

**Ленинградский филиал федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования «Казанский  
национальный исследовательский технический университет им. А.Н.  
Туполева-КАИ»**

Кафедра Экономики и менеджмента

УЧЕБНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ МАТЕРИАЛ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ  
ПО ДИСЦИПЛИНЕ  
УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ И РЕЗУЛЬТАТАМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ  
(Б1.В.ДВ.02.01)

Автор: к.э.н., доцент Галанцева И.В.

Ленинградск, 2016

## **СОДЕРЖАНИЕ**

<b>I. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА.....</b>	<b>3</b>
<b>II. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ.....</b>	<b>8</b>
<b>III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>35</b>

## 1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебно-практический материал для самостоятельной работы является пособием, предназначенным для организации самостоятельной работы студентов изучающих дисциплину «Управление затратами и результатами деятельности предприятия», так и для закрепления теоретических знаний и знаний в области эффективного управления затратами, обеспечивающего достижение поставленных организацией целей в установленные сроки при работе на рынке в условиях регулирования.

Методические рекомендации составлены в соответствии с требованиями государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования базового уровня подготовки в области теории и практики финансовых отношений, а также рабочими программами дисциплины «Управление затратами и результатами деятельности предприятия».

В методических рекомендациях представлена единая структура изложения изучаемых тем, включающая: основные вопросы выносимые на самостоятельное изучение, дискуссионные вопросы для совместного обсуждения со студентами, письменные и устные задания, тесты, примерные темы рефератов. Особое внимание в методических рекомендациях уделено работе студента с литературными источниками и интернет сайтами.

Учебно-практический материал следует использовать по мере прохождения тем дисциплины. Критериями оценки является полнота и правильность выполнения заданий, что характеризует знание и понимание студентами базовых аспектов изучаемой дисциплины.

Студенты в результате освоения дисциплины «Управление затратами и результатами деятельности предприятия», выполнения заданий по самостоятельной работе по дисциплине должны обладать следующими общекультурными компетенциями (ОК), профессиональными компетенциями (ПК):

Коды формируемых компетенций	Наименование компетенции	Краткое содержание составляющих компетенций, предназначенных для освоения в дисциплине
1	2	3
<i>Профессиональные компетенции</i>		
	ПК-9 - способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов	<b>Знать:</b> - основные понятия, категории и инструменты экономических знаний, - основные особенности российской экономики, ее институциональную структуру, направления экономической науки. <b>Уметь:</b> - использовать источники экономической, социальной, управленческой информации, - представлять результаты аналитической и исследовательской работы в виде выступления, доклада, информационного обзора, аналитического отчета, статьи. <b>Владеть:</b> - методиками анализа экономической ситуации, способами представления

	<p>результатов анализа в доступной форме,  -современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;  -современной методикой построения эконометрических моделей;  -методами и приемами анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных теоретических и эконометрических моделей;</p>
<p>ПК-10 - способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом</p>	<p>Знать: - принципы принятия и реализации экономических и управленческих решений.  – Типовые методики построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на разных уровнях;  Уметь: – собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, а также выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей;  - использовать полученные результаты анализа в целях повышения эффективности работы предприятия  Владеть: - способами сбора аналитической информации и подготовки информационных обзоров в области профессиональной деятельности;  - навыками применения результатов анализа финансово – хозяйственной деятельности в процессе обоснования оптимальности управленческих решений.</p>

**В результате выполненных заданий студенты получают баллы в рамках БРС:  
Бальная система оценки эссе в рамках БРС**

баллы	Качество выполнения задания
3	<p>во введение четко сформулирован тезис, соответствующий теме эссе, выполнена задача заинтересовать читателя;</p> <p>в основной части; логично, связно и полно доказывается выдвинутый тезис;</p> <p>заключение содержит выводы, логично вытекающие из содержания основной части;</p> <p>правильно (уместно и достаточно) используются разнообразные средства связи;</p> <p>для выражения своих мыслей не пользуется упрощённо– примитивным языком;</p> <p>Демонстрирует полное понимание проблемы. Четко определена индивидуальная позиция автора. Выводы автора аргументированы.</p>
2	<p>во введение четко сформулирован тезис, соответствующий теме эссе, в известной мере выполнена задача заинтересовать читателя;</p> <p>в основной части логично, связно, но недостаточно полно доказывается выдвинутый тезис;</p> <p>заключение содержит выводы, логично вытекающие из содержания основной части;</p> <p>уместно используются разнообразные средства связи;</p> <p>для выражения своих мыслей студент не пользуется упрощённо– примитивным языком. Четко определена индивидуальная позиция автора. Не все выводы автора аргументированы.</p>
1	<p>во введение тезис сформулирован нечетко или не вполне соответствует теме эссе;</p> <p>в основной части выдвинутый тезис доказывается недостаточно логично (убедительно) и последовательно;</p> <p>заключение выводы не полностью соответствуют содержанию основной части;</p> <p>недостаточно или, наоборот, избыточно используются средства связи;</p> <p>Стиль изложения материала частично не соответствует научному стилю. Позиция автора не достаточно ясна. Выводы автора не достаточно аргументированы.</p>
0	<p>во введение тезис отсутствует или частично не соответствует теме эссе;</p> <p>в основной части нет логичного последовательного раскрытия темы;</p> <p>выводы не вытекают из основной части;</p> <p>средства связи не обеспечивают связность изложения;</p> <p>язык работы можно оценить как «примитивный». Позиция автора не ясна.</p>

## Бальная оценка рефератов в рамках БРС

баллы	Качество выполнения задания
4	<p>Структура содержания полностью соответствует выбранной теме</p> <p>Выбранный материал, отражает сущность темы.</p> <p>Во введении к реферату обоснована актуальность выбранной темы. По работе даны соответствующие ссылки на источники заимствования. Каждый раздел реферата отражает исследуемую проблематику. В целом по теме исследования дано соответствующее заключение.</p> <p>Изложение материала имеет логическую последовательность. В работе отсутствуют нечеткие формулировки, речевые и орфографические ошибки.</p> <p>Список использованной литературы включает источники не более чем 5 летней давности.</p> <p>Оформление реферата выполнено грамотно (в том числе титульный лист, все разделы и литература).</p>
3	<p>Структура содержания полностью соответствует выбранной теме</p> <p>Выбранный материал практически полностью отражает сущность темы.</p> <p>Во введении к реферату обоснована актуальность выбранной темы. По работе даны соответствующие ссылки на источники заимствования. Каждый раздел реферата отражает исследуемую проблематику. В целом по теме исследования дано соответствующее заключение.</p> <p>Изложение материала имеет достаточно логическую последовательность. В работе отсутствуют нечеткие формулировки, но имеются речевые и орфографические ошибки. Список использованной литературы включает источники не более чем 5 летней давности.</p> <p>Оформление реферата выполнено грамотно (в том числе титульный лист, все разделы и литература).</p>
2	<p>Структура содержания частично соответствует выбранной теме</p> <p>Выбранный материал, частично отражает сущность темы.</p> <p>Во введении к реферату обоснована актуальность выбранной темы. По работе даны соответствующие ссылки на источники заимствования. Большинство разделов реферата отражает исследуемую проблематику. В целом по теме исследования дано соответствующее заключение.</p> <p>Изложение материала представлено не достаточно логической последовательности.</p> <p>В работе имеются нечеткие формулировки, и речевые и орфографические ошибки.</p> <p>Список использованной литературы включает источники более чем 5 летней давности.</p> <p>Оформление реферата выполнено грамотно (в том числе титульный лист, все разделы и литература).</p>
1	<p>Структура содержания частично соответствует выбранной теме</p> <p>Выбранный материал, частично отражает сущность темы.</p> <p>Во введении к реферату не достаточно обоснована актуальность выбранной темы. По работе частично отсутствуют соответствующие ссылки на источники заимствования.</p> <p>Часть разделов реферата не отражают исследуемую проблематику. В целом по теме исследования дано соответствующее заключение.</p> <p>Работа не достаточно структурирована и логически выверена. В работе имеются нечеткие формулировки, речевые и орфографические ошибки.</p> <p>Список использованной литературы включает источники более чем 5 летней давности.</p>

	Оформление реферата выполнено не достаточно грамотно (в том числе титульный лист, все разделы и литература).
0	<p>Структура содержания полностью не соответствует выбранной теме</p> <p>Выбранный материал, не отражает сущность темы.</p> <p>Во введении к реферату не обоснована актуальность выбранной темы. По работе не даны соответствующие ссылки на источники заимствования. Разделы реферата не отражают исследуемую проблематику. В целом по теме исследования не дано соответствующее заключение.</p> <p>Изложение материала не имеет логическую последовательность. В работе имеются нечеткие формулировки, речевые и орфографические ошибки.</p> <p>Список использованной литературы включает источники более чем 5 летней давности.</p> <p>Оформление реферата выполнено не грамотно (в том числе титульный лист, все разделы и литература).</p>

### Бальная оценка научно-исследовательских работ в рамках БРС

Баллы	Объем выполнения научно-исследовательской работы
2	Все обозначенные задания научно-исследовательской работы выполнены в полном объеме. Собран весь необходимый объем (достоверных данных ссылкой на источники заимствования) статистических данных, проведен необходимый по ним сравнительный анализ. Выводы и рекомендации по научно-исследовательской работе обоснованы и аргументированы.
1.5	Все обозначенные задания научно-исследовательской работы выполнены в полном объеме. Собран весь необходимый объем (достоверных данных ссылкой на источники заимствования) статистических данных, проведен частичный сравнительный анализ. Выводы и рекомендации по научно-исследовательской работе частично обоснованы и аргументированы.
1	Задания научно-исследовательской работы частично выполнены. Частично собраны (достоверные данные ссылкой на источники заимствования) статистические данные, и проведен поверхностный сравнительный анализ. Выводы и рекомендации по научно-исследовательской работе частично обоснованы.
0	Большая часть обозначенных заданий научно-исследовательской работы не выполнена. Собран не достаточный объем статистических данных, не проведен необходимый по ним сравнительный анализ. Выводы и рекомендации по научно-исследовательской работе не обоснованы и не аргументированы.

