарактеризуйте ее блоки.
67. Приведите формулы одноступенчатой и многоступенчатой калькуляции при попроцессном методе.

68. Что такое «заказ» при позаказном методе и как документально отражаются затраты по его выполнению?
69. Что такое нормативная калькуляция и как она определяется?
70. Как устанавливаются нормы расходов на материалы и заработную плату?
71. Как устанавливаются нормы расходов по накладным расходам?
72. Каким образом происходит оформление изменений норм на предприятии?
73. Какие преимущества и недостатки у нормативного метода?
74. Какие существуют методы учета отклонений от норм расхода сырья и материалов?
75. Чем директ-кост отличается от систем учета на базе полных затрат?
76. Назовите преимущества и недостатки директ-коста.
77. Какие существуют разновидности директ-коста? Опишите их.
78. Каким образом ограничение себестоимости переменными расходами позволяет упростить нормирование и учет затрат?
79. Почему рентабельность, исчисленная на основе калькуляции себестоимости продукции по переменным затратам, дает возможность более объективной оценки ассортиментной политики предприятия, чем при ее определении рентабельности на базе полных затрат?
80. Почему директ-кост мало применяется на российских предприятиях?
81. Дайте определение понятию «точки безубыточности».
82. Какие методы используются для определения «точки безубыточности»?
83. Назовите (нарисуйте) формулы «точки безубыточности» для однопродуктовой и многопродуктовой модели. Охарактеризуйте их.
84. Назовите формулы калькуляционного финансового результата для однопродуктовой и многопродуктовой модели. Охарактеризуйте их.
85. Приведите понятие бюджета. Какие преимущества дает организации использование бюджетов?
86. Какова сущность бюджетирования?
87. Перечислите классификационные признаки и соответствующие им виды бюджетов.
88. Что представляет собой главный бюджет? Охарактеризуйте его составляющие.
89. В чем принципиальное отличие гибких, статических и специальных бюджетов?
90. Перечислите и охарактеризуйте составляющие специального бюджета.
91. Что такое бюджетная система?
92. С какого бюджета начинается формирование бюджетной системы?
93. Каков алгоритм формирования бюджетной системы?
94. Почему внедрение бюджетирования гораздо эффективней на тех предприятиях, где учет затрат ведется по центрам ответственности и одновременно применяется система нормативного метода калькулирования?

95. Можно ли заменить систему бюджетирования обычными планами и сметами?

### *Критерии оценивания*

Опрос проводится в устной форме. Развернутый ответ должен представлять собой связное, логически последовательное сообщение обучающегося на определенную тему, показывать его умение применять определения, правила в конкретных случаях.

| Критерии оценивания                            |                                                 |                                                            |                                                          |                                             |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1) полнота и правильность ответа               | Полное и последовательное изложение материала   | Отдельные нарушения последовательности изложения материала | Неполное изложение материала, нарушение логики изложения | Незнание материала, беспорядочное изложение |
| 2) степень осознанности, понимания изученного; | Понимание материала, наличие авторского подхода | Понимание материала без представления авторского подхода   | Не представлены практические аспекты проблемы            | Отсутствие понимания материала              |
| 3) владение категориями                        | Свободное владение категориями                  | Владение ключевыми категориями темы                        | Использование отдельных категорий                        | Ошибки в формулировке определений           |
| ИТОГО: 1, 2, 3 аттестации                      | 3                                               | 2                                                          | 1                                                        | 0                                           |

### 2.3 Индивидуальное задание

Индивидуальное задание предусматривает самостоятельную работу по темам дисциплины и имеет целью продемонстрировать достижения обучающихся в самостоятельном освоении содержания и методов изучаемой области знаний.

