Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Шамсутдинов Расим Аделаимович
Должность: Директор ЛФ КНИТУ-КАИ
Дата подписания: 18.08.2026 09:07:26
Уникальный программный ключ:
d31c25eab5d6fbb0ce50e03a64dfdc00529a085e9a993ad1080663082c961114

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева-КАИ»

Лениногорский филиал

(наименование института (факультета, филиала)

Кафедра Экономики и менеджмента

(наименование кафедры разработчика)

КОМПЛЕКТ ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

по дисциплине (модулю)

Б1.О.10.02 ОСНОВЫ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

(индекс дисциплины по учебному плану, наименование дисциплины)

Лениногорск 2022

Комплект оценочных материалов по дисциплине (модулю) разработан для обучающихся всех форм обучения по направлению подготовки (специальности):

Код и наименование направления подготовки (специальности)	Направленность (профиль, специализация, магистерская программа)
15.03.05 Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств	Технологии, оборудование и автоматизация машиностроительных производств
15.03.01 Машиностроение	Машины и оборудование нефтяных и газовых промыслов
	Оборудование и технология сварочного производства
09.03.02 Информационные системы и технологии	Информационные системы и технологии

Разработчик:

Исмагилов Р.Х., к.э.н., доцент кафедры ЭиМ

Комплект оценочных материалов по дисциплине (модулю) рассмотрен на заседании кафедры ЭиМ, протокол № 7 от 22.03 2022г.

Заведующий кафедрой ЭиМ

Гумеров А.В., доктор экономических наук, профессор

1 ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Текущий контроль успеваемости обеспечивает оценивание хода освоения дисциплины (модуля).

Промежуточная аттестация предназначена для оценки достижения запланированных результатов обучения по завершению изучения дисциплины (модуля) и позволяет оценить уровень и качество ее освоения обучающимися.

Комплект оценочных материалов представляет собой совокупность оценочных средств (комплекс заданий различного типа с ключами правильных ответов, включая критерии оценки), используемых при проведении оценочных процедур (текущего контроля, промежуточной аттестации) с целью оценивания достижения обучающимися результатов обучения по дисциплине (модулю).

1.1 Оценочные средства и балльные оценки для контрольных мероприятий

Таблица 1.1

Объем дисциплины (модуля) для очной формы обучения

Семестр	Общая трудоемкость дисциплины (модуля), в ЗЕ/час	*Виды учебной работы, в т.ч., проводимые с использованием ЭО и ДОТ*											
		Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебной работы (аудиторная работа)							***Самостоятельная работа обучающегося (внеаудиторная работа)***				
		Лекции/ в т.ч. в форме практической подготовки	Лабораторные работы/ в т.ч. в форме практической подготовки	Практические занятия/ в т.ч. в форме практической подготовки	Курсовая работа (консультация, защита)	Курсовой проект (консультации, защита)	Консультации перед экзаменом	Контактная работа на промежуточной аттестации	Курсовая работа (подготовка)/ в т.ч. в форме практической	Курсовой проект (подготовка)/ в т.ч. в форме практической	Проработка учебного материала (самоподготовка)/ в т.ч. в форме практической подготовки	Подготовка к промежуточной аттестации	Форма промежуточной аттестации
5	2 ЗЕ/72	16/0	-	16/0	-	-	-	0,3	-	-	39,7/0	-	Зачёт
Итого	2 ЗЕ/72	16/0	-	16/0	-	-	-	0,3	-	-	39,7/0	-	**Зачет**

Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация по дисциплине (модулю) осуществляется в соответствии с балльно-рейтинговой системой по 100-балльной шкале. Балльные оценки для контрольных

мероприятий представлены в таблице 1.2. Пересчет суммы баллов в традиционную оценку представлен в таблице 1.3.

Таблица 1.2

Бальные оценки для контрольных мероприятий

Наименование контрольного мероприятия	Максимальный балл на первую аттестацию	Максимальный балл за вторую аттестацию	Максимальный балл за третью аттестацию	Всего за семестр
5 семестр				
Тестирование	5	5	5	15
Устный опрос на занятии	5	5	5	15
Доклад	5	5	10	20
Итого (максимум за период)	**15**	**15**	**20**	**50**
Зачет				**50**
Итого				**100**

Таблица 1.3

Шкала оценки на промежуточной аттестации

Выражение в баллах	Словесное выражение при форме промежуточной аттестации - зачет	Словесное выражение при форме промежуточной аттестации – экзамен, зачет с оценкой
от 86 до 100	Зачтено	Отлично
от 71 до 85	Зачтено	Хорошо
от 51 до 70	Зачтено	Удовлетворительно
до 51	Не зачтено	Неудовлетворительно

Форма и организация промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины – зачет, проводится два этапа: тестирование и решение комплексного задания (ответы на 2 теоретических вопроса).

2 Оценочные средства для проведения текущего контроля

2.1 Тестовые вопросы

Тестовые вопросы содержат следующие типы вопросов с соответствующим количеством баллов за правильный ответ:

№ Аттестации	Тип вопроса	Количество баллов за	Максимальная суммарная оценка

		правильный ответ	за тестовое задание
1	запрос выбора вариантов ответа	0,16	5
2	запрос выбора вариантов ответа	0,16	5
3	запрос выбора вариантов ответа	0,16	5

Тест для 1 текущей аттестации

№ п/п	**Вопрос**	**Правильный ответ**
1	Выбрать термин для которого дано определение: «владелец проекта и будущий потребитель его результатов»	
	А.Куратор проекта	
	Б.Руководитель проекта	
	В.Инициатор проекта	
	Г.+Заказчик проекта	Г.
2	Сетевой график проекта предназначен для	
	А.Управления затратами времени на выполнение комплекса работ проекта	А.
	Б. Управления материальными затратами	
	В. Управления конфликтами проектной команы	
	Г. Управления рисками	
3	Назвать тип структурной декомпозиции работ	
	А.+Продуктовая СДР	А.
	Б.-Функциональная СДР	
	В.-Организационная СДР	
4	Что из ниже перечисленного не является формой проектного финансирования	
	А.-Финансирование с полным регрессом на заемщика	
	Б.-Финансирование без права регресса на заемщика	
	В.-Финансирование с ограниченным правом регресса на заемщика	
	Г.+Финансирование с не ограниченным полным регрессом на заемщика	Г.
5	Выбрать термин для которого дано определение: «осуществляет финансирование проекта за счет своих или привлеченных средств»	
	А.+Инвестор проекта	А.
	Б.-Инициатор проекта	
	В.-Куратор проекта	
	Г.-Команда проекта	
6	Какой из ниже перечисленных резервов не является параметром сетевого графика проекта	
	А.-независимый	
	Б.-гарантийный	
	В.+неполный	В.
	Г.-полный	
7	Выбрать цель метода управления проекта: Метод критического пути	