## Общее количество баллов по выполненным заданиям в рамках БРС

Наименование задания	Количество заданий	Количество баллов для порогового уровня	Количество баллов для повышенного уровня
Эссе	2	4	Более 4 баллов
Реферат	1	3	4 балла
Научно-исследовательская работа	8	12	Более 12 баллов
<b>Дополнительные баллы</b>			
Написание научных статей: - 1 балл за очное участие; - 2 балла за очное участие	Не ограниченно	От 3 до 5 баллов	Более 6 баллов
Подготовка конкурсных работ: - 3 балла за заочное участие; - 5 баллов за очное участие	Не ограниченно	От 3 до 5 баллов	Более 6 баллов

## II. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

### Тема 1.1. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (12 час)

#### Задание 1. Круглый стол «Основы управления затратами на предприятии»

#### Вопросы для обсуждения:

1. Содержание системы управления затратами предприятия.
2. Цели, задачи, функции управления затратами.
3. Принципы управления затратами.
4. Затраты как объект управления.
5. Подходы к изучению затрат.
6. Система нормативно-правовых актов в области управления затратами.
7. «Котловой» метод учета затрат, его сущность и недостатки. Использование приема группировки для контроля и управления затратами: группировка затрат по местам возникновения; по центрам ответственности; учет затрат по носителям.
8. Распределение затрат вспомогательных производств на продукты основного производства тремя методами: прямого, пошагового и двухстороннего распределения (задачи).
9. Себестоимость, калькуляция, калькулирование – понятия. Основные принципы калькулирования себестоимости продукции.
10. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости: основные положения; три частных случая учета затрат и определения себестоимости единицы реализованной продукции данным методом.
11. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (задача).
12. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости: основные положения; метод «условных единиц» как инструмент распределения затрат передела за отчетный период между продукцией, законченной производством, и незавершенными изделиями.



## Задание 2.

Дайте характеристику этапов управления затратами (на каком-либо примере).

1. Предложите систему управления затратами в строительной организации с организационной структурой по вашему выбору. Выявите плюсы и минусы предложенной системы управления затратами. Приведите пример постановки цели использования классификации затрат по видам деятельности строительной организации. Приведите пример отнесения расходов строительной организации на косвенные затраты по классификации по способу отнесения на себестоимость единицы продукции.

Приведите пример смешанных затрат для строительной организации.

2. Рассмотрите процесс установления нормативных затрат на материалы для конкретного вида продукции (работ, услуг). Определите цель установления норм на материалы в данной организации, расскажите, как нормативный показатель формируется и рассчитывается.

3. Выделите центры ответственности за затраты. Поясните выбор.

4. Назовите принципы формирования центров ответственности. Выделите центры ответственности за затраты. Поясните выбор. Приведите примеры.

2. Определить, к какой из указанных категорий относятся перечисленные ниже затраты: постоянные, переменные или смешанные:

зарплата рабочих цеха;

- зарплата кассира;
- затраты на доставку сырья и материалов;
- расходы на рекламу;
- арендная плата;
- стоимость топлива, используемого на технологические нужды;
- амортизация здания цеха;
- расходы на страхование.

3. Какие из перечисленных ниже затрат подлежат регулированию со стороны начальника цеха:

- расходы на канцтовары;
- стоимость спецодежды рабочих;
- плата за потребляемую станками электроэнергию;
- амортизация оборудования;
- зарплата экономиста цеха;
- стоимость материалов для изготовления изделий.

4. Определить к какой группе затрат можно отнести следующие виды затрат цеха по изготовлению металлических труб.

Классификация затрат:

- а) переменные;
- б) постоянные;
- в) смешанные;
- г) административные;
- д) производственные;
- е) прямые затраты на материалы;
- ж) прямые затраты на труд;
- з) накладные расходы.

Виды затрат:

- а) металл, для изготовления труб;
- б) затраты на электроэнергию, потребляемую оборудованием для изготовления труб;
- с) зарплата рабочих основного производства;

- d) зарплата начальника цеха;
- e) амортизация оборудования.

**Задание 3. Подготовка глоссария:**

Организация, затраты, система управления затратами, центры ответственности за затраты, затраты на производство продукции, производственная себестоимость продукции. Издержки, затраты, расходы. Условно-постоянные, условно-переменные, смешанные затраты. Валовые и предельные затраты. Пропорциональные, дигрессивные и прогрессивные затраты.

Абзорпшен-Костинг, АВ-Костинг, Директ-Костинг, драйвер затрат, заказ, калькулирование, маржинальный доход, валовая прибыль, операционная прибыль, операция, полная себестоимость, неполная себестоимость, Стандарт-Кост, нормативные затраты, нормирование.

**Задание 4. Тестовые задания.**

**Вопрос 1. Виды альтернативных затрат:**

- 1. Постоянные и переменные;
- 2. Денежные и вмененные;
- 3. Прямые и косвенные.

**Вопрос 2. В зависимости от места возникновения затрат в хозяйственной деятельности предприятия различают себестоимость:**

- 1. Плановую, расчетную и отчетную;
- 2. Основную и вспомогательную;
- 3. Цеховую, производственную и полную.

**Вопрос 3. Производственная себестоимость это:**

- 1. Сумма производственных затрат цеха и общезаводских расходов, которые включают расходы по управлению предприятием;
- 2. Затраты на производство и реализацию продукции;
- 3. Затраты цеха на изготовлении продукции.

**Вопрос 4. Фактическая себестоимость отражает:**

- 1. Техничко-экономические расчёты по обоснованию проектов внедрения достижений научно-технического прогресса;
- 2. Реальные затраты на производство и реализацию продукции;
- 3. Планируемые затраты на производство и реализацию продукции.

**Вопрос 5. . Какие затраты изменяются при уменьшении объема производства:**

- 1. Условно-переменные;
- 2. Условно-детерминированное;
- 3. Условно-постоянные.

**Вопрос 6. Издержки, изменяющиеся в меньшей пропорции, чем производство продукции:**

- 1. Дегрессивные;
- 2. Прогрессивные;
- 3. Пропорциональные.

**Вопрос 7. Затраты, величина которых в данный период времени не зависит непосредственно от объема и структуры производства продукции:**

- 1. Постоянные;
- 2. Переменные;
- 3. Периодические.

**Вопрос 8. Переменные затраты изменяются:**

- 1. С изменением уровня производства;
- 2. С объемом производства, но эта зависимость является обратно пропорциональной;

3. Прямо пропорционально изменению объема производства.

**Вопрос 9. Коэффициент реагирования затрат это -**

1. Сумма изменения затрат и изменение производства;
2. Отношение изменения затрат к изменению производства;
3. Разность изменения затрат и изменение производства.

**Вопрос 10. Классификация по степени однородности затрат выделяет следующие затраты:**

1. Основные и вспомогательные;
2. Основные и накладные;
3. Элементарные и комплексные.

**Вопрос 11. Что определяет общий объем затрат на выпуск всей продукции:**

1. Смета;
2. Процессный подход;
3. Отчет.

**Вопрос 12. Если коэффициент реагирования равен единице - это:**

1. Постоянные затраты;
2. Пропорциональные затраты;
3. Дегрессивные затраты.

**Вопрос 13. Цеховая себестоимость – это:**

1. Расходы на подготовку и освоение производства;
2. Общехозяйственные расходы;
3. Внепроизводственные расходы.

**Вопрос 14. Затраты на маркетинг для больших предприятий носят:**

1. Обязательный характер;
2. Необязательный характер;
3. Законодательный характер.

**Вопрос 15. Если коэффициент реагирования равен нулю - это:**

1. Постоянные затраты;
2. Пропорциональные затраты;
3. Дегрессивные затраты.

**Вопрос 16. Если коэффициент реагирования меньше единицы, но больше нуля - это:**

1. Постоянные затраты;
2. Пропорциональные затраты;
3. Дегрессивные затраты.

**Вопрос 17. Альтернативные затраты возникают в условиях:**

1. Ограниченности ресурсов;
2. Неограниченности ресурсов;
3. Наличия запасов на складах предприятия.

**Вопрос 18. Термин, подразумевающий собой разработку прогнозов, т.е. вероятных суждений о состоянии какого-либо явления в будущем:**

1. Планирование;
2. Моделирование;
3. Прогнозирование;

**Вопрос 19. Величина, равная отношению выполненной работы ко времени, которое потребовалось для достижения нужного результата:**

1. Производительность;
2. Фондоотдача;
3. Фондоёмкость;

**Вопрос 20. Термин, характеризующий способность предприятия своевременно исполнять обязательства по всем видам платежей.:**

1. Экстраполяция;
2. Производительность;
3. Ликвидность;

**Вопрос 21. Экономический показатель, характеризующий выход продукции на 1 руб. материальных затрат, т. е. количество продукции, произведенной с каждого рубля потребленных материальных ресурсов:**

1. Материалоотдача;
2. Фондоёмкость;
3. Фондоотдача.