Перечень предлагаемых тем индивидуального задания:

1. Сущность управленческого учета
2. Цель управленческого учета
3. Выделение системы управленческого учета из бухгалтерского учета
4. Принципы управленческого учета
5. Назначение управленческого учета
6. Основные задачи и функции управленческого учета
7. Требования, предъявляемые к управленческому учету
8. Измерители, используемые в управленческом учете
9. Отличия финансового и управленческого учета
10. Понятие затрат в управленческом учете
11. Группировка затрат и их виды:
  - основные и накладные

- прямые и косвенные
  - постоянные и переменные
  - переменные (пропорциональные, прогрессирующие, деградирующие)
  - релевантные и нерелевантные
  - внешние и внутренние
  - реальные и вмененные
  - валовые, средние, предельные
  - элементы и статьи затрат
12. Методы деления затрат на постоянные и переменные
  13. Понятие маржинального дохода (суммы покрытия)
  14. Понятие ставки покрытия
  15. Точка нулевой прибыли
  16. Группировка издержек производства по их видам: элементы затрат и статьи калькуляции.
  17. Перечень статей калькуляции.
  18. Состав материальных затрат, их деление на прямые и косвенные.
  19. Учет отпущенных материалов в производство: ретроградный и инвентарный методы, метод нарастающего итога.
  20. Методы оценки материальных затрат:
    - по фактической себестоимости каждой единицы
    - по средней себестоимости
    - метод ЛИФО
    - метод ФИФО
    - метод ХИФО
    - метод ЛОФО
    - по твердым учетным ценам
    - по ценам непрерывной переоценки.
  21. Системы учета оплаты труда и их разновидности
  22. Амортизация как вид калькуляционных затрат
  23. Методы исчисления амортизации и износа основных средств:
    - линейный
    - деградирующий
    - прогрессивный
    - зависящий от количества произведенной продукции
  24. Понятие места формирования затрат
  25. Основные задачи группировки затрат по местам потребления ресурсов
  26. Основные условия группировки издержек по метам затрат
  27. Классификация мест затрат в зависимости от последовательности группировки расходов
  28. Классификация мест затрат исходя из содержания деятельности
  29. Прочие виды мест затрат:
    - конкретные и абстрактные
    - общие и единичные
    - постоянные и временные
  30. Понятие центра ответственности



31. Виды центров ответственности:

- центр текущих затрат
- центры инвестиций
- центры продаж
- центры прибыли

32. Классификация центров ответственности

- по объему полномочий обязанностей соответствующих менеджеров
- по выполняемым функциям

33. Методы распределения затрат по местам формирования и центрам ответственности

34. Сущность калькуляции

35. Объекты калькулирования

35. Виды калькуляции себестоимости продукции:

- в зависимости от времени составления
- в зависимости от полноты включения затрат
- в зависимости от степени детализации
- в зависимости от объекта калькулирования
- в зависимости от длительности периода
- в зависимости от степени завершенности расчетов

37. Понятие метода калькулирования себестоимости продукции

38. Методы калькулирования себестоимости продукции

- передельное калькулирование
- позаказное калькулирование

39. Содержание системы директ-костинг

40. Понятие директ-костинга

41. Особенности системы директ-костинга

42. Преимущества директ-коста

43. Недостатки директ-коста

44. Варианты директ-коста

- простой (одноступенчатый) директ-кост
- развитый (многоступенчатый) директ-кост

45. Понятие бюджета и бюджетирования

46. Виды бюджетов

- главный и частные
- краткосрочные; среднесрочные; долгосрочные
- дискретный и скользящий
- статические; гибкие; специальные

47. Бюджет затрат и финансовый бюджет

48. Контроль исполнения бюджета

- предварительный
- текущий
- последующий

49. Учет отклонений в бюджетировании и бюджетный анализ

- перспективный (прогнозный, предварительный) бюджетный анализ
- оперативный бюджетный анализ

- последующий бюджетный анализ

## 50. Понятие управленческой отчетности

| Критерии оценивания                                                                                                                                                                                                                   | Количество баллов |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|
|                                                                                                                                                                                                                                       | 1 аттестация      | 2,3 аттестация |
| Способность к самостоятельному приобретению знаний и решению проблемы, которая проявляется в умении выбрать адекватные способы её решения, включая поиск и обработку информации, формулировку выводов и обоснование принятого решения | 0-5               | 0-6            |
| Сформированность предметных знаний и способов действий, проявляющаяся в умении раскрыть содержание задания, грамотно и обоснованно в соответствии с рассматриваемой темой использовать имеющиеся знания и способы действий            | 0-4               | 0-5            |
| Сформированность регулятивных действий, проявляющаяся в умении самостоятельно планировать и управлять своей познавательной деятельностью во времени, использовать ресурсные возможности для достижения целей                          | 0-3               | 0-4            |
| Сформированность коммуникативных действий, проявляющаяся в умении ясно изложить и оформить выполненную работу, представить её результаты, аргументированно ответить на вопросы                                                        | 0-2               | 0-2            |
| Творческая активность, дисциплинированность, собранность, аккуратность, целеустремленность, высокая мотивация при выполнении задания                                                                                                  | 0-1               | 0-1            |
| ИТОГО:                                                                                                                                                                                                                                | 0-5               | 0-6            |