	А.+сокращение до минимума продолжительности разработки проектов	А.
	Б.-получить точное и полное расписание проекта с учетом работ, их длительностей, необходимых ресурсов, которое служит основой для исполнения проекта	
8	Выбрать термин для которого дано определение: «участники команды проекта, принимающие участие в управлении проектом»	
	А.-Инициатор проекта	
	Б.-Координационный совет	
	В.+Команда управления проектом	В.
	Г.-Команда проекта	
9	Что из ниже перечисленного не является видом организационной структуры управления проектом	
	А.-функциональная	
	Б.-матричная	
	В.+стратегическая	В.
	Г.-проектная	
10	К основным функциям проект-менеджера по отдельным сферам деятельности не относится	
	А.Установление взаимоотношения с вышестоящим руководством, клиентом, другими участниками проекта	
	Б.+Создание проектной документации и согласование ее с заказчиком.	Б.
	В.Налаживание хороших отношений с общественными организациями, прессой, телевидением и т.д.	
	Г.Контроль выполнения планов и графиков командой проекта.	
11	Выбрать термин для которого дано определение: «коллективный орган, который выбирает проекты для реализации, утверждает планы работ и их изменения, назначает куратора и утверждает руководителя проекта»	
	А.-Инвестор проекта	
	Б.+Координационный совет	Б.
	В.-Куратор проекта	
	Г.-Команда проекта	
12	Недостатком функциональной структуры управления проектом является	
	А.стимулирует функциональную изолированность	
	Б.способствует технологичности выполнения работ в проекте	
	В.+увеличивает количество взаимодействий между участниками проекта	В.
	Г.снижает беспокойство членов проектной командв по поводу карьеры по окончанию проекта.	
13	Выбрать термин для которого дано определение: «участники проекта, задействованные в его реализации»	
	А.-Инвестор проекта	
	Б.-Координационный совет	
	В.-Куратор проекта	
	Г.+Команда проекта	Г.
14	Назвать тип структурной декомпозиции работ	

	А.-Продуктовая СДР	
	Б.-Функциональная СДР	
	В.+Организационная СДР	В.
15	Какой бюджетной формы из ниже перечисленных не существует	
	А.-бюджет доходов и расходов	
	Б.-бюджет движения денежных средств	
	В.-прогнозный баланс	
	Г.+бюджет затрат	Г.
16	Выбрать термин для которого дано определение: «член команды управления проектом, лично отвечающий за все результаты проекта»	
	А.-Инвестор проекта	
	Б.+Руководитель проекта	Б.
	В.-Потребители продукта проекта	
	Г.-Инициатор проекта	
17	При сетевом планировании проекта элемент «событие » характеризуется	
	А.+номером, ранним и поздним сроком	А.
	Б.-длительностью и резервами	
	В.-задачей и целью	
	Г.-прибылью и убытками	
18	Риск при осуществлении проекта	
	А.+вероятность возникновения неблагоприятных финансовых последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.	А.
	Б.вероятность возникновения неблагоприятных политических последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.	
	В.вероятность возникновения неблагоприятных социальных последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.	
	Г.вероятность возникновения неблагоприятных экологических последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.	
19	Выберите понятие: программа проектов	
	А.-совокупность проектов, находящихся в компетенции одного центра ответственности	
	Б.+группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения	Б.
	В.-комплекс взаимосвязанных мероприятий, предназначенных для достижения поставленных целей с установленными требованиями к качеству результата в течение заданного времени и при установленном бюджете	
20	Чем из ниже перечисленного определена заинтересованность заказчика в соответствии с ГОСТ Р Проектный менеджмент ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ	
	А.+заинтересованность отсутствует	А.
	Б.-выгодой	

	В.-прибылью	
	Г.-дивидендами	
21	Выбрать термин для которого дано определение: «коллективный орган, который выбирает проекты для реализации, утверждает планы работ и их изменения, назначает куратора и утверждает руководителя проекта»	
	А.-Инвестор проекта	
	Б.+Координационный совет	Б.
	В.-Команда управления проектом	
	Г.-Руководитель проекта	
22	Недостатком функциональной структуры управления проектом является	
	А.-стимулирует функциональную изолированность	
	Б.-способствует технологичности выполнения работ в проекте	
	В.+увеличивает количество взаимодействий между участниками проекта	В.
	Г.-снижает беспокойство членов проектной командв по поводу карьеры по окончанию проекта.	
23	Выбрать термин для которого дано определение: «участники проекта, задействованные в его реализации»	
	А.-Инвестор проекта	
	Б.-Координационный совет	
	В.-Куратор проекта	
	Г.+Команда проекта	Г.
24	Назвать тип структурной декомпозиции работ	
	А.-Продуктовая СДР	
	Б.-Функциональная СДР	
	В.+Организационная СДР	В.
25	Какой бюджетной формы из ниже перечисленных не существует	
	А.-бюджет доходов и расходов	
	Б.-бюджет движения денежных средств	
	В.-прогнозный баланс	
	Г.+бюджет затрат	Г.
26	Выбрать термин для которого дано определение: «член команды управления проектом, лично отвечающий за все результаты проекта»	
	А.-Инвестор проекта	
	Б.-Координационный совет	
	В.-Куратор проекта	
	Г.+Руководитель проекта	Г.
27	При сетевом планировании проекта элемент «событие » характеризуется	
	А.+номером, ранним и поздним сроком	А.
	Б.-длительностью и резервами	
	В.-задачей и целью	
	Г.-прибылью и убытками	

28	Выберите понятие: программа проектов	
	А.-совокупность проектов, находящихся в компетенции одного центра ответственности	
	Б.+группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения	Б.
	В.-комплекс взаимосвязанных мероприятий, предназначенных для достижения поставленных целей с установленными требованиями к качеству результата в течение заданного времени и при установленном бюджете	
29	Чем из ниже перечисленного определена заинтересованность заказчика в соответствии с ГОСТ Р Проектный менеджмент ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ	
	А.+заинтересованность отсутствует	А.
	Б.-выгодой	
	В.-прибылью	
	Г.-дивидендами	
30	Выберите определние «Жизненный цикл проекта»	
	А.+набор последовательных фаз, количество и состав которых определяется потребностями управления проектом организацией или организациями, участвующими в проекте	А.
	Б.-получить точное и полное расписание проекта с учетом работ, их длительностей, необходимых ресурсов, которое служит основой для исполнения проекта	