**Вопрос 22. Расчетная себестоимость отражает:**

1. Техничко-экономические расчёты по обоснованию проектов внедрения достижений научно-технического прогресса;
2. Максимально допустимую величину затрат и включает только те затраты, которые при данном уровне техники и организации производства являются для предприятия необходимыми;
3. Реальные затраты на производство и реализацию продукции.

**Вопрос 23. Прямые затраты - это расходы:**

1. Связанные с работой отдельного цеха;
2. Связанные с работой предприятия в целом;
3. Связанные с производством отдельных видов продукции, которые могут быть включены в их себестоимость.

**Вопрос 24. Сырье и заработная плата относятся к затратам:**

1. Условно-переменным;
2. Условно-детерминированным;
3. Условно-постоянным.

**Вопрос 25. Проведение расчетов по методике маржинального анализа требует деления затрат на:**

1. Переменные и постоянные;
2. Косвенные и прямые;
3. Материальные и нематериальные;

**Вопрос 26. Порог рентабельности - это такая выручка от реализации при которой:**

1. Разность между фактической выручкой от реализации и порогом рентабельности в стоимостном выражении;
2. Предприятие уже не имеет убытков, но еще не имеет и прибылей;
3. Предприятие уже не имеет прибылей.

**Вопрос 27. Фактическая себестоимость отражает**

- a) технико-экономические расчёты по обоснованию проектов внедрения достижений научно-технического прогресса.
- b) максимально допустимую величину затрат и включает только те затраты, которые при данном уровне техники и организации производства являются для предприятия необходимыми
- c) реальные затраты на производство и реализацию продукции

**Вопрос 28. Себестоимость продукции (работ, услуг) – представляет собой**

- a) натуральную оценку используемых в процессе производства продукции (работ, услуг) природных ресурсов, материалов, топлива, энергии, основных фондов, трудовых ресурсов, а также других затрат на её производство и реализацию
- b) стоимостную оценку используемых в процессе производства продукции (работ, услуг) природных ресурсов, материалов, топлива, энергии, основных фондов, трудовых ресурсов, а также других затрат на её производство и реализацию

**Вопрос 29. Классификация по виду производства выделяет следующие затраты:**

- a) основные и вспомогательные
- b) основные накладные
- c) элементарные и комплексные

**Вопрос 30. Классификация по степени участия в процессе производства выделяет следующие затраты:**

- a) основные и вспомогательные
- b) основные и накладные
- c) элементарные и комплексные

**Вопрос 31. Группировка затрат по экономическим элементам \_\_\_\_\_ для исчисления себестоимости единицы продукции**

- a) непригодна
- b) пригодна

**Вопрос 32. При калькулировании себестоимости единицы отдельных видов продукции применяется группировка затрат**

- a) по экономическим элементам
- b) по калькуляционным статьям
- c) по бухгалтерскому балансу

**Вопрос 33. К сырью и материалам относят:**

- c) сырье и основные материалы
- d) топливо, используемое в технологическом процессе
- e) все виды энергии

**Вопрос 34. Что включают в себестоимость продукции:**

- a) затраты на оплату труда;
- b) затраты на утилизацию
- c) затраты, связанные с использованием природного сырья;
- d) затраты некапитального характера, связанные с совершенствованием технологии и организации производства, а также с улучшением качества продукции;

**Вопрос 35. В зависимости от места возникновения затрат в хозяйственной деятельности предприятия различают себестоимость:**

- a) плановую, расчётную и отчётную (фактическую)
- b) цеховую, производственную и полную себестоимость
- c) основную и вспомогательную

**Вопрос 36. Производственная себестоимость - это**

- a) затраты цеха на изготовлении продукции
- b) сумма производственных затрат цеха и общезаводских расходов, которые включают расходы по управлению предприятием
- c) затраты на производство и реализацию продукции

**Вопрос 37. Под цеховой себестоимостью понимаются**

- a) затраты цеха на изготовлении продукции
- b) сумма производственных затрат цеха и общезаводских расходов, которые включают расходы по управлению предприятием
- c) затраты на производство и реализацию продукции

**Вопрос 38. Полная себестоимость промышленной продукции – это**

- a) затраты цеха на изготовлении продукции
- b) сумма производственных затрат цеха и общезаводских расходов, которые включают расходы по управлению предприятием
- c) затраты на производство и реализацию продукции

**Вопрос 39. Плановая себестоимость отражает**

- a) технико-экономические расчёты по обоснованию проектов внедрения достижений научно-технического прогресса;
- b) максимально допустимую величину затрат и включает только те затраты, которые при данном уровне техники и организации производства являются для предприятия необходимыми;
- c) реальные затраты на производство и реализацию продукции.

**Вопрос 40. Расчетная себестоимость отражает**

- a) технико-экономические расчёты по обоснованию проектов внедрения достижений научно-технического прогресса;
- b) максимально допустимую величину затрат и включает только те затраты, которые при данном уровне техники и организации производства являются для предприятия необходимыми;
- c) реальные затраты на производство и реализацию продукции

**Вопрос 41. Классификация по степени однородности затрат выделяет следующие затраты:**

- a) основные и вспомогательные
- b) основные и накладные
- c) элементарные и комплексные

**Задание 5. Вопросы для самостоятельного изучения:**

1. Классификация затрат на производство по экономическим элементам: признак, назначение данного способа группировки затрат.
2. Классификация затрат на «прямые» и «косвенные» (признаки, назначение).
3. Классификация затрат на «основные» и «накладные» (признаки, назначение).

4. Классификация затрат на «переменные» и «постоянные». Коэффициент реагирования затрат.

#### **Задание 6. Решение задач.**

##### **Задача 1.**

Цель - изучение процесса формирования себестоимости.

Сальдо начальное на счете основного производства по изделию А – 10000 руб., по изделию В – 5 000 руб., конечное: А – 8 000 руб., В – 9 000 руб. На изготовление изделия А за отчетный период отпущено материалов на 10 000 руб., на изделие В – 15 000 руб. Заработная плата рабочих, изготавливающих изделие А – 20 000 руб., В – 30 000 руб. Производственные накладные расходы 50 000 руб., административные – 150 000 руб. Производственные накладные расходы распределяются пропорционально оплате труда основных рабочих. Административные расходы списываются на счет реализации. Вся выпущенная продукция реализована: А – за 144 000 рублей, а В – за 180 000 рублей. Определить финансовый результат, производственную себестоимость продукции и валовую прибыль от продажи каждого продукта. Продукция облагается НДС по ставке 20% (ставка в 20% используется для простоты расчетов).

##### **Задача 2.**

Цель - изучение методики калькулирования по заказам.

Организация выполняет заказы по циклевке полов. Фактором распределения косвенных затрат обычно выбирается машинное время работы оборудования. Оно составляет в среднем 50 000 машино-часов в месяц.

На отчетный месяц плановая величина косвенных затрат составила 300000 рублей.

18 числа отчетного месяца был закончен 1-й заказ, при выполнении которого было использовано 20 000 часов машинного времени, следовательно.

25 числа того же месяца был закончен 2-й заказ, при выполнении которого было использовано 10 000 часов машинного времени.

28 числа того же месяца был закончен 3-й заказ, при выполнении которого было использовано 25 000 часов машинного времени.

В конце месяца были определены фактические косвенные затраты, которые составили 320 000 рублей.

1. Определить сумму косвенных затрат, включенных в себестоимость каждого заказа.
2. Отобразить бухгалтерскими проводками отнесение косвенных затрат в себестоимость продукции.
3. Составить корректирующую проводку для описанного варианта и для случая, когда третий заказ остался незаконченным при тех же данных о его выполнении.

##### **Задача 3.**

Автотранспортное предприятие располагает гаражом автобусов для перевозки пассажиров. По подсчетам экономистов, эксплуатационные расходы составляют 11,4 ден. ед. на 1 км при пробеге 100000 км в год и 13,4 ден. ед. на 1 км при пробеге 75000 км в год. Требуется:

- а) определить с помощью метода мини-макс переменную и постоянную составляющие в общей сумме эксплуатационных расходов;
- б) представить переменные и постоянные затраты в виде формулы:  $Y = A + BX$ ;
- в) рассчитать, какова будет сумма эксплуатационных расходов, если автобус пройдет 85 000 км в год.

##### **Задача 4.**

Определить структуру себестоимости СМР по строительному объединению.

Провести анализ факторов, повлиявших на изменение структуры.  
Исходные данные представлены в таблице

Показатели	2014 г	2015 г
1. Материальные затраты	42 633	69 252
2. Заработная плата основных производственных рабочих	15 000	18 467
3. Эксплуатация машин и механизмов	4 737	11 542
4. Накладные расходы	38 560	44 600
Итого		

#### Задача 5.

Себестоимость производимой продукции в 2014 г. составляет 3540 тыс.руб., а в 2015 г. – 3680 тыс.руб. Определить состав основных элементов затрат. Исходные данные представлены в таблице.