### 2.4 Выступление (доклад) на занятии

Темы докладов:

1. Управленческий учет в информационной системе организации.
2. Элементы системы управления затратами на предприятиях в современных условиях
3. Современные модели управления результатами деятельности
4. Методы калькулирования себестоимости продукции
5. Выбор и проектирование систем учета и контроля затрат в организации.
6. Планирование и контроль запасов в системе управления предприятием
7. Калькулирование сопряженных продуктов, содержание и сфера применения
8. Эквивалентные калькуляции, понятие и сфера применения
9. Взаимосвязь показателей затрат и результатов в управленческом и финансовом учете
10. Система учета фактической себестоимости для целей управления.
11. Исчисление издержек производства на основе нормативных затрат.
12. Выявление и учет нормативов по комплексным расходам.

13. Стандарт-кост как система измерения издержек
14. Сравнительная характеристика стандарт-коста и нормативного учета
15. Функциональный учет затрат и результатов деятельности
16. Директ-кост как система измерения издержек
17. Использование системы учета переменных расходов для целей управления
18. Отражение затрат и экономических результатов деятельности в системе директ-коста

| Критерии оценивания                        |                                                                                                                                                                                                                                                                           | Количество баллов |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Степень раскрытия сущности вопроса:        | а) соответствие содержания теме доклада;<br>б) полнота и глубина знаний по теме;<br>в) обоснованность способов и методов работы с материалом;<br>г) умение обобщать, делать выводы, сопоставлять различные точки зрения по одному вопросу (проблеме).                     | 0-1               |
| Обоснованность выбора источников:          | а) оценка использованной литературы: привлечены ли наиболее известные работы по теме исследования (в т.ч. журнальные публикации последних лет, последние статистические данные, сводки, справки и т.д.).                                                                  | 0-1               |
| Соблюдение требований к оформлению доклада | а) насколько верно оформлены ссылки на используемую литературу, список литературы;<br>б) оценка грамотности и культуры изложения (в т.ч. орфографической, пунктуационной, стилистической культуры), владение терминологией;<br>в) соблюдение требований к объёму доклада. | 0-1               |
| ИТОГО:                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0-3               |

### 3. Оценочные средства для проведения промежуточного контроля (промежуточной аттестации)

| Семестр | Вид промежуточной аттестации | Вид контрольного мероприятия              | Балльные оценки |
|---------|------------------------------|-------------------------------------------|-----------------|
| 7       | Экзамен                      | Тестовые задания                          | 20              |
|         |                              | Комплексное задание (ответы на 2 вопроса) | 30              |

#### 3.1. Тестовые задания

Тестовые задания промежуточной аттестации представляют собой совокупность тестовых вопросов текущего контроля.

Выбираются 20 тестовых заданий из совокупности тестовых вопросов текущего контроля.

| Промежуточная аттестация (Экзамен) | Тип вопроса                    | Количество баллов за правильный ответ | Максимальная суммарная оценка за тестовое задание |
|------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 7                                  | запрос выбора вариантов ответа | 1                                     | 20                                                |

#### 3.2. Вопросы на экзамен

Комплексное задание состоит из 2 вопросов теоретического характера. Первый вопрос – теоретический, направленный на проверку знаний. Второй вопрос направлен на проверку понимания взаимосвязи теории и практики в дисциплине «Управление затратами и результатами деятельности предприятия».