Тест для 2 аттестации

№ п/п	**Вопрос**	**Правильный ответ**
1	Выбрать термин для которого дано определение: «участники проекта, задействованные в его реализации»	
	А.-Инвестор проекта	
	Б.-Координационный совет	
	В.-Куратор проекта	
	Г.+Команда проекта	Г.
2	Проектный офис это	
	А.+подразделение, которое помогает — облегчает процесс административного управления проектами..	А.
	Б.-подразделение, которое помогает — облегчает процесс подготовки производства	
	В.-подразделение, которое помогает — облегчает процесс обработки информации в проекте	
	Г.-подразделение, которое помогает – организовать хозяйственное обслуживание проекта.	
3	Чем из ниже перечисленного определена заинтересованность заказчика в соответствии с ГОСТ Р Проектный менеджмент ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТОМ	

	А.+продукт проекта	А.
	Б.-выгодой	
	В.-заинтересованность отсутствует	
	Г.-дивидендами	
4	Выбрать термин для которого дано определение: «представитель руководства родительской компании, курирующий выполнение работ проекта»	
	А.-Инвестор проекта	
	Б.-Координационный совет	
	В.+Куратор проекта	В.
	Г.-Команда проекта	
5	Выберите понятие фазы завершения	
	А.-разработка концепции	
	Б.-как мы будем это делать	
	В.-материализация идей в виде документированного и протестированного программного продукта	
	Г.+подтверждение, что мы разработали именно тот продукт, который задумали в концепции проекта	Г.
6	Управление риском проекта это	
	А.+системное применение политики, процедур и методов управления к задачам определения ситуации, идентификации, анализа, оценки, обработки, мониторинга риска и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности.	А.
	Б.-системное применение политики, процедур и методов управления целями проекта, анализа, оценки, обработки, мониторинга информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности	
	В.-системное применение политики, процедур и методов управления командой проекта и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности	
	Г.-системное применение политики, процедур и методов управления к задачам определения ситуации, мониторинга риска и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь.	
7	К способам снижения проектного риска относится	
	А.-мотивирование	
	Б.-планирование	
	В.+диверсификация	В.
	Г.-контроль	
8	Выбрать термин для которого дано определение: «заказчик или другие покупатели конечной продукции проекта»	
	А.-Инвестор проекта	А.
	Б.+Потребители продукта проекта	Б.
	В.-Заказчик проекта	В.
	Г.-Команда управления проектом	Г.
9	Цель проекта – это:	

	А.- Сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта	
	Б.+ Утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта	Б.
	В.- Комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта	
	Реализация проекта – это:	
	А.- Создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период	
	Б.- Наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта	
10	В.+ Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей	В.
	Проект отличается от процессной деятельности тем, что:	
	А.- Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты	
	Б.- Для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей	
11	В.+ Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие срока начала и окончания	В.
	Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?	
	А.+ Объединение людей и оборудования происходит через проекты	А.
	Б.- Командная работа и чувство сопричастности	
12	В.- Сокращение линий коммуникации	
	Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?	
	А.- Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям	
	Б.- Составление перечня недоработок и отклонений	
13	В.+ Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов	В.
	Метод освоенного объема дает возможность:	
	А.- Освоить минимальный бюджет проекта	
	Б.+ Выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета	Б.
14	В.- Скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта	
	Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта?	
	А.8,85	А.
	Б.-15,3	
15	В.- до 45 %	
	Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?	
	А.- Экономические и социальные	
	Б.- Экономические и организационные	
16	В.+ Экономические и правовые	В.
17	Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов:	

	А.- Большой бюджет	
	Б.+ Высокая степень неопределенности и рисков	Б.
	В.- Целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта	
	Что такое веха?	
	А.+ Знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации	А.
	Б.- Логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта	
18	В.- Совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта	
	Участники проекта – это:	
	А.- Потребители, для которых предназначался реализуемый проект	
	Б.- Заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда	
19	В.+ Физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта	В.
	Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:	
	А.- Объявляется окончание выполнения проекта	
	Б.+ Санкционируется начало проекта	Б.
20	В.- Утверждается укрупненный проектный план	
	Что такое предметная область проекта?	
	А.+ Объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта	А.
	Б.- Направления и принципы реализации проекта	
21	В.- Причины, по которым был создан проект	
	Для чего предназначен метод критического пути?	
	А.- Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта	
	Б.- Для определения возможных рисков	
22	В.+ Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта	В.
	Структурная декомпозиция проекта – это:	
	А.+ Наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта	А.
	Б.- Структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект	
23	В.- График поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов	
	Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?	
	А.- Инфляцию и политическую ситуацию в стране	
	Б.- Инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования	
24	В.+ Инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования	В.

	Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?	
	А.- Стадия проекта	
	Б.+ Жизненный цикл проекта	Б.
25	В.- Результат проекта	
	В Microsoft Project есть следующие типы ресурсов:	
	А.+ Материальные, трудовые, затратные	А.
	Б.- Материальные, трудовые, временные	
26	В.- Трудовые, финансовые, временные	
	Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является … матричной структурой.	
	А.- Единичной	
	Б.- Ординарной	
27	В.+ Слабой	В.
	Как называется скидка, содействующая рекламе проекта?	
	А.- Стимулирующая	
	Б.- Проектная	
28	В.+ Маркетинговая	В.
	Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и….	
	А.- Укрупненный график	
	Б.+ Матрица ответственности	Б.
29	В.- Должностная инструкция	
	Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ.	
	А.- 10 на 90	
	Б.+ 50 на 50	Б.
30	В.- 0 к 100	

Тест для 3 аттестации

№ п/п	**Вопрос**	**Правильный ответ**
	Три способа финансирования проектов: самофинансирование, использование заемных и … средств.	
	А.+ Привлекаемых	А.
	Б.- Государственных	
1	В.- Спонсорских	
	Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это … проекта.	
	А.- Этапы	
	Б.- Стадии	
2	В.+ Фазы	В.

	Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта?	
	А.- Консолидация	
	Б.+ Консорциум	Б.
3	В.- Интеграция	
	Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и …	
	А.- Контрольных исправлений	
	Б.+ Опытной эксплуатации	Б.
4	В.- Модернизации	
	Как называются денежные потоки, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта?	
	А.+ Притоки	А.
	Б.- Активы	
5	В.- Вклады	
	Как называется организационная структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов?	
	А.- Материнская	
	Б.Матричная	
6	В.+ Всеобщее управление проектами	В.
	Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является:	
	А.- Простым	
	Б.+ Краткосрочным	Б.
7	В.- Долгосрочным	
	Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется … независимостью.	
	А.+ Территориальной	А.
	Б.- Финансовой	
8	В.- Административной	
	Проект (Project) – это:	
	А.комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального продукта или услуги в условиях временных и ресурсных ограничений.	А.
	Б.совокупность процессов проектирования перспективного продукта или системы.	
	В.получение изображения из оптического прибора на удалённом от него экране.	
9	Г.изображение трёхмерной фигуры на проекционной плоскости.	
	Управление проектом включает в себя:	
10	А.планирование, организацию и контроль трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов проекта, направленные на эффективное достижение целей проекта.	А.