Показатели	Удельный вес затрат	
	в 2014 г, %	в 2015 г, %
Материальные затраты	48	40
Затраты на оплату труда	20	28
Амортизация	3,2	2,4
Прочие	28,8	29,6
Итого	100	100

#### Задача 6.

Определить удельные веса стоимости материалов, заработной платы, затрат на эксплуатацию машин и механизмов в себестоимости СМР. Прямые затраты составляют 678 тыс.руб., структура прямых затрат: стоимость материалов 46%, заработная плата рабочих основного производства 24%, затраты на эксплуатацию машин и механизмов 30%, в том числе заработная плата механизаторов 40%. Накладные расходы составляют 12%.

### Тема 1.2. Планирование и прогнозирование затрат на предприятии (10 час)

#### Вопросы для самостоятельного изучения:

#### Задание 1

Организация осуществляет определенную деятельность. Сформулируйте долгосрочные и краткосрочные цели планирования затрат организации:

- разработайте план для конкретного вида производственной деятельности (выполнения работ, предоставления услуг), отразив в описательной части цель и основные показатели;
- охарактеризуйте результаты плана;
- то же для одного из финансовых планов организации;
- укажите пути снижения затрат на примере одного из планов организации (в том числе четко покажите, за счет чего реально может произойти такое снижение). Выполните расчеты, отражающие это снижение.



## Задание 2.

Подберите к приведенным терминам и понятиям соответствующие им определения.

<b>1. Планирование</b>	1. содержит данные для выбора действий, которые могут быть предприняты в будущем; основное содержание планово-экономической информации составляет технико-экономическое и оперативно-производственное планирование
<b>2. Прогноз до завершения</b>	2. калькуляция, составленная на плановый период на основе действующих на начало этого периода норм и смет
<b>3. Прогнозы</b>	3. непрерывный циклический процесс, направленный на приведение в соответствие возможностей предприятия с условиями рынка
<b>4. Плановая калькуляция</b>	4. затраты, рассчитанные на определенный объем производства; в соответствии с нормами, нормативами, лимитами и сметами они включаются в плановую себестоимость продукции
<b>5. План управления стоимостью</b>	5. Утвержденный бюджет, выделенный на плановые работы, выполняемые в рамках плановой операции или элемента иерархической структуры работ.
<b>6. Плановый объем</b>	6. Ожидаемая общая стоимость плановой операции, элемента иерархической структуры работ или проекта, когда будет завершено указанное содержание работ.
<b>7. Планируемые затраты</b>	7. Документ, задающий формат и определяющий операции и критерии для планирования, структурирования и управления стоимостью проекта.
<b>8. Плановая информация</b>	8. Ожидаемые затраты на выполнение всех оставшихся работ для плановой операции, элемента иерархической структуры работ или проекта.
<b>9. Прогноз по завершении</b>	9. Оценки или предсказания условий и событий в будущем проекта на основании информации и знаний, доступных на момент прогнозирования.

## Задание 3. Тестовые задания

### 1. Что не включают в себестоимость продукции:

- a) затраты на оплату труда;
- b) затраты на утилизацию
- c) затраты, связанные с использованием природного сырья;

### 2. В зависимости от места возникновения затрат в хозяйственной деятельности предприятия различают себестоимость:

- a) плановую, расчётную и отчётную (фактическую)
- b) цеховую, производственную и полную себестоимость
- c) основную и вспомогательную

### 3. Производственная себестоимость - это

- a) затраты цеха на изготовлении продукции
- b) сумма производственных затрат цеха и общезаводских расходов, которые включают расходы по управлению предприятием
- c) затраты на производство и реализацию продукции

### 4. Под цеховой себестоимостью понимаются

- a) затраты цеха на изготовлении продукции

- b) сумма производственных затрат цеха и общезаводских расходов, которые включают расходы по управлению предприятием
- c) затраты на производство и реализацию продукции

**5. Полная себестоимость промышленной продукции – это**

- a) затраты цеха на изготовлении продукции
- b) сумма производственных затрат цеха и общезаводских расходов, которые включают расходы по управлению предприятием

**6. Плановая себестоимость отражает затраты на производство и реализацию продукции**

- a) технико-экономические расчёты по обоснованию проектов внедрения достижений научно-технического прогресса;
- b) максимально допустимую величину затрат и включает только те затраты, которые при данном уровне техники и организации производства являются для предприятия необходимыми;
- c) реальные затраты на производство и реализацию продукции.

**7. Фактическая себестоимость отражает**

- a) технико-экономические расчёты по обоснованию проектов внедрения достижений научно-технического прогресса.
- b) максимально допустимую величину затрат и включает только те затраты, которые при данном уровне техники и организации производства являются для предприятия необходимыми
- c) реальные затраты на производство и реализацию продукции

**8. Расчетная себестоимость отражает**

- a) технико-экономические расчёты по обоснованию проектов внедрения достижений научно-технического прогресса;
- b) максимально допустимую величину затрат и включает только те затраты, которые при данном уровне техники и организации производства являются для предприятия необходимыми;
- c) реальные затраты на производство и реализацию продукции

**9. Классификация по степени однородности затрат выделяет следующие затраты:**

- a) основные и вспомогательные
- b) основные и накладные
- c) элементарные и комплексные

**10 Классификация по способам включения в себестоимость выделяет следующие затраты:**

- a) основные и вспомогательные
- b) основные и накладные
- c) прямые и косвенные

**Задание 4.**

**Задача 1.**

Определить планируемую структуру и состав себестоимости. Исходные данные представлены в таблице .

Показатели	Затраты отчетного	Планируемое
	периода	изменение затрат, %
Материальные затраты	38500	+4
Затраты на оплату труда	12400	+2
Амортизация	2150	-8

Прочие	10550	-1
Итого	?	?

### Задача 2.

Определить состав затрат по элементам и статьям и ее структуру. Рассчитать себестоимость строительной продукции. Исходные данные представлены в таблице .

Затраты	Значение, руб.
1. Стоимость топлива	13 500
2. АО активной части ОПФ	8 350
3. Материальная помощь из прибыли	14 300
4. Стоимость кирпича	8 500
5. ЗП за фактически отработанное время	12 100
6. Премия из прибыли	1 100
7. Буфетное обслуживание иностранной делегации	3 500
8. Выходное пособие в связи с сокращением штата	4 500
9. Зап.части к служебному автомобилю	3 100
10. Затраты на банковское обслуживание	800

### Задача 3.

Рассчитать себестоимость строительной продукции в текущем году с разбивкой по элементам затрат. Исходные данные представлены в таблице.

Показатели	Значение
Годовая выручка от реализации строительной продукции в текущем году, руб.	5 300 000
Прочие затраты в текущем году, % от годовой выручки	13,7
Среднемесячная заработная плата работника основного производства в предшествующем году, руб.	2 700
Процент увеличения заработной платы работника основного производства в текущем году, %	25
Количество работников предприятия по сравнению с предыдущим годом, %	96,4
Среднесписочная численность работников предприятия в предшествующем году, чел.	179
Стоимость основных фондов предприятия в предшествующем году, руб.	532 000
Процент увеличения стоимости основных фондов предприятия в текущем году, %	27
Годовая норма амортизации, %	12,5
Материальные затраты в текущем году, % от годовой выручки	39

### Тема 1.3. Управление затратами и результаты деятельности в процессе производства (10 час)

## Вопросы для самостоятельного изучения:

### Задание 1

1. Виды запасов на предприятии.
1. Учет материально-производственных запасов.
2. Оценка материальных запасов при их списании на затраты производства.
3. Влияние управления запасами на затраты.

### Задание 2.

запасы, материально-производственные запасы, оценка материальных запасов при их списании на затраты производства.

### Задание 3.

#### Задача 1.

Компания производит и продает ручки. Переменные затраты – 3 руб. на каждую ручку; постоянные затраты – X. Компания может продавать 600000 ручек по 5 руб. и иметь от этого прибыль 200000 руб., или продавать 350000 ручек по 6 руб., или 200000 ручек по 9 руб. каждая.

Какую альтернативу должна выбрать компания?

#### Задача 2.

Компания «Дартель» вышла на рынок с очень высокой конкуренцией.

Отдел маркетинга предпринимает усилия, чтобы завоевать часть рынка. Цена продукции – 5 руб. за единицу (это намного ниже цены конкурентов).

Переменные затраты компании составили 4,5 руб. на одно изделие, а постоянные затраты за год были 600000 руб.

1) Если компания смогла продать 2000000 изделий за год, то какова ее прибыль (убытки)?

2) Отдел маркетинга завоевал определенное положение на рынке. Какую цену на продукцию надо установить, чтобы прибыль составила 40000 руб? Предполагается, что переменные и постоянные затраты не изменились, а уровень производства не может превышать объема производства в первом году.