| № п/п | Тип вопроса   | Вопрос                                                  | Ключи / План ответа                                                                                                                                                                                                                          |
|-------|---------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.    | Теоретический | Затраты предприятия как объект управления               | Современные модели управления затратами. Элементы системы управления затратами. Принципы управления затратами. Сущность понятий затраты, издержки и расходы.                                                                                 |
| 2.    | Теоретический | Содержание, принципы и назначение управленческого учета | Производственный учет как составная часть управленческого учета. Отличия управленческого учета от финансового. Взаимосвязь бухгалтерского, финансового и управленческого учета. Объекты, задачи, функции и требования управленческого учета. |
| 3.    | Теоретический | Классификация затрат на производство                    | Задачи и основные признаки классификации затрат. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции. Классификация затрат для принятия управленческих решений.                                                                      |

|     |               |                                                        |                                                                                                                                                                                                                         |
|-----|---------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |               |                                                        | Классификация затрат для контроля и регулирования                                                                                                                                                                       |
| 4.  | Теоретический | Понятие объекта учета затрат                           | Виды группировок затрат и их характеристика: группировка по видам продукции; группировка по местам формирования и центрам ответственности; группировка издержек производства по статьям калькуляции и элементам затрат. |
| 5.  | Теоретический | Понятие метода учета затрат                            | Классификация методов учета затрат: по полноте учета затрат, по объектам учета затрат, по оперативности учета и контроля затрат.                                                                                        |
| 6.  | Теоретический | Учет издержек производства по элементам затрат         | Группировка издержек производства по элементам затрат. Учет и распределение расходов на обслуживание производства и управление. Учет и оценка незавершенного производства.                                              |
| 7.  | Теоретический | Учет издержек производства по статьям калькуляции      | Группировка издержек производства по статьям калькуляции. Типовые калькуляционные статьи материальных и трудовых затрат и их характеристика.                                                                            |
| 8.  | Теоретический | Общепроизводственные и общехозяйственные расходы       | Понятие общепроизводственных расходов, их состав, особенности и способы распределения. Выбор базы распределения общепроизводственных расходов. Учет и распределение общехозяйственных расходов.                         |
| 9.  | Теоретический | Методы учета затрат                                    | Методы учета затрат как основа калькулирования: попроцессный, поперекладный, позаказный.                                                                                                                                |
| 10. | Теоретический | Методы калькулирования себестоимости продукции         | Понятие объекта калькулирования. Объект калькулирования как база ценообразования. Виды калькуляционных единиц. Понятие процесса калькулирования. Виды калькуляций.                                                      |
| 11. | Теоретический | Понятие и цель учета затрат по центрам ответственности | Понятие и цель учета затрат по центрам ответственности. Классификация центров ответственности по видам и их характеристика. Методы распределения затрат между центрами ответственности.                                 |
| 12. | Теоретический | Модели учета затрат                                    | Система учета себестоимости на базе реальных, средних и нормативных затрат. Системы учета себестоимости на основе полной и сокращенной номенклатуры затрат.                                                             |
| 13. | Теоретический | Нормативный учет                                       | Общая характеристика нормативного метода. Сущность нормативного метода                                                                                                                                                  |

|     |               |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |               |                                                                                       | учета затрат: понятие нормы расхода, нормативной калькуляции и нормативной себестоимости. Формула расчета фактической себестоимости при нормативном методе калькулирования.                                                                                      |
| 14. | Теоретический | Учет отклонений от норм по сырью, материалам и заработной плате                       | Принципы установления норм расхода: для материальных затрат, трудовых затрат и накладных расходов. Методы учета отклонений от норм.                                                                                                                              |
| 15. | Теоретический | Стандарт-кост                                                                         | Сущность, исторические аспекты становления и отличия стандарт-коста от нормативного метода учета затрат.                                                                                                                                                         |
| 16. | Теоретический | Нормирование расхода в системе стандарт-кост                                          | Методика установления норм расхода в системе стандарт-кост. Выявление и анализ отклонений от норм в системе стандарт-кост.                                                                                                                                       |
| 17. | Теоретический | Сущность, исторические аспекты становления директ-коста                               | Сущность директ-коста: история, особенности, преимущества и недостатки. Системы простого и развитого директ-коста.                                                                                                                                               |
| 18. | Теоретический | Калькулирование себестоимости на базе переменных затрат (директ-кост)                 | Отражение затрат и результатов в системах простого и развитого директ-коста. Формула калькуляционного финансового результата на основе показателей маржинального дохода (ставки покрытия). Ступенчатая система построения отчета о доходах и расходах.           |
| 19. | Теоретический | Точка нулевой прибыли (точка безубыточности)                                          | Формула точки безубыточности. Возможности применения точки безубыточности на современном производственном предприятии. Маржинальный доход и ставка покрытия: значение этих показателей в системе управления предприятием.                                        |
| 20. | Теоретический | Использование данных учета переменных расходов для обоснования управленческих решений | Оптимизация ассортиментной политики в системе директ-кост. Использование данных учета переменных расходов для обоснования управленческих решений в сфере снабжения, в сфере производства, для ценообразования, контроля уровня издержек и рентабельности продаж. |
| 21. | Теоретический | Сущность и значение бюджетирования                                                    | Понятие сметы (бюджета) и сущность сметного (бюджетного) планирования. Преимущества использования бюджетов на предприятии.                                                                                                                                       |
| 22. | Теоретический | Методы составления и виды бюджетов                                                    | Составляющие генерального бюджета: частные бюджеты, операционный и финансовый бюджет. Бюджетная система и последовательность ее                                                                                                                                  |