	Б.поиск компромисса между наукой и искусством для создания ценности, основанной на миссии проектной команды.	
	В.получение знаний, навыков, методов, средств и технологий с целью достижения или превышения ожиданий всех участников проекта.	
	Метод декомпозиции при создании иерархической структуры работ заключается в разделении:	
	А.результатов проекта на меньшие элементы, для которых легче разрабатывать требования.	
	Б.работ по проекту на меньшие элементы, которые легче планировать.	Б.
11	В.результатов проекта и работ по проекту на меньшие элементы, которыми легче управлять.	
	В результате выполнения работы по проектированию программного средства системным архитектором было выделено в его составе 5 основных модулей, один из которых является управляющим. При этом технология реализации каждого модуля заключается в разработке тестового набора данных, разработке процедуры автоматического тестирования и разработке непосредственно модуля. Комплексные испытания предполагается проводить с помощью процедуры автоматической сборки программного средства. Минимальное количество записей в иерархической структуре работ в этом случае составляет:	
	А.5	А.
	Б.15	
	В.17	
	Г.20	
12	Д.30	
	Формальные методы сетевого планирования, включая метод критического пути, были разработаны:	
	А.в штабе Наполеона Бонапарта при подготовке снабжения армии в войне 1812 года.	
	Б.в Генеральном штабе Российской империи при планировании железнодорожных перевозок, связанных с началом Первой мировой войны в 1914 году.	
	В.в фирме DuPont в рамках в Манхеттенского проекта по созданию в США ядерного оружия в начале 1940-х годов.	
	Г.в рамках проекта по созданию первого оружейного реактора СССР в 1948 году.	
13	Д.в составе техники оценки и анализа программ (проектов) в рамках проекта создания ракетной системы «Поларис» по заказу Министерства Обороны США в 1958 году.	Д.
	Формат столбчатых диаграмм (гистограмм), используемых для иллюстрации планов и графиков работ по проекту, впервые разработал [3]:	
	А.Генри Форд, 1908.	
	Б.Генри Л.Гант, 1910.	Б.
13	В.Гаррингтон Эмерсон, 1912.	
13	Отметьте все правильные ответы. В управлении неблагоприятными рисками (threats) применяются следующие основные стратегии	

	(методы):	
	А.Уклонение (Avoidance)	А.
	Б.Отрицание (Negation)	
	В.Принятие (Acceptance)	В.
	Г.Передача (Transference)	Г.
	Д.Снижение (Mitigation)	Д.
	Е.Игнорирование (Ignore)	
	Ж.Усиление (Enhancement)	
	Отметьте все правильные варианты. В управлении благоприятными рисками (opportunity) применяются следующие основные стратегии (методы):	
	А.Использование (Exploit)	А.
	Б.Подтверждение (Confirm)	Б.
	В.Снижение (Decreasing)	
	Г.Совместное использование (Share)	Г.
	Д.Усиление (Enhance)	Д.
	Е.Передача (Transmitting)	
14	Ж.Игнорирование (Ignore)	
	Отметьте все правильные варианты. В управлении рисками используются следующие основные виды работ (действий):	
	А.Заблаговременное воздействие на вероятность возникновения риска	А.
	Б.Заблаговременное воздействие на степень влияния риска на содержание проекта (Scope)	Б.
	В.Заблаговременное воздействие на степень влияния риска на бюджет проекта (Cost)	В.
	Г.Заблаговременное воздействие на степень влияния риска на сроки проекта (Schedule)	Г.
	Д.Заблаговременное воздействие на степень влияния риска на качество результата проекта (Quality)	Д.
	Е.Заблаговременное воздействие на степень влияния риска на состав целей проекта (Goals)	
	Ж.Заблаговременное воздействие на степень влияния риска на потенциальный рынок результата проекта (Market)	
	З.Планирование реакции на неблагоприятное событие (Contingency Plan)	З.
	И.Планирование реакции на благоприятное событие (Party Plan)	
	К.Обход неожиданно возникших неблагоприятных событий (Workaround)	К.
15	Л.Обход неожиданно возникших благоприятных событий (Facepalm)	
	В управлении проектами анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз (SWOT) является методом сбора информации:	
16	А.изучающим кандидатов для приема на работу с точки зрения их сильных и слабых сторон, чтобы выявить наиболее перспективных работников.	

	Б.изучающим проект с точки зрения его сильных и слабых сторон, благоприятных возможностей и угроз, чтобы увеличить охват рисков, рассматриваемых в рамках управления рисками.	Б.
	В.изучающим конкурентов с точки зрения их сильных и слабых сторон, чтобы выстроить эффективную маркетинговую стратегию предприятия.	
	Отметьте все правильные варианты. Анализ характера и последствий отказов (FMEA) является процедурой, в которой:	
	А.Каждый потенциальный вид отказа в каждом элементе продукта анализируется с целью определения его влияния на надежность данного элемента и на надежность продукта в целом.	А.
	Б.Для каждой потенциальной неисправности производится оценка ее влияния на всю систему и ее воздействия.	Б.
	В.Оцениваются меры, запланированные для снижения вероятности появления неисправности и сведения к минимуму ее последствий.	
	Г.Выявленные неисправности немедленно устраняются.	
17	Д.Последствия отказов и сбоев немедленно ликвидируются.	
	Непрерывность бизнеса - это...	
	А.Исторический процесс непрерывного совершенствования экономической эффективности предприятий и организаций.	
	Б.Обязательность постоянного проявления внимания руководства и владельцев предприятий и организаций к их текущей деятельности.	
18	В.Стратегическая и тактическая способность организации планировать свою работу в случае инцидентов и нарушения ее деятельности, направленная на обеспечение непрерывности деловых операций на установленном приемлемом уровне.	В.
	Юридическое или физическое лицо, не исполнившее или ненадлежащим образом исполнившее обязательство при осуществлении предпринимательской деятельности (должник), не несет за это ответственность, если:	
	А. Докажет, что надлежащее исполнение оказалось невозможным вследствие непреодолимой силы, то есть чрезвычайных и непредотвратимых при данных условиях обстоятельств.	А.
	Б. Докажет, что исполнение обязательства стало невозможным из-за нарушения обязанностей со стороны контрагентов должника.	
	В. Будет установлено отсутствие на рынке нужных для исполнения обязательства товаров.	
19	Г. Будет установлено отсутствие у должника необходимых денежных средств.	
	Во время, каких групп процессов управления проектом спонсоры имеют наибольшее влияние на содержание, качество, сроки и стоимость проекта:	
	А.Группа процессов инициации.	
	Б.Группа процессов планирования.	Б.
	В.Группа процессов исполнения.	
20	Г.Группа процессов закрытия.	
21	В идеале связь между руководителем проекта и членами команды проекта должна осуществляться посредством:	