### Задание 4. Тестовые задания

#### 1. Классификация по степени участия в процессе производства выделяет следующие затраты:

- a) основные и вспомогательные
- b) основные и накладные
- c) элементарные и комплексные

#### 2. К сырью и материалам относят:

- a) сырье и основные материалы
- b) топливо, используемое в технологическом процессе
- c) все виды энергии

#### 3. Какие затраты изменяются при уменьшении объема производства

- a) условно переменные
- b) условно-детерминированное
- c) условно-постоянные

- 4. Сырье и заработная плата относится к затратам**
- a) условно переменным
  - b) условно-детерминированным
  - c) условно-постоянным
- 5. Что определяет общий объем затрат на выпуск всей продукции**
- a) смета
  - b) процессный подход
  - c) отчет
- 6. Смета затрат рассчитывается \_\_\_\_\_ внутризаводской оборот**
- a) учитывает
  - b) суммирует
  - c) не учитывает
- 7. Управление затратами на производство и реализацию продукции осуществляется с целью**
- a) изыскания резервов снижения себестоимости продукции
  - b) максимизации прибыли предприятия
  - c) контроля и наказания
- 8. Маржинальный анализ не учитывает показатель**
- a) издержки
  - b) прибыль
  - c) заработная плата
- 9. Маржинальный анализ базируется на современной системе учета себестоимости**
- a) «директ – костинг»
  - b) «контроль-костинг»
  - c) «софт-костинг»
- 10. Проведение расчетов по методике маржинального анализа требует деления затрат на**
- a) переменные и постоянные
  - b) косвенные и прямые
  - c) материальные и нематериальные
- 11. Коэффициент реагирования затрат это –**
- a) сумма изменения затрат и изменение производства
  - b) отношение изменения затрат к изменению производства
  - c) разность изменения затрат и изменение производства
- 12. Если коэффициент реагирования равен нулю это**
- a) Постоянные затраты
  - b) Дегрессивные затраты
  - c) Прогрессивные затраты
- 13. Порог рентабельности - это такая выручка от реализации при которой**
- a) предприятие уже не имеет убытков, но еще не имеет и прибылей
  - b) разность между фактической выручкой от реализации и порогом рентабельности в стоимостном выражении
  - c) предприятие уже не имеет прибылей

**14. Если коэффициент реагирования равен единице- это**

- a) Постоянные затраты
- b) Дегрессивные затраты
- c) Пропорциональные затраты

**15. Затраты на маркетинг для больших предприятий носят**

- a) обязательный характер
- b) необязательный характер
- c) законодательный характер

**16. Если коэффициент реагирования меньше единицы, но больше нуля - это**

- a) Постоянные затраты
- b) Дегрессивные затраты
- c) Прогрессивные затраты

**17. В затраты по оценке качества включены затраты:**

- a) выбор номенклатуры показателей качества;
- b) выбор базовых образцов и определение базовых показателей качества
- c) упаковка и хранение;

**18. Цеховая себестоимость – это**

- a) расходы на подготовку и освоение производства
- b) общехозяйственные расходы
- c) внепроизводственные расходы

**19. Полная себестоимость не включает в себя**

- a) расходы на подготовку и освоение производства
- b) общехозяйственные расходы
- c) внепроизводственные расходы

**20.Классификация по виду производства выделяет следующие затраты:**

- a) основные и вспомогательные
- b) основные накладные
- c) элементарные и комплексные

**Задание 5.** Подберите к приведенным терминам и понятиям соответствующие им определения.

<b>1. Управленческий учет</b>	1.связь затрат и доходов с действиями лиц, ответственных за расходование ресурсов
<b>2. Производственный учет</b>	2.аналитическая система формирования информации, требуемой для принятия управленческих решений
<b>3. Учет затрат по центрам ответственности</b>	3.метод, используемый при изготовлении уникального либо выполняемого по специальному заказу изделия
<b>4. Позаказный метод учета себестоимости</b>	4.учет, предполагающий сбор информации об издержках предприятия, документальное оформление хозяйственных операций, так или иначе связанных с производственными затратами

## Тема 2.1. Управление запасами и затраты предприятия (12 час)

**Задание 1.** Подберите к приведенным терминам и понятиям соответствующие им определения.

<b>1. Контроль</b>	1. Представляет собой элемент управления, в котором объединяются содержание проекта, его бюджет, фактическая стоимость и расписание и на котором будет оцениваться исполнение проекта.
<b>2. Контрольная диаграмма</b>	2. Область, образованная тремя стандартными отклонениями с каждой стороны осевой линии или среднего значения с нормальным распределением данных, построенных на контрольной диаграмме, которая отражает ожидаемые отклонения в данных.
<b>3. Контрольное событие расписания</b>	3. Сравнение фактического исполнения с запланированным, анализ отклонений, оценка тенденций для оказания влияния на улучшение процесса, оценка альтернатив и рекомендация корректирующих действий, если это необходимо.
<b>4. Контрольные границы</b>	4. Элементы, сведенные в список для удобства сравнения или для обеспечения выполнения связанных с ними действий.
<b>5. Контрольный список</b>	5. Значительное событие в расписании проекта, такое как событие, ограничивающее работы в будущем или отмечающее достижение основного результата поставки. Контрольное событие расписания имеет нулевую длительность.
<b>6. Контрольный счет</b>	6. Графическое представление результатов процесса во времени и в сравнении с установленными контрольными границами, имеющее осевую линию, помогающую определить тренд величин по графику в направлении каждой из контрольных границ.
<b>7. Входящие затраты</b>	7. совокупность материальных, трудовых и финансовых ресурсов, потребление которых связано с процессом производства продукции (работ, услуг)
<b>8. Затраты</b>	8. средства, ресурсы, которые были приобретены, имеются в наличии и, как ожидается, должны принести доходы в будущем
<b>9. Анализ резервов</b>	9. средства, израсходованные на приобретение ресурсов, имеющихся в наличии, и регистрируемые в балансе как активы предприятия, способные принести доход в будущем
<b>10. Издержки</b>	10. ресурсы, которые в течение отчетного периода были израсходованы для получения доходов и потеряли способность приносить доход в дальнейшем
<b>11. Истекшие затраты</b>	11. Методы анализа, служащие для определения существенных характеристик и взаимосвязей элементов в плане управления проектом с целью установления резерва для длительности расписания, бюджета, оценочной стоимости или средств проекта.

**Задание 2.** Вопросы к занятию:

1. Системы учета затрат.
2. Основы управленческого учета.
3. Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг».
4. Практические аспекты организации управленческого учета.
5. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета.
6. Виды запасов на предприятии.
7. Учет материально-производственных запасов.
8. Оценка материальных запасов при их списании на затраты производства.
9. Влияние управления запасами на затраты.

**Задание 3.** Подготовить статью, из научного журнала отражающую основные проблемы производства. Сформулировать ряд дискуссионных вопросов (не менее 5) по содержанию статьи.

**Задание 4.**

**Задача 1**

Требуется распределить затраты ремонтно-механического цеха в марте по видам работ.

1. Дано:

Основная з/п рабочих, по видам работ (в руб.):

- На текущий ремонт оборудования основного производства – 3780;
- На текущий ремонт основных средств цехового назначения – 1320;
- На изготовления запасных частей на склад – 2400;

Затраты на запасные части, материалы, соответственно: 3895; 1385; 6490.

2. Всего затрат по всем видам работ – 25412 руб.

3. Известно, что косвенные затраты распределены пропорционально основной з/п рабочих.

**Распределение затрат ремонтно-механического цеха за март**

Виды работ	Прямые затраты			Косвенные затраты	Всего затрат
	Основная заработная плата	Запасные части, материалы	Итого (гр.2+гр.3)		
1	2	3	4	5	6
Текущий ремонт оборудования основного производства					
Текущий ремонт основных средств цехового назначения					
Изготовлен ие запасных частей на склад					



### Задача 2

Определить результат выполнения плана по себестоимости продукции.

Мебельная фабрика выпускает стулья и столы.

Плановая производственная себестоимость единицы продукции равна:

Стульев – 1298,4 руб.

Стол – 1921,6 руб.

Фактическая производственная себестоимость единицы продукции:

Стульев – 1279,02 руб.

Стол – 1868,093 руб.

Объем выпускаемой продукции 2952 шт. и 2526 шт.

Соответственно выявить экономию или перерасход.

Решение:

1. Определить фактическую производственную себестоимость всей выпущенной продукции.

2. Далее определить экономию или перерасход:

Из фактической производственной себестоимости объема продукции вычтем плановую себестоимость производственную этого же объема, соответственно по каждому виду продукции.

3. Результат выполнения плана по себестоимости свести в таблицу:

Вид продукции	Объем выпуска	Плановая производственная себестоимость		Фактическая производственная себестоимость, тыс. руб.	Экономия и перерасход
		Единицы руб.	Всего выпуска, тыс.руб.		
1	2	3	4	5	6

### Задача 3

Определите норматив оборотных средств в незавершенном производстве, если известно, что выпуск продукции за год составит 12 тыс. ед.; себестоимость изделия – 1,5 тыс. руб.; длительность производственного цикла изготовления изделий – 5 дней; коэффициент нарастания затрат в незавершенном производстве – 0,4.

### Задача 4

В 1 квартале предприятие реализовало продукции на 21 млн. руб., среднеквартальные остатки оборотных средств составили 2 млн. руб. Во 2 квартале объем реализации продукции увеличился на 10 %, а время одного оборота оборотных средств будет сокращено на один день.

Определите:

- коэффициент оборачиваемости оборотных средств и длительность одного оборота в днях в 1 квартале,
- коэффициент оборачиваемости оборотных средств и их абсолютную величину во 2 квартале,
- высвобождение оборотных средств в результате сокращения длительности одного оборота средств.

### Задача 5

В отчетном году при среднегодовом нормативе оборотных средств 5 млн.руб. Как должен измениться норматив оборотных средств, если на планируемый год

предусматривается увеличение программы выпуска продукции на 10 %, а коэффициент оборачиваемости оборотных средств возрастет на 15%?

### **Задача 6.**

Предприятие производит и реализует рубашки, переменные затраты на одно изделие составляют 500 руб., постоянные затраты составляют 80000 руб.