|     |               |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                |
|-----|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |               |                                                                                                           | построения.                                                                                                                                                                                                    |
| 23. | Теоретический | Понятие бюджетного контроля                                                                               | Способы контроля исполнения бюджетов. Методы учета отклонений в системе бюджетирования. Система анализа бюджетных отклонений по центрам ответственности.                                                       |
| 24. | Теоретический | Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления | Виды бюджетного анализа. Анализ выявленных отклонений в системе бюджетирования. Факторы, вызывающие отклонения. Внутренняя отчетность как форма обратной связи в системе оперативного управления организацией. |

### *Критерии оценивания*

Ответы на вопросы должны быть развернутыми, полными. Каждый правильный ответ на вопрос оценивается до 15 баллов в зависимости от полноты раскрытия материала, логичности изложения материала, умения иллюстрировать теоретические положения конкретными примерами и применять их в новой ситуации, использования научной терминологии, демонстрации усвоенного ранее материала, знания источников информации, самостоятельности в изложении материала. Максимальная оценка за комплексное задание составляет 30 баллов.

### *Балльная система оценивания:*

| Критерии оценивания                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Количество баллов |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– полно раскрыто содержание материала;</li> <li>– материал изложен грамотно, в определенной логической последовательности;</li> <li>– продемонстрировано системное и глубокое знание материала;</li> <li>– точно используется терминология;</li> <li>– показано умение иллюстрировать теоретические положения конкретными примерами, применять их в новой ситуации;</li> <li>– продемонстрировано усвоение ранее изученных сопутствующих вопросов;</li> <li>– ответ дан самостоятельно, без наводящих вопросов;</li> <li>– продемонстрирована способность творчески применять знание теории к решению профессиональных задач;</li> <li>– продемонстрировано знание современной учебной и научной литературы;</li> <li>– допущены одна-две неточности при освещении второстепенных вопросов, которые исправляются по замечанию;</li> </ul> | 12-15             |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– вопросы излагаются систематизировано и последовательно;</li> <li>– продемонстрировано умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер;</li> <li>– продемонстрировано усвоение основной литературы;</li> <li>– ответ удовлетворяет в основном требованию на максимальную оценку, но при этом имеет один из недостатков: в изложении допущены небольшие пробелы, не исказившие содержание ответа; допущены один-два недочета при освещении основного содержания ответа, исправленные по замечанию преподавателя;</li> <li>– допущены ошибка или более двух недочетов при освещении второстепенных вопросов, которые легко исправляются по замечанию преподавателя;</li> </ul> | 8-11 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– неполно или непоследовательно раскрыто содержание материала, но показано общее понимание вопроса и продемонстрированы умения, достаточные для дальнейшего усвоения материала;</li> <li>– усвоены основные категории по рассматриваемому и дополнительным вопросам;</li> <li>– имелись затруднения или допущены ошибки в определении понятий, использовании терминологии, исправленные после нескольких наводящих ответов;</li> <li>– неполное знание теоретического материала, обучающийся не может применить теорию в новой ситуации;</li> <li>– продемонстрировано усвоение основной литературы;</li> </ul>                                                                                                                    | 4-7  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– не раскрыто основное содержание учебного материала либо отказ от ответа;</li> <li>– обнаружено незнание или непонимание большей или наиболее важной части учебного материала;</li> <li>– допущены ошибки в определении понятий, при использовании терминологии, некоторые не исправлены после нескольких наводящих вопросов.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1-3  |
| – ответ не получен.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0    |