	А.Ежедневных отчетов о состоянии проекта.	А.
	Б.Утвержденных форм документов.	
	В.Письменно и устно при общении друг с другом.	
	Г.Официальных приказов.	
	Период окупаемости проекта заканчивается, когда:	
	А.Реализована максимальная прибыль.	
	Б.Реализована единичная прибыль.	
	В.Ежемесячный доход превышает ежемесячные издержки.	В.
22	Г.Суммарный доход равен кумулятивной стоимости.	
	Описание содержания проекта необходимо, поскольку оно:	
	А.Обеспечивает основу для принятия дальнейших решений по проекту.	А.
	Б.Представляет краткое описание проекта.	
	В.Представляет проект участникам проекта.	
23	Г.Дает критерии для оценки стоимости проекта.	
	Метод управления освоенным объемом интегрирует следующее, за исключением:	
	А.Содержания проекта	
	Б.Стоимости проекта	Б.
	В.Расписания проекта	
24	Г.Качества проекта	
	До какого уровня необходимо строить иерархическую структуру работ в ходе процесса планирования управления содержанием проекта:	
	А.До уровня подпроекта.	А.
	Б.До уровня, определяемого офисом проекта.	
	В.До уровня, позволяющего провести адекватные оценки.	
25	Г.До уровня ценообразования.	
	Декомпозиция - это метод, используемый для создания:	
	А.Диаграммы предшествования.	
	Б.Диаграммы критического пути.	
	В.Вероятностного анализа.	
26	Г.Иерархической структуры работ.	Г.
	Проект теряет Исполнителя в середине выполнения проекта. Для выполнения роли выбывшего Исполнителя и его/ее команды создается новая команда проекта. Первая тема обращения к команде в качестве нового менеджера проекта на первом собрании:	
	А.Определение ролей и ответственностей в команде.	А.
	Б.Рассмотрение подробного календарного плана.	
	В.Обсуждение оценок стоимости.	
27	Г.Акцентирование собственных полномочий.	
	Конструктивные роли в команде заключаются в том, чтобы:	
	А.Вдохновлять, инициировать и охранять.	А.
	Б.Давать информацию, быть «адвокатом дьявола» и уточнять.	
	В.Аннулировать, согласовывать, останавливать.	
28	Г.Подводить итог, искать одобрение, искать информацию.	
29	Дата завершения проекта по расписанию изменится, если:	

	А.Уменьшится критический путь.	А.
	Б.Не будет непредвиденных обстоятельств.	
	В.Не будет запаса времени.	
	Г.Будут сокращены ресурсы проекта.	
	Ваш проект не укладывается в расписание из-за конфликта членов команды. После устранения конфликта, чтобы уложиться в сроки, вы должны использовать:	
	А.Сжатие расписания.	
	Б.Выравнивание ресурсов.	
	В.Календарное планирование по перераспределению ресурсов.	В.
30	Г.Важные (дефицитные) ресурсы.	

Ключи к тестам

№ аттестации	Вопрос	Правильный ответ	№ аттестации	Вопрос	Правильный ответ	№ аттестации	Вопрос	Правильный ответ
1	1	Г.	2	1	Г.	3	1	А.
1	2	А.	2	2	А.	3	2	В.
1	3	А.	2	3	А.	3	3	Б.
1	4	Г.	2	4	В.	3	4	Б.
1	5	А.	2	5	Г.	3	5	А.
1	6	В.	2	6	А.	3	6	В.
1	7	А.	2	7	В.	3	7	Б.
1	8	В.	2	8	Б.	3	8	А.
1	9	В.	2	9	Б.	3	9	А.
1	10	Б.	2	10	В.	3	10	А.
1	11	Б.	2	11	В.	3	11	Б.
1	12	В.	2	12	А.	3	12	А.
1	13	Г.	2	13	В.	3	13	Д.
1	14	В.	2	14	Б.	3	14	Б.
1	15	Г.	2	15	А.	3	15	А.
1	16	Б.	2	16	В.	3	16	Д.
1	17	А.	2	17	Б.	3	17	А.
1	18	А.	2	18	А.	3	18	Б.
1	19	Б.	2	19	В.	3	19	А.
1	20	А.	2	20	Б.	3	20	Б.
1	21	Б.	2	21	А.	3	21	В.
1	22	В.	2	22	В.	3	22	А.
1	23	Г.	2	23	А.	3	23	Б.
1	24	В.	2	24	В.	3	24	А.
1	25	Г.	2	25	Б.	3	25	В.
1	26	Г.	2	26	А.	3	26	А.

1	27	А.	2	27	В.	3	27	Б.
1	28	Б.	2	28	В.	3	28	А.
1	29	А.	2	29	Б.	3	29	Г.
1	30	А.	2	30	Б.	3	30	А.

2.2 Вопросы на занятии (устный)

1. Предмет, цель и задачи курса.
2. Место управления проектами в системе наук.
3. Сущность понятий «проект», «управление проектами».
4. Классификация проектов.
5. Российские особенности развития науки управления проектами.
6. Внешняя и внутренняя среда проекта.
7. Проект как система.
8. Системный подход к управлению проектами.
9. Цели проекта.
10. Требования к проекту.
11. Окружающая среда проекта.
12. Участники проекта.
13. Жизненный цикл проекта.
14. Структура проекта.
15. Формирование инвестиционного замысла проекта.
16. Предварительная постановка целей и задач проекта.
17. Предварительный анализ осуществимости проекта.
18. Декларация о намерениях.
19. Прединвестиционные исследования. Проектный анализ.
20. Бизнес-план проекта.
21. Маркетинговые исследования.
22. Разработка стратегии маркетинга.
23. Формирование концепции маркетинга.
24. Программа маркетинга проекта. Бюджет маркетинга проекта. Реализация мероприятий по маркетингу. Планирование проекта.
25. Иерархическая структура работ проекта.
26. Сетевое планирование проекта.
27. Организационные аспекты управления проектами.
28. Формирование команды.
29. Руководство проектом.
30. Организация офиса проекта.
31. Контроль и регулирование проекта.
32. Мониторинг проекта.