1. Изделие продается по цене 750 руб. Какое количество изделий предприятие должно продать, чтобы обеспечить получение 50000 руб. прибыли?

2. Предприятие планирует получить прибыль в размере 100000 руб. По какой цене следует продать изделие?

### **Задача 7**

Составьте калькуляцию изделия для межцехового хозрасчета, если: отчисления на заработную плату на изделие по нарядам составляют 1620 руб.; за выслугу лет – 21%; отчисления на социальное страхование – 35,6%; районный коэффициент – 15%. Накладные расходы 90%. Рентабельность изделия 20%. Цена металла – 2380 руб. за 1 кг., вес изделия – 0,54 кг.

### **Задание 5. Тестовые задания**

#### **1. Расположите этапы процесса управления в правильном порядке:**

- 1) поиск альтернативных вариантов
  - 2) сбор данных об альтернативных вариантах действий
  - 3) реализация принятых решений
  - 4) сравнение фактических и запланированных результатов
  - 5) принятие мер по устранению отставаний от плана
  - 6) выбор альтернативного варианта действий
  - 7) определение целей и задач
- a) 1, 3, 5, 7, 4, 6, 2
  - b) 7, 1, 2, 6, 3, 4, 5
  - c) 3, 5, 4, 6, 7, 1, 2

#### **2. Расход материальных, трудовых, финансовых, природных, информационных и других видов ресурсов в стоимостном выражении:**

- a) затраты предприятия
- b) капитал предприятия
- c) бюджет предприятия

#### **3. Расходы, связанные с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, выполнением работ или оказанием услуг, относятся к расходам:**

- a) операционным
- b) по обычным видам деятельности
- c) внереализационным

#### **4. Расходы, связанные с предоставлением за плату во временное пользование имущества и имущественных прав, если эти операции не являются для предприятия основным видом деятельности, относятся к расходам:**

- a) чрезвычайным
- b) внереализационным
- c) операционным

#### **5. Штрафы, пени, неустойки, признанные организацией или взимаемые с неё по решению суда относятся к расходам:**

- a) по обычным видам деятельности
- b) операционным

- с) внереализационным
- 6. Расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (пожар, авария) относятся к:**
- а) операционным
  - б) чрезвычайным
  - с) внереализационным
- 7. Убытки прошлых лет, признанные в отчетном году относятся к расходам:**
- а) операционным
  - б) чрезвычайным
  - с) внереализационным
- 8. Проценты, уплаченные организацией за предоставление ей в пользование денежных средств относятся к расходам:**
- а) операционным
  - б) внереализационным
  - с) по обычным видам деятельности
- 9. Средства, ресурсы, которые были приобретены в наличии и, как ожидается, должны принести доходы в будущем.**
- а) исходящие затраты
  - б) входящие затраты
  - с) истекшие затраты
- 10. Израсходованные средства (ресурсы) для получения доходов и потерявшие способность приносить доход в будущем.**
- а) поступательные затраты
  - б) входящие затраты
  - с) истекшие затраты

#### **Задание 6. Решение кроссворда**

##### **По горизонтали:**

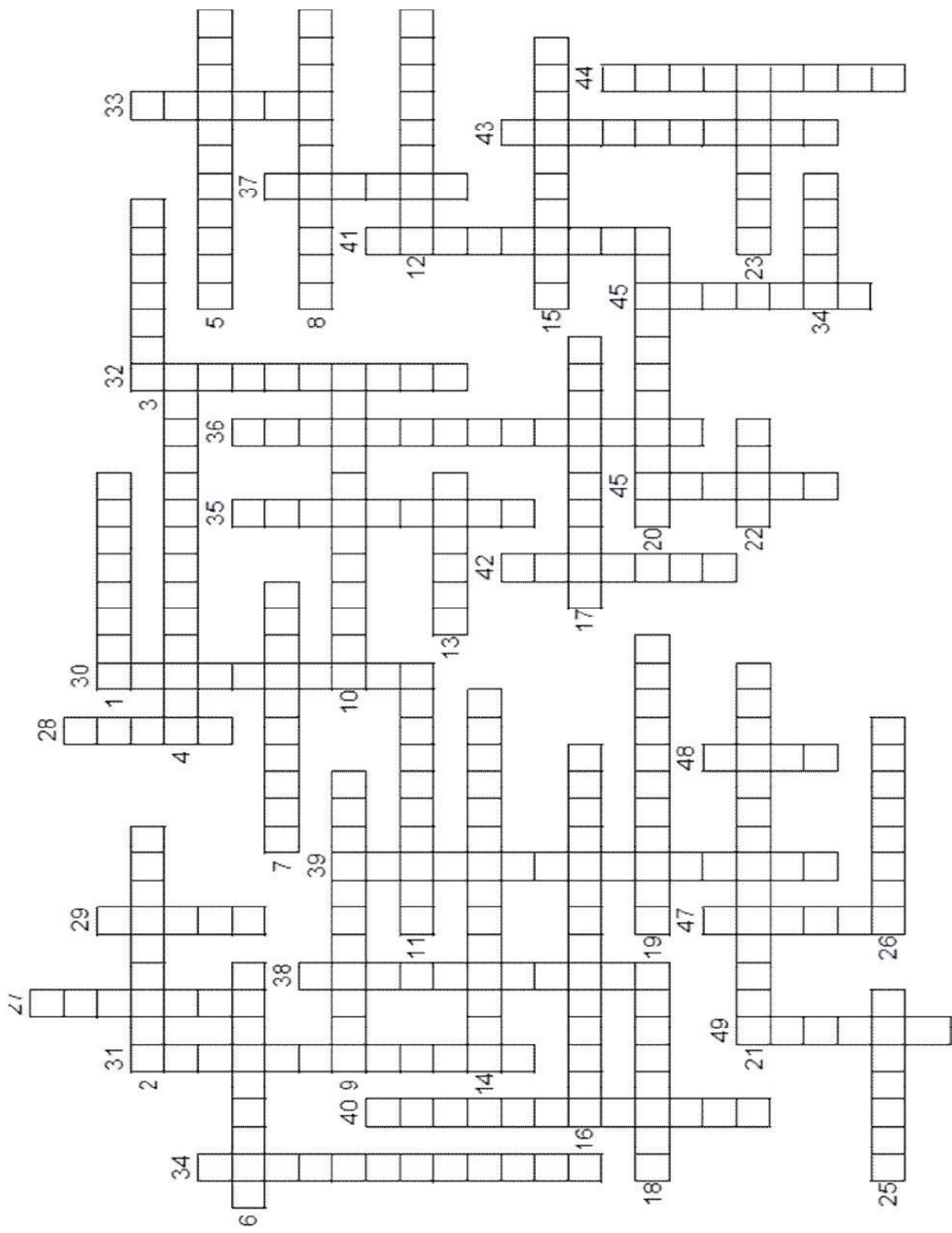
1. Разница между выручкой от реализации и суммой переменных затрат. Показывает общий уровень рентабельности, как всего производства, так и отдельных изделий.
2. Объем производства, соответствующий точке безубыточности.
3. Средства строительной организации, необходимые для выполнения всех этапов производства продукции (работ, услуг) и ее реализации.
4. Вид планирования (по типам цели), охватывающий цели, к которым предусматривается приближение в планируемом периоде или за его пределами.
5. Исчисление себестоимости единицы продукции по видам расходов.
6. Затраты, включаемые в себестоимость путем распределения между отдельными видами продукции (по способу отнесения на себестоимость).
7. Фонд, который может использоваться на финансирование внедрения новой техники, обновление новых фондов финансирования мероприятий по улучшения качества СМР и т.д.
8. Фонд, организованный для социальной выплаты работникам, строительства оздоровительных комплексов, детских садов и т.д.
9. Вид планирования (по типам цели), охватывающий цели, которые необходимо достигнуть в пределах планируемого периода (в краткосрочном периоде).
10. Совокупность названий, терминов, употребляющихся в какой-либо отрасли.
11. Затраты, не зависящие непосредственно от объемов производства, удельный вес которых в себестоимости при увеличении объема производства будет сокращаться, а при уменьшение увеличиваться.
12. Отсрочка выполнения обязательств или выплаты долгов на определенный срок или до выполнения каких-либо условий.

13. Форма долгосрочного договора аренды.
14. Совокупность отраслей и сфер экономики, создающих необходимые условия жизнедеятельности человеческого общества.
15. Вид учета, призванный предоставлять информацию пользователям вне строительной организации; предполагает также сравнение затрат с доходами для определения прибыли.
16. Элемент метода бухгалтерского учета, служащий для обеспечения соответствия учетных данных о хозяйственных средствах строительной организации их фактическому наличию. Представляет собой учет в натуре, проводится с целью обеспечения достоверности данных бухгалтерского учета.
17. Вид плана, отражающий план производственной деятельности в стоимостных показателях.
18. Затраты, непосредственно связанные с технологическим процессом.
19. Составная часть процессов управления, заключающаяся в согласовании, упорядочении действий разных частей управляемой системы.
20. Вид планирования (по типам цели) охватывает цели, к которым предполагается приблизиться, в рамках планируемого периода, или которые могут быть достигнуты позднее. Охватывает среднесрочные и краткосрочные периоды.
21. Точка, в которой выручка от реализации обеспечивает покрытие всех затрат и нулевую прибыль (безубыточности).
22. Объект желаемого будущего и пути его эффективного достижения.
23. Продажа товаров по низким ценам с целью избавиться от излишних товаров (материальных запасов) или захватить рынок сбыта.
24. Финансовый анализ, бухгалтерский контроль финансово- хозяйственной деятельности строительной организации, проводимый независимыми службами квалифицированных специалистов.
25. Система безналичных расчетов путем расчета взаимных требований и обязательств.
26. Его функция в системе управления затратами – обеспечение обратной связи для сравнения запланированных и фактических затрат.

**По вертикали:**

27. Ресурсы, израсходованные в определенный промежуток времени, в денежной оценке.
28. Четко установленный уровень тарифов, цен, оплаты.
29. Увеличение активов или уменьшение обязательств в компании, которые вызваны обычной хозяйственной деятельностью строительной организации и приводят к увеличению собственного капитала.
30. К этому виду затрат относятся ресурсы, которые изменяются пропорционально росту или снижению объемов производства.
31. ... затрат – распределение чего-либо во времени по срокам и по функциональному назначению.
32. Продажа имущества, произведенных товаров и услуг или перепродажа, сопровождающаяся получением денежной выручки.
33. Затраты, непосредственно связанные с выпуском продукции и включаемые в ее себестоимость прямым путем – на основании первичных документов. По классификации по отношению к технологическому процессу/По способу отнесения на себестоимость/.
34. Установление норм выработки, затрат, потребления какой-либо продукции или объема работ.
35. Расходы, связанные с организацией, обслуживанием, и управлением. По классификации по отношению к технологическому процессу.
36. Режим хозяйственной деятельности строительной организации, при котором доходы от деятельности, превосходит расходы, связанные с ней, или равны им.

37. Скидка с цены товара, предоставляемая продавцом покупателю при досрочной оплате либо в связи с тем, что качество товара ниже предусмотренного договором.
38. Сложная динамичная, производственная, техническая, социально-экономическая и организационная система, открытая воздействию внешней среды.
39. Восстановление израсходованных факторов производства (природных ресурсов, рабочей силы, средств производства) посредством постоянного возобновления производства.



**Тема 2.3. Системы управления затратами в результате деятельности на предприятии (10 час)**

**Вопросы для самостоятельного изучения:**

1. Типичные ошибки в управлении затратами
2. Показатели производственных затрат.
3. Принятие решений руководителями производства.
4. Калькуляция затрат совместно производимой продукции.

**Задание 1. Подготовить глоссарий**

Цеховая, производственная и полная себестоимость, системы «стандарт-кост», «директ-костинг», ЛТ, АВС, контроллинг, общая система управления затратами (ТСМ).

**Задание 2 . Вопросы к занятию:**

1. Расчет полной и неполной себестоимости и использование информации при принятии хозяйственных решений.
2. Управление затратами в системе, «стандарт-кост», «директ-костинг». Системы ЛТ, АВС.
3. Контроллинг.
4. Общая система управления затратами (ТСМ).

**Задание 3.**

**Задача 1.**

Предприятие производит изделия в количестве 35500 шт. Переменные затраты на единицу изделия – 5 руб. Условно – постоянные затраты составят 30000 руб. Определим цену продаж, обеспечивающую прибыль в размере 50000 руб.

**Задача 2.**

В таблице представлен отчет о прибылях компании «Оазис».

Показатели	На единицу продукции, ден.ед.	Всего, ден.ед.
Выручка от реализации (объем 100 000 ед.)	40	4000000
Минус:		
прямые затраты на материалы	6	600000
прямые затраты на зарплату	2	200000
накладные расходы	5	500000
торговые издержки	4	400000
итого переменных затрат	17	1700000
Маржинальная прибыль	23	2300000
Минус постоянные затраты		1100000
Прибыль		1200000

а) предприятие использует сырье, которое в следующем году будет закупаться по цене на 25 % больше, чем в текущем году.

Рассчитайте объем производства в точке безубыточности в единицах продукции и

в денежном выражении.

Рассчитайте чистую прибыль.

б) по мнению руководства, снижение цены изделия на 5 % позволит увеличить объем продаж на 10 %.

Рассчитайте прибыль, если этот вариант будет принят.

**Задание 4.** Подберите к приведенным терминам и понятиям соответствующие им определения.

<b>1. Управление оборотным капиталом</b>	1. рационализация запасов произведенных товаров, незавершенного производства, сырья и других объектов деятельности предприятиями с целью уменьшения затрат хранения при обеспечении уровня обслуживания и бесперебойной работы предприятия.
<b>2. Альтернативные затраты</b>	2. управление текущими активами и обязательствами с целью максимизации краткосрочной ликвидности.
<b>3. Управление запасами</b>	3. стоимость проданного фирмой продукта минус стоимость материалов, купленных и использованных фирмой для его производства. Добавленная стоимость равна выручке, которая включает в себя эквиваленты заработной платы, арендной платы, процентов и прибыли.
<b>4. Смета затрат</b>	4. стоимостная оценка наилучшего из возможных способов использования экономических ресурсов (упущенные возможности).
<b>5. Экономическая эффективность</b>	5. сводный план всех расходов предприятия на предстоящий период производственно-хозяйственной деятельности в текущем году.
<b>6. Себестоимость продукции</b>	6. соотношение между затратами и результатами производственной деятельности предприятия. Предполагает производство продукта определенной стоимости при наименьших затратах ресурсов или достижение наибольшего объема производства с применением ресурсов определенной стоимости.
<b>7. Добавленная стоимость</b>	7. совокупность прямых издержек, связанных с производством изделия; все виды затрат, понесенных при производстве и реализации определенного вида продукции.

**Задание 5.** Подготовить реферат по темам всего курса для защиты на семинарском занятии, возможно сопровождение презентационным материалом.

**Тематика рефератов по дисциплине «Управление затратами и результатами деятельности предприятия»**

1. Содержание, цели, задачи, функции управления затратами.
2. Классификация затрат по отношению к объёму производства. Понятие валовых и предельных затрат.
3. Разделение затрат по экономическому содержанию.
4. Пропорциональные, дигрессивные и прогрессивные затраты.
5. Себестоимость продукции как экономическая категория, её виды.
6. Резервы и факторы снижения себестоимости продукции.
7. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции в соответствии с НК РФ.
8. Основные принципы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
9. Методика распределения косвенных расходов.
10. Метод учета затрат по способу оценки затрат.

11. Метод учета затрат по отношению к технологическому процессу.
12. Метод учета затрат по полноте включения в себестоимость.
13. Общая схема учета затрат.
14. Себестоимость и прибыльность продукции.
15. Основы и необходимость планирования затрат.
16. Расчет допустимых затрат.
17. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия.
18. Влияние инфляции на выбор и принятие решений.
19. Виды, функции бюджета.
20. Организация управления затратами по местам возникновения затрат и центрам ответственности.
21. Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности.
22. Разработка сметы затрат.
23. Системы учета затрат.
24. Основы управленческого учета.
25. Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг».
26. Практические аспекты организации управленческого учета.
27. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета.
28. Технические средства учета и контроля затрат.
29. Анализ затрат по экономическим элементам: оценка состава, структуры затрат и др.
30. Элементы CVP анализа.

### **Вопросы для оценки качества усвоения дисциплины**

#### **Вопросы к экзамену по дисциплине**

*Экзаменационный билет включает 3 вопроса, два из которых позволяют оценить уровень знаний, приобретенных в процессе изучения теоретической части, а один – оценить уровень понимания студентом сути явления и способности высказывать суждения, рекомендации по заданной проблеме. Поэтому вопросы к экзамену разделены на 2 блока:*

- вопросы для оценки знаний
- вопросы для оценки понимания/умения.

#### **Вопросы для оценки знаний теоретического курса**

1. В чем заключается сущность, цель и задачи процесса управления затратами на предприятии.
2. Охарактеризуйте взаимосвязь функций управления затратами.
3. Каковы принципы управления затратами на предприятии?
4. Какие элементы включает в себя система управления затратами?
5. Назовите объекты и субъекты управления затратами.
6. В чем состоят особенности затрат как предмета управления?
7. Каковы особенности применения классификации затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям себестоимости?
8. Перечислите признаки классификации затрат на производство и раскройте их практическую значимость.
9. Что понимают под калькулированием себестоимости продукции? Назовите виды калькуляции.
10. Охарактеризуйте основные способы отнесения затрат на продукт.
11. Дайте общую характеристику позаказной и попроцессной калькуляции затрат на производство.
12. Раскройте сущность калькуляции себестоимости продукции по переменным и полным издержкам. Укажите достоинства и недостатки.
13. Какова взаимосвязь методов и способов калькулирования?
14. Какие задачи решаются в процессе планирования затрат?