Критерии оценивания

Опрос проводится в устной форме. Развернутый ответ должен представлять собой связное, логически последовательное сообщение на

определенную тему, показывать умение обучающегося применять определения, правила в конкретных случаях.

Критерии оценивания				
1) полнота и правильность ответа	Полное и последователь-ное изложение материала	Отдельные нарушения последовательности изложения материала	Неполное изложение материала, нарушение логики изложения	Незнание материала, беспорядочное изложение
2) степень осознанности, понимания изученного;	Понимание материала, наличие авторского подхода	Понимание материала без представления авторского подхода	Не представлены практические аспекты проблемы	Отсутствие понимания материала
3) владение категориями	Свободное владение категориями	Владение ключевыми категориями темы	Использование отдельных категорий	Ошибки в формулировке определений
ИТОГО:	5	4	3	0

2.3 Доклад (реферат)

1. Управление стоимостью проекта.
2. Основные принципы управления стоимостью проекта.
3. Методы контроля стоимости проекта.
4. Распределение ресурсов.
5. Проектное финансирование
6. Оценка эффективности проекта
7. Эффективность проекта и ее виды (коммерческая эффективность, бюджетная эффективность, экономическая эффективность).
8. Цели и подходы к оценке проектов.
9. Принципы оценки эффективности проектов.
10. Методы оценки эффективности проектов.
11. Оценка эффективности проекта в условиях неопределенности и риска.
12. Управление временем проекта.
13. Принципы эффективного управления временем.
14. График стоимости времени выполнения проекта.
15. Управление проектными рисками
16. Сущность понятия «проектный риск», виды проектных рисков.
17. Анализ проектных рисков.
18. Методы качественной оценки риска.
19. Методы количественной оценки риска.
20. Методы снижения проектных рисков.
21. Организация работ по управлению проектными рисками.
22. Методы качественной оценки риска.

23. Управление качеством проекта
24. Понятие качества проекта.
25. Планирование качества проекта.
26. Обеспечение качества проекта.
27. Контроль качества проекта.
28. Управление коммуникациями проекта.
29. Роль коммуникаций в проекте.
30. Коммуникационные технологии.
31. Конфликты и их разрешение.
32. Информационные технологии управления проектами.
33. Ресурсы проекта.
34. Организационные формы закупок.
35. Аудит проекта.
36. Задачи аудита проекта.
37. Виды проверок проекта.
38. Процесс проверки проекта.
39. Отчет о проверке.
40. Завершение проекта.
41. Условия для завершения проекта.
42. Приемка законченных объектов.
43. Процесс закрытия проекта.
44. Управление закупками.
45. Управление контрактами.
46. Аудит проекта.

Доклады (рефераты) оцениваются по балльной системе:

	Критерии оценивания	Количество баллов	
		1,2 аттестация	3 аттестация
Степень раскрытия сущности вопроса:	а) соответствие содержания теме доклада; б) полнота и глубина знаний по теме; в) обоснованность способов и методов работы с материалом; г) умение обобщать, делать выводы, сопоставлять различные точки зрения по одному вопросу (проблеме).	0-2	0-4
Обоснованность выбора источников:	а) оценка использованной литературы: привлечены ли наиболее известные работы по теме исследования (в т.ч. журнальные публикации последних лет, последние статистические данные, сводки, справки и т.д.).	0-2	0-3
Соблюдение требований к оформлению:	а) насколько верно оформлены ссылки на используемую литературу, список литературы; б) оценка грамотности и культуры изложения (в т.ч. орфографической, пунктуационной,	0-1	0-3

	стилистической культуры), владение терминологией; в) соблюдение требований к объёму доклада.		
	ИТОГО:	0-5	0-10

3. Оценочные средства для проведения промежуточного контроля (промежуточной аттестации)

Семестр	Вид промежуточной аттестации	Вид контрольного мероприятия	Балльные оценки
5	Зачет	Тестовые задания	20
		Комплексное задание (ответы на 2 вопроса)	30

3.1. Тестовые задания

Тестовые задания промежуточной аттестации представляют собой совокупность тестовых вопросов текущего контроля.

Выбираются 20 тестовых заданий из совокупности тестовых вопросов текущего контроля.

Промежуточная аттестация (Зачет)	Тип вопроса	Количество баллов за правильный ответ	Максимальная суммарная оценка за тестовое задание
1	запрос выбора вариантов ответа	1	20

3.2. Вопросы на зачет

Билеты зачета равноценны по трудности, одинаковы по структуре, параллельны по расположению заданий. Комплексное экзаменационное задание состоит из 2 вопросов теоретического характера. Первый вопрос – направленный на проверку знаний. Второй вопрос направлен на проверку понимания взаимосвязи теории и практики.

№ п/п	Тип вопроса	Вопрос	Ключ к ответу (План ответа)
1.	Теор	Что такое Agile (Эджайл)?	Это метод работы, предназначенный для адаптации к быстрым изменениям. Команды в этой среде часто небольшие и работают в течение коротких сроков без затяжных согласований и иных препятствий, которые бы могли их замедлить.

2.	Теор	Что такое Backlog (Бэклог)?	Это полный список задач, которые надо выполнить в рамках проекта. Задачи в бэклоге четко организованы и выполняются в приоритетном порядке.
3.	Теор	Что такое Baseline (Базовый план)?	Это исходный план или оценка сроков, бюджета, масштаба и целей проекта. Используя его, можно измерять прогресс и вносить коррективы.
4.	Теор	Что такое Blocker (Блокировщик)?	Он буквально блокирует или замедляет продвижение вперед. Появление блокировщиков следует предвидеть и устранять заранее. Препятствия варьируются от технологических сложностей до бюджетных ограничений.
5.	Теор	Что такое Bottleneck (Узкое место)?	Оно сужает и ограничивает поток, темп и мощность проекта. Это могут быть заинтересованные стороны, у которых слишком много задач для утверждения, или процессы, которые могут быть перегружены.
6.	Теор	Что такое Brainstorming (Мозговой штурм)?	Это инструмент для творческих идей и решений. Сеансы мозгового штурма могут быть проведены путем различных техник, но главное — собрать много идей и найти лучшую из них.
7.	Теор	Что такое Budget (Бюджет)?	Это приблизительная общая сумма, необходимая для завершения проекта. Стоимость проекта следует рассчитывать как сумму частей и включать этапы проекта, задачи, эксплуатационные расходы, рабочие ресурсы и необходимые инструменты или услуги.
8.	Теор	Что такое Case Study (Пример из практики)?	В кейсах подробно рассматриваются различные подходы к управлению проектами. Обычно они основаны на исследованиях, которые помогают в процессе принятия решений.

9.	Теор	Что такое Change Management (Управление изменениями)?	Это буквально то, как управлять изменениями и контролировать их в организации, команде или проекте. Этот метод направлен на сохранение контроля и эффективности при внесении изменений.
10.	Теор	Что такое Contingency Plan (План на случай непредвиденных обстоятельств)?	Он содержит действия на случай чрезвычайных ситуаций, позволяет эффективно управлять любыми краткосрочными и долгосрочными сбоями или проблемами, которые могут возникнуть на протяжении всего проекта.
11.	Теор	Что такое Critical Path Method, CPM (Метод критического пути)?	Это метод моделирования для пошагового планирования проекта. Это алгоритм, основанный на том, сколько времени займет выполнение каждой задачи, и помогающий определить порядок задач и сроки для всего проекта.
12.	Теор	Что такое Dashboard (Панель управления)?	Это цифровые инструменты, которые способствуют эффективному управлению проектами, командой и задачами. Они представляют собой централизованный центр организованной информации, онлайн-общения членов команды и часто имеют визуальные инструменты аналитики.
13.	Теор	Что такое Deliverables (Практические результаты)?	У всех проектов есть один или несколько практических результатов, которые получают на протяжении всего пути или в конце проекта.
14.	Теор	Что такое Earned Value Management, EVM (Метод освоенного объема)?	Он является важным способом измерения производительности и прогресса проекта. Рассчитывается на основе объема проекта, графика и стоимости.
15.	Теор	Что такое Fast Tracking (Отслеживание скорости)?	Это способ ускорить продвижение проекта и сократить сроки его реализации, что часто достигается путем одновременного выполнения нескольких задач или удаления ненужных задач.

16.	Теор	Что такое Gantt Chart (Диаграмма Ганта) Она представляет собой гистограмму для планирования задач проекта, где деятельность измеряется (по оси ординат) в зависимости от времени (по оси X). Это отличный способ ?	Это способ заметить и решить проблемы. Для этого можно выполнить несколько этапов: поиск проблем, выявление, оценка и расстановка приоритетов, выработка стратегии, реагирование на проблему и отслеживание результатов.
17.	Теор	Что такое Issue Management (Управление проблемами)?	Это первая встреча в начале проекта с заинтересованными сторонами и членами команды.
18.	Теор	Что такое Kickoff Meeting (Стартовая встреча)?	Это заметки, сделанные во время встречи, которые включают ключевые выводы и следующие шаги.
19.	Теор	Что такое Meeting Minutes (Протокол собрания)?	Это ключевые моменты на временной шкале проекта, которые можно использовать в качестве маркеров для оценки прогресса.
20.	Теор	Что такое Milestone (Вехи)?	Это может относиться к любому фактору, который имеет решающее значение для успеха проекта, либо к самому проекту, имеющему решающее значение для успеха организации.
21.	Теор	Что такое Mission Critical (Критически важное для миссии)?	PERT расшифровывается как Program Evaluation Review Technique, или техника оценки и анализа проектов. Она представляет собой инструмент управления проектами, используемый для простой организации задач и сроков.
22.	Теор	Что такое PERT Chart (Диаграмма PERT)?	Это получение товаров, услуг и/или материалов, то есть сбор всего необходимого для завершения проекта.

23.	Теор	Что такое Procurement (Поставки)?	Это любые факторы, которые могут ограничить успех проекта, такие как риски, сроки, бюджет и вопросы качества.
24.	Теор	Что такое Project Constraints (Ограничения проекта)?	Это этапы, через которые проект проходит от начала и планирования до выполнения и завершения.
25.	Теор	Что такое Project Life Cycle (Жизненный цикл проекта)?	Подобно панели управления, это программное обеспечение используется для всех аспектов управления проектами — от планирования и распределения ресурсов до связи между заинтересованными сторонами и членами команды.
26.	Теор	Что такое Project Management Software (Программное обеспечение для управления проектами)?	Лицо, отвечающее за все аспекты планирования, инициирования, выполнения, завершения и результаты конкретного проекта.
27.	Теор	Что такое Project Manager (Менеджер проекта)?	Это утвержденный документ, созданный перед выполнением проекта, который включает в себя объем, сроки и стоимость проекта, и является руководством к действию на протяжении всего проекта.
28.	Теор	Что такое Project Plan (План проекта)?	Это стандартизированный способ гарантировать, что продукт, услуга или проект соответствуют ожиданиям организации и ее клиентов в отношении качества.
29.	Теор	Что такое Quality Control (Контроль качества)?	RACI означает Responsible, Accountable, Consulted, Informed (ответственный, подотчетный, консультируемый, информированный). Эта диаграмма позволяет распределить роли и обязанности между заинтересованными сторонами и членами команды в отношении деятельности по проекту.

30.	Теор	Что такое RACI Chart (Диаграмма RACI)?	Это наглядный способ проверять состояние, прогресс или результаты проекта. Отчеты часто готовятся на протяжении всего жизненного цикла проекта и помогают управлять ожиданиями и сравнивать результаты с базовыми показателями.
31.	Теор	Что такое Reporting (Отчетность)?	Это поиск и распределение наилучших доступных ресурсов (часто в рамках бюджета) для конкретного проекта.
32.	Теор	Что такое Resource Allocation (Распределение ресурсов)?	Это все необходимое для выполнения проекта или задачи. Это может быть как талант (люди), так и финансы, время, услуги и инструменты.
33.	Теор	Что такое Resources (Ресурсы)?	Это процесс поиска, выявления, оценки, реагирования и управления рисками, которые могут повлиять на проект. Риски могут варьироваться от перебоев в обслуживании до перераспределения ресурсов.
34.	Теор	Что такое Risk Management (Управление рисками)?	Это стратегия, при которой вероятность риска или его влияние на проект сводится к минимуму путем принятия определенных мер предосторожности в зависимости от типа риска.
35.	Теор	Что такое Risk Mitigation (Уменьшение рисков)?	Это лицо, на которое возложена ответственность за управление рисками и их снижение.
36.	Теор	Что такое Risk Owner (Владелец риска)?	Он представляет собой схему всех аспектов проекта и включает в себя бюджет, сроки, результаты, задачи, ожидания и т. д.
37.	Теор	Что такое Scope (Масштаб проекта)?	Расползание происходит, когда масштаб проекта бесконтрольно расширяется и начинает отнимать время и ресурсы.
38.	Теор	Что такое Scope Creep (Расползание границ проекта)?	Подобно гибкому управлению проектами (agile), scrum — это метод работы в сжатые сроки. Небольшие команды чаще всего сосредоточены на постоянном развитии результатов проекта, в то время как лидер работает над устранением препятствий.