15. Каков порядок определения допустимых затрат на продукцию?
16. Раскройте сущность сметы затрат и назовите виды смет.
17. Охарактеризуйте влияние инфляции на уровень затрат.
18. Назовите объекты формирования затрат на предприятии.
19. Дайте сравнительную характеристику понятий: места возникновения затрат, центры затрат и центры ответственности.
20. Сущность бюджетирования затрат на предприятии. Каковы границы его использования?
21. Какие факторы способствуют снижению затрат на предприятии?
22. Сформулируйте принципы стимулирования снижения затрат на производство.
23. Какую роль играют функциональные отделы управления в снижении затрат на предприятии?
24. Назовите основные системы учета затрат?
25. Охарактеризуйте бухгалтерский и управленческий учет. Каковы главные различия между ними?
26. В чем состоит особенность учета затрат по местам возникновения и центрам ответственности?
27. Раскройте значение технических средств учета и контроля затрат?
28. Охарактеризуйте состав работ по анализу затрат на предприятии.
29. С какой целью проводится анализ затрат по экономическим элементам и статьям калькуляции?
30. Себестоимость каких изделий подвергается анализу в первую очередь?
31. Назовите основные направления анализа затрат в современных условиях. В чем принципиальное отличие анализа затрат в рыночных условиях от анализа затрат в период плановой экономики?
32. Для чего анализируют затраты на один рубль продукции?
33. Что дает анализ коммерческих расходов предприятия?
34. В чем заключается анализ затрат с целью принятия оперативных управленческих решений?
35. Раскройте сущность анализа затрат для их контроля и регулирования.
36. Охарактеризуйте анализ безубыточности на предприятии.
37. Дайте определение понятию система управления затратами на.
38. Раскройте основные положения формирования на предприятии систем управления затратами «директ-костинг», «стандарт-кост» и контроллинг.
39. Укажите область практического применения систем управления затратами
40. Охарактеризуйте основные положения стратегического управления затратами.
41. В чем заключаются причины роста накладных расходов на современных промышленных предприятиях?
42. Охарактеризуйте основные задачи управления накладными расходами на предприятии.
43. Объясните сущность производственных и непроизводственных накладных расходов.
44. Приведите примеры влияния накладных расходов на процедуру сбора информации для принятия отдельных управленческих решений.
45. Каковы основные направления снижения постоянных накладных расходов?
46. Какие виды накладных расходов принято использовать в системе управленческого учета? Назовите основные элементы системы распределения накладных расходов.
47. Приведите сравнительную характеристику плановых и фактических ставок распределения накладных расходов.
48. Охарактеризуйте этапы распределения накладных расходов на предприятии.
49. Содержание и сущность понятий «затраты», «издержки», «расходы».
50. Цели и задачи управления затратами на предприятии.

51. Модели управления затратами.
52. Традиционная классификация затрат.
53. Элементы и статьи затрат.
54. Основные и накладные расходы.
55. Прямые и косвенные издержки.
56. Проблемы деления затрат на постоянные и переменные.
57. Смешанные затраты.
58. Методы деления затрат на постоянные и переменные.
59. Способы распределения затрат на продукцию.
60. Калькулирование затрат по видам деятельности.
61. Учет затрат и по центрам ответственности. Матрица затрат.
62. Информационная база анализа затрат и результатов.
63. Методы оценки затрат и результатов в системах управления предприятием.
64. Управление затратами в системе стандарт-кост. Управление затратами в системе директ-кост.
65. Этапы формирования и виды затрат на качество продукции. Информационная база анализа затрат на качество продукции.

***Вопросы на оценку понимания/умений студента***

- 1 Методы планирования затрат на предприятии. Порядок расчета величины текущих затрат.
- 2 Причины множественности признаков классификации затрат. Особенности применения классификации затрат по экономическим элементам и статьям себестоимости.
- 3 Взаимодействие функций управления затратами с учетом с их особенностей как предмета управления. Принципы управления затратами на предприятии.
- 4 Влияние параметров экономического жизненного цикла продукта на величину затрат на его производство и реализацию.
- 5 В чем суть противоречия "затраты-качество" продукции. Последовательность расчетов для его разрешения.
- 6 Суть калькулирования себестоимости продукции. Виды калькуляций и способы отнесения затрат на продукт.
- 7 Характеристика мест возникновения затрат, центров затрат и центров ответственности за их уровень. Факторы снижения затрат на предприятии.
- 8 Полнота включения затрат в себестоимости продукции в различных системах учета затрат.
- 9 Учет затрат по местам возникновения и центрам ответственности. Технические средства учета и контроля затрат.
- 10 Поведение переменных и постоянных затрат в зависимости от объема продукции.
- 11 Определение объема производства, обеспечивающего безубыточную работу предприятия в натуральном и стоимостном выражении при производстве одного вида продукции и нескольких видов продукции.
- 12 Методы анализа затрат на качество продукции. Анализ брака и потерь от брака.
- 13 В чем заключается сущность определения нормативных затрат на производство продукции? Раскройте схему управления затратами на предприятии по отклонениям от нормативов затрат.
- 14 Раскройте значение технических средств учета и контроля затрат?
- 15 Охарактеризуйте состав работ по анализу затрат на предприятии.

### **III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

#### **3.1.1. Основная учебная литература:**

1. Гомонко ЭА Управление затратами на предприятии: учебник.- М.: КНОРУС, 2015.-320 с.

2. Трубочкина МИ Управление затратами предприятия: учебное пособие.- М.: ИНФРА-М, 2014.- 349 с.

#### **3.1.2. Дополнительная литература**

1. Васильев ВЛ Управление затратами: учебное пособие. – К: КГТУ, 2015. 83 с.

2. Гомонко Э. А., Тарасова Т.Ф. Управление затратами на предприятии: уч-к — М.: КноРус, 2014. — 313 с.

3. Керимов ВЭ, Керимов ЭЭ, Петрище ФА, Селиванов ПВ Методы управления затратами и качеством продукции; учебное пособие; М; «Маркетинг»; 2013.

4. Лебедев В.Г., Дроздова Т.Г., Краюхина Г.А. и др Управление затратами предприятия. учебное пособие; СПб.; Бизнес-пресса; 2014.- Допущено МО РФ.

5. Невешкина, Е. В. Управление затратами и ценообразованием: применение в условиях кризиса: практ. пособие / Е. В. Невешкина, С. В. Савонина, О. В. Фадеева. - М. : Омега - Л, 2015. - 135 с. - (Антикризисное управление) - ISBN 978-5-370-01448-2.

6. Новиков Д.С.Управление затратами: методическое пособие .- Казань: КГТУ, 2014.- 108 с

7. Трубочкина М. И. Управление затратами предприятия: уч. пос. для вузов — 2-е изд., испр. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2016. — 319 с.

#### **Периодические издания**

##### **Журналы:**

1. Экономист
2. Экономика и жизнь
3. ЭКО
4. Экономика и управление
5. Вопросы экономики
6. ВМУ. Серия экономика
7. Маркетинг
8. Маркетинг в России и за рубежом
9. Маркетинговые исследования
10. Менеджмент в России и за рубежом
11. Проблемы прогнозирования
12. Проблемы теории и практики управления
13. Российский экономический журнал
14. Экономический журнал Высшей школы экономики
15. Эксперт
16. Справочник кадровика.
17. Экономика промышленности
18. Экономика региона
19. Экономика топлива, тепловой и электрической энергии
20. Управление развитием территории
21. РИСК
22. Проблемы рыночной экономики

##### **Газеты:**

1. Коммерсант.
2. Российская газета
3. Общество и экономика.

### **Интернет-ресурсы**

1. [www.slovari.yandex.ru/](http://www.slovari.yandex.ru/)
2. [www.garant.ru/](http://www.garant.ru/)
3. [www.expert.ru/expert/](http://www.expert.ru/expert/)
4. [www.mevriz.ru/](http://www.mevriz.ru/)
5. [www.mavriz.ru/](http://www.mavriz.ru/)
6. [www.e-rej.ru/](http://www.e-rej.ru/)
7. [www.risk-online.ru/](http://www.risk-online.ru/)
8. [www.misis.ru/ru/2155](http://www.misis.ru/ru/2155)
9. [www.journal.vlsu.ru/](http://www.journal.vlsu.ru/)
10. [www.eg-online.ru/](http://www.eg-online.ru/)
11. [www.ecfor.ru/fp/index.php](http://www.ecfor.ru/fp/index.php)
12. [www.vopreco.ru/](http://www.vopreco.ru/)
13. [www.economist.com.ru/](http://www.economist.com.ru/)
14. [www.aup.ru](http://www.aup.ru)
15. [www.eup.ru](http://www.eup.ru)
16. [www.iet.ru](http://www.iet.ru)
17. [www.aksionbkg.ru](http://www.aksionbkg.ru)
18. [www.alt.ru](http://www.alt.ru)
19. [www.government.ru](http://www.government.ru)
20. [www.naco.ru](http://www.naco.ru)
21. [www.nccg.ru](http://www.nccg.ru)
22. [www.bforum.ru](http://www.bforum.ru)
23. [www.mashportal.ru](http://www.mashportal.ru)
24. [www.gks.ru](http://www.gks.ru)
25. [www.escoman.edu.ru](http://www.escoman.edu.ru)
26. [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru)

### **3.2 Информационное обеспечение**

Для реализации лекционного материала и лабораторных работ в рамках дисциплины «Управление затратами и результатами деятельности предприятия» необходимо информационное обеспечение. Для этого необходимы следующие ресурсы:

#### **3.2.1. Основное информационное обеспечение**

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

- <http://e.lanbook.com>
- <http://ibooks.ru/>
- [www.library.kai.ru](http://www.library.kai.ru)
- <http://www.elibrary.ru>

#### **3.2.2. Дополнительное справочное обеспечение**

1. [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) – сайт справочно-правовой системы «Консультант Плюс»
2. [www.finexpert.ru](http://www.finexpert.ru) – информационный портал, посвященный тематике управления российскими предприятиями (FINEXPERT.RU)
3. [www.garant.ru](http://www.garant.ru) – сайт «Гарант» - информационно-правовое обеспечение