39.	Теор	Что такое Scrum (Скрам)?	Это максимальное количество времени, на которое задача может быть отложена до тех пор, пока она не повлияет на график проекта. Задачи с нулевыми поблажками (на них нет резервного времени) критически важны для выполнения раньше других задач с большей гибкостью.
40.	Теор	Что такое Slack (Поблажки)?	В scrum и agile команды работают в непрерывном цикле, состоящем из коротких спринтов. Спринт — это заранее определенное количество времени для завершения одного цикла, итерации или задачи в рамках проекта.
41.	Теор	Что такое Sprint (Спринт)?	Это любые люди, группы или организации, на которые может повлиять результат проекта или его аспекты, и мнение которых необходимо учитывать или консультироваться с ними на протяжении всего процесса.
42.	Теор	Что такое Stakeholders (Заинтересованные стороны)?	В отчете о состоянии содержится сводная информация о ходе выполнения проекта на сегодняшний день, и он основан на первоначальном плане проекта. Это помогает держать заинтересованные стороны в курсе, снижать риски и управлять блокировщиками на протяжении всего жизненного цикла проекта.
43.	Теор	Что такое Status Report (Отчет о состоянии)?	SWOT — это Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats, то есть аббревиатура, означающая сильные и слабые стороны, возможности и угрозы. Руководители проектов анализируют эти ключевые факторы для проектов, чтобы лучше понять потенциальные риски и возможности.
44.	Теор	Что такое SWOT Analysis (SWOT-анализ)?	Это процесс управления всеми задачами в рамках проекта — от наблюдения за командами, работающими над определенными пунктами, до организации деталей и сроков выполнения отдельных задач.

45.	Теор	Что такое Task Management (Управление задачами)?	Разбивка всех задач и действий в рамках конкретного проекта в хронологическом порядке с указанием даты начала и окончания.
46.	Теор	Что такое Timeline (График)?	Это все способы, которыми конечный пользователь может использовать продукт или услугу, важные для проекта.
47.	Теор	Что такое Use Case (Кейсы использования)?	В отличие от гибкого планирования проектов (agile) традиционный метод водопада работает последовательно через четко определенные фазы проекта и часто используется в крупномасштабных фиксированных проектах.
48.	Теор	Что такое Waterfall (Водопад)?	Это легко усваиваемая и организованная разбивка проекта на иерархические разделы и подзадачи.
49.	Теор	Что такое Work Breakdown Structure, WBS (Иерархическая структура работ)?	Это означает, что над задачей в настоящее время еще работают, но она будет скоро завершена.

1. Управление стоимостью проекта.
2. Основные принципы управления стоимостью проекта.
3. Методы контроля стоимости проекта.
4. Распределение ресурсов.
5. Проектное финансирование
6. Оценка эффективности проекта
7. Эффективность проекта и ее виды (коммерческая эффективность, бюджетная эффективность, экономическая эффективность).
8. Цели и подходы к оценке проектов.
9. Принципы оценки эффективности проектов.
10. Методы оценки эффективности проектов.
11. Оценка эффективности проекта в условиях неопределенности и риска.
12. Управление временем проекта.
13. Принципы эффективного управления временем.
14. График стоимости времени выполнения проекта.
15. "Управление проектными рисками
16. Сущность понятия «проектный риск», виды проектных рисков.
17. Анализ проектных рисков.
18. Методы качественной оценки риска.
19. Методы количественной оценки риска.

20. Методы снижения проектных рисков.
21. Организация работ по управлению проектными рисками.
22. Методы качественной оценки риска.
23. Управление качеством проекта
24. Понятие качества проекта.
25. Планирование качества проекта.
26. Обеспечение качества проекта.
27. Контроль качества проекта.
28. Управление коммуникациями проекта.
29. Роль коммуникаций в проекте.
30. Коммуникационные технологии.
31. Конфликты и их разрешение.
32. Информационные технологии управления проектами.
33. Ресурсы проекта.
34. Организационные формы закупок.
35. Аудит проекта.
36. Задачи аудита проекта.
37. Виды проверок проекта.
38. Процесс проверки проекта.
39. Отчет о проверке.
40. Завершение проекта.
41. Условия для завершения проекта.
42. Приемка законченных объектов..

Критерии оценивания

Полнота раскрытия материала; логичность изложения материала; умение иллюстрировать теоретические положения конкретными примерами, применять их в новой ситуации; использование научной терминологии; демонстрация усвоенного ранее материала; знание источников информации; самостоятельность в изложении материала.

Ответы на вопросы должны быть развернутыми, полными. Каждый правильный ответ на вопрос оценивается до 15 баллов в зависимости от полноты ответа.

Балльная система оценивания:

Критерии оценивания	Количество баллов

– полно раскрыто содержание материала; – материал изложен грамотно, в определенной логической последовательности; – продемонстрировано системное и глубокое знание материала; – точно используется терминология; – показано умение иллюстрировать теоретические положения конкретными примерами, применять их в новой ситуации; – продемонстрировано усвоение ранее изученных сопутствующих вопросов; – ответ дан самостоятельно, без наводящих вопросов; – продемонстрирована способность творчески применять знание теории к решению профессиональных задач; – продемонстрировано знание современной учебной и научной литературы; – допущены одна-две неточности при освещении второстепенных вопросов, которые исправляются по замечанию;	12-15
– вопросы излагаются систематизировано и последовательно; – продемонстрировано умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер; – продемонстрировано усвоение основной литературы; – ответ удовлетворяет в основном требованию на максимальную оценку, но при этом имеет один из недостатков: в изложении допущены небольшие пробелы, не исказившие содержание ответа; допущены один-два недочета при освещении основного содержания ответа, исправленные по замечанию преподавателя; – допущены ошибка или более двух недочетов при освещении второстепенных вопросов, которые легко исправляются по замечанию преподавателя;	8-11
– неполно или непоследовательно раскрыто содержание материала, но показано общее понимание вопроса и продемонстрированы умения, достаточные для дальнейшего усвоения материала; – усвоены основные категории по рассматриваемому и дополнительным вопросам; – имелись затруднения или допущены ошибки в определении понятий, использовании терминологии, исправленные после нескольких наводящих ответов; – неполное знание теоретического материала, обучающийся не может применить теорию в новой ситуации; – продемонстрировано усвоение основной литературы;	4-7
– не раскрыто основное содержание учебного материала либо отказ от ответа; – обнаружено незнание или непонимание большей или наиболее важной части учебного материала; – допущены ошибки в определении понятий, при использовании терминологии, некоторые не исправлены после нескольких наводящих вопросов.	1-3
-ответ не получен.